

# ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020

## COMPTES CONSOLIDES

### BILAN CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

ACTIF	31 Déc. 2020	31 Déc. 2019
<b>Actif immobilisé</b>		
Ecart d'acquisition	75 018	93 525
Immobilisations corporelles	89 129	101 329
Titres mis en équivalence	301 641	319 438
Placements affectés aux opérations d'assurance	11 782 530	11 072 080
Autres immobilisations	295 489	176 169
Impôts différés actifs	14 429	2 756
	<b>12 558 237</b>	<b>11 765 297</b>
<b>Actif circulant</b>		
Part des cessionnaires dans les provisions techniques	1 899 769	1 499 885
Assurés, intermédiaires et comptes rattachés débiteurs	2 627 347	2 260 512
Autres éléments de l'actif circulant	1 421 114	1 406 679
	<b>5 948 230</b>	<b>5 167 076</b>
<b>Trésorerie - actif</b>	<b>49 532</b>	<b>95 118</b>
	<b>18 555 999</b>	<b>17 027 492</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

	Déc-20	Déc-19
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE VIE</b>		
Primes émises brutes	1 089 851	1 074 630
Primes émises cédées	(8 783)	(9 815)
Produits techniques d'exploitation	2 218	2 217
Prestations et frais	(937 896)	(930 661)
Prestations et frais cédés	7 139	10 854
Charges techniques d'exploitation	(266 184)	(252 157)
Produits des placements affectés aux opérations d'assurance.	132 476	123 561
Charges des placements affectés aux opérations d'assurance.	(15 279)	(8 592)
<b>Résultat technique Vie (A)</b>	<b>3 541</b>	<b>10 036</b>
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE NON VIE</b>		
Primes émises brutes	3 903 041	3 806 126
Primes émises cédées	(562 840)	(484 080)
Variation des provisions pour primes non acquises brutes	23 371	(37 720)
Variation des provisions pour primes non acquises cédées	(15)	(19)
Produits techniques d'exploitation	8 398	15 499
Prestations et frais	(2 929 469)	(2 550 727)
Prestations et frais cédés	707 647	392 801
Charges techniques d'exploitation	(1 065 682)	(1 053 721)
Produits des placements affectés aux opérations d'assurance	504 589	387 428
Charges des placements affectés aux opérations d'assurance	(29 951)	(21 211)
<b>Résultat technique Non Vie (B)</b>	<b>559 088</b>	<b>454 375</b>
<b>Résultat technique (C = A + B)</b>	<b>562 630</b>	<b>464 411</b>
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>		
Produits non techniques courants	16 291	211 451
Charges non techniques courants	(37 329)	(117 955)
<b>Résultat non technique courant</b>	<b>(21 037)</b>	<b>93 496</b>
Produits non techniques non courants	27	183
Charges non techniques non courants	(7 357)	(2 441)
<b>Résultat non technique non courant</b>	<b>(7 330)</b>	<b>(2 258)</b>
<b>Résultat non technique (D)</b>	<b>(28 367)</b>	<b>91 239</b>
<b>Résultat avant impôt (C + D)</b>	<b>534 262</b>	<b>555 650</b>
Impôt sur le résultat	(25 651)	(166 242)
Dotations d'amortissement des écarts d'acquisition	(18 507)	(18 508)
Quote-part des sociétés mises en équivalence	(17 796)	1 839
<b>Résultat net</b>	<b>472 307</b>	<b>372 740</b>
Dont : Part du Groupe	472 126	372 284
Intérêts minoritaires	181	456

Par référence à l'avis N°13 du Conseil National de la Comptabilité, la compagnie a opté pour la possibilité d'étalement sur cinq exercices de la cotisation au Fonds Spécial Covid-19 de MMAD 100 au niveau des comptes consolidés.

### TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ

#### I - SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

	MASSES	Exercice (a)	Exercice précédent (b)	Variations (a-b)	
				emplois (c)	ressources (d)
1	Financement permanent (moins rubrique 16)	2 278 923	1 779 290		499 633
2	Moins Actif immobilisé (moins rubrique 26)	775 707	693 217	82 490	
<b>3</b>	<b>= Fond de roulement fonctionnel (1-2) (A)</b>	<b>1 503 216</b>	<b>1 086 073</b>		<b>417 143</b>
4	Provisions techniques nettes de cessions (16 - 32)	11 987 349	11 212 031		775 319
5	Placements moins dépôts des réassureurs (26 - 42)	11 088 378	10 470 286	618 091	
<b>6</b>	<b>= Besoin en couverture (4 - 5) (B)</b>	<b>898 972</b>	<b>741 744</b>		<b>157 227</b>
7	Actif circulant (moins rubrique 32)	4 048 461	3 667 191	381 270	
8	Moins Passif circulant (moins rubrique 42)	1 267 964	1 645 943	377 979	
<b>9</b>	<b>= Besoin de financement (7-8) (C)</b>	<b>2 780 497</b>	<b>2 021 248</b>	<b>759 249</b>	
<b>10</b>	<b>Trésorerie nette (actif - passif) = (A+ B - C)</b>	<b>(378 309)</b>	<b>(193 431)</b>		<b>184 878</b>

↑ Augmentation  
↓ Diminution

#### II - FLUX DE TRÉSORERIE

	déc.-20	déc. 2019
<b>Résultat net</b>	<b>472 307</b>	<b>372 740</b>
Variation des provisions techniques nettes de cessions	773 381	502 082
Variation des frais d'acquisition reportés	-	(2 209)
Variation des amortissements et provisions (1)	136 029	158 866
+ ou - valeurs provenant de la réévaluation d'éléments d'actif	-	-
+ ou - valeurs réalisées sur cessions d'éléments d'actifs	(452 410)	(173 220)
Variations des créances et dettes techniques (341 + 342 - 441 - 442 - 42)	(280 620)	110 573
Variation des débiteurs et créditeurs divers (343 à 348 - 443 à 448)	(232 122)	(92 503)
Autres variations (349 - 449)	101 882	67 089
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	18 507	18 508
QP des sociétés mises en équivalence	17 796	(1 839)
Correction du résultat du résultat de cession de titres consolidés	-	43 230
Variation des impôts différés	(11 673)	(15 112)
Dividendes versés par sociétés mises en équivalence	-	-
<b>A - flux d'exploitation</b>	<b>543 078</b>	<b>988 205</b>
Acquisitions - cessions d'immeubles (261)	506 744	(8 281)
Acquisitions - cessions d'obligations (262)	(96 693)	(337 538)
Acquisitions - cessions d'actions (263)	(191 814)	(115 429)
Autres Acquisitions - cessions du (26)	(407 132)	(174 982)
Autres Acquisitions - cessions (21 23 24 25 35)	(275 972)	(103 439)
<b>B - flux d'investissement</b>	<b>(464 865)</b>	<b>(739 669)</b>
Dividendes versés	(198 643)	(180 741)
Emissions/(remboursement) nets d'emprunts	-	-
Augmentation/(réduction) de capital et fonds d'établissement	(64 447)	-
<b>C - flux de financement</b>	<b>(263 090)</b>	<b>(180 741)</b>
D - Impact de change (+17- 27-37+47)	-	-
<b>E - Variation nette de la trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>(184 878)</b>	<b>67 795</b>
F - Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	(193 431)	(261 225)
G - Trésorerie sur entrée de périmètre	-	-
<b>H - Trésorerie en fin de période (E + F)</b>	<b>(378 308)</b>	<b>(193 431)</b>

(1) dotations moins reprises

### BILAN CONSOLIDÉ

(Exprimé en milliers de Dirhams Marocains)

PASSIF	31 Déc. 2020	31 Déc. 2019
Capital	602 836	601 904
Réserves consolidées	884 371	795 489
Ecart de conversion	1 484	(1 462)
Résultat	472 307	372 740
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 960 998</b>	<b>1 768 671</b>
Dont : Capitaux propres part du groupe	1 957 452	1 762 749
Intérêts minoritaires	3 546	5 922
Dettes de financement	7 810	7 843
Provisions techniques	13 887 119	12 711 916
Provisions pour risques et charges	310 116	2 776
	<b>16 166 042</b>	<b>14 491 206</b>
<b>Passif circulant</b>		
Dettes pour les espèces remises par les cessionnaires	694 153	601 794
Cessionnaires, cédants coassureurs et comptes rattachés créditeurs	297 714	220 115
Assurés, intermédiaires et comptes rattachés créditeurs	737 416	601 632
Autres dettes du passif circulant	232 834	824 196
	<b>1 962 117</b>	<b>2 247 737</b>
<b>Trésorerie - passif</b>	<b>427 840</b>	<b>288 549</b>
	<b>18 556 000</b>	<b>17 027 492</b>

### ETAT DE SOLDE DE GESTION CONSOLIDÉ

	Déc-20	Déc-19	
1	Primes émises	4 992 892	4 880 755
	Variation des provisions pour primes non acquises	23 371	(37 720)
2	Produits des placements	637 064	510 989
<b>I</b>	<b>= Chiffre d'affaires global.....</b>	<b>5 653 328</b>	<b>5 354 024</b>
3	- Prestations et frais payés	(2 672 029)	(2 871 713)
4	+/- Variation des provisions techniques	(1 195 336)	(609 675)
5	- Charges d'acquisition des contrats	(615 485)	(611 040)
6	- Achats consommés de mat et fournitures	(15 675)	(14 990)
7	- Autres charges externes	(270 090)	(244 251)
8	- Charges de placements	(45 231)	(29 803)
	Total charges de sinistres et consommations	(4 813 846)	(4 381 472)
<b>II</b>	<b>= Valeur ajoutée avant réassurance.....</b>	<b>839 482</b>	<b>972 552</b>
	Part des réassureurs dans les primes acquises	(571 623)	(493 895)
	Part des réassureurs dans les prestations payées	714 786	403 655
	Variation des provisions pour primes non acquises cédées	(15)	(19)
9	+/- Solde de réassurance	143 147	(90 259)
<b>III</b>	<b>= Valeur ajoutée après réassurance.....</b>	<b>982 629</b>	<b>882 293</b>
10	+ Subventions d'exploitation	-	-
11	- Impôts et taxes	(32 408)	(32 719)
12	- Charges de personnel	(237 279)	(229 591)
<b>IV</b>	<b>= Excédent brut d'exploitation.....</b>	<b>712 942</b>	<b>619 982</b>
13	+ Autres produits d'exploitation	7 841	12 208
14	- Autres charges d'exploitation	(13 248)	(16 230)
15	+ Reprises d'exploitation	2 776	5 508
16	- Dotations d'exploitation	(147 682)	(157 057)
<b>V</b>	<b>= Résultat technique.....</b>	<b>562 630</b>	<b>464 411</b>
17	+/- Résultat non technique	(28 367)	91 239
18	- Impôt sur les résultats	(25 651)	(166 242)
19	+ Quote-part des sociétés MEE	(17 796)	1 839
20	- Dotations aux At de l'E'A	(18 507)	(18 508)
<b>VI</b>	<b>= Résultat net de l'exercice.....</b>	<b>472 307</b>	<b>372 740</b>
	Part du Groupe	472 126	372 284
	Intérêts minoritaires	181	456

### PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Pourcentage d'intérêt	Méthode de Consolidation
ATLANTASANAD	100,00%	Intégration Globale
NAJMAT AL BAHR	100,00%	Intégration Globale
TOURS BALZACS	99,99%	Intégration Globale
NEJMAT AL JANOUB	99,92%	Intégration Globale
ATLANTA COTE D'IVOIRE	95,00%	Intégration Globale
LES EAUX MINÉRALES D'OULMES	28,47%	Mise en équivalence
JAWHARAT CHAMAL	20,61%	Mise en équivalence

#### NOTE SUR LE PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DECEMBRE 2020

Au cours de l'exercice 2020, la compagnie ATLANTASANAD a effectué des apports de biens immeubles détenus en représentation des engagements d'assurance à un organisme de placement collectif en immobilier (OPCI) contrôlé par les deux compagnies. Du fait que l'avis N°5 du Conseil National de la Comptabilité relatif aux comptes consolidés en normes marocaines ne traite pas spécifiquement ce type d'opération, le Groupe s'est inspiré du traitement préconisé par le règlement français CRC 2000-05 du 07 décembre 2000. Ce règlement précise qu'une entreprise immobilière ou de placement collectif en valeurs mobilières contrôlée ou sous influence notable détenue pour la représentation des engagements d'assurance est exclue du périmètre de consolidation, à la condition que cette exclusion n'ait pas l'image fidèle des comptes consolidés. De ce fait, l'OPCI contrôlé est ainsi exclu du périmètre de consolidation du Groupe, et les plus-values réalisées de l'apport des biens immeubles ne sont pas éliminées des comptes consolidés pour des montants nets de participation des assurés aux bénéfices de MMAD 230. Ces plus-values résultent de la réévaluation des biens immeubles suite à une expertise indépendante réalisée pour les besoins de détermination la valeur liquidative de l'OPCI.

### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2020



**EY**  
Building a better working world  
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 550 Casablanca  
Maroc



Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Bensabeh  
Bâtiment C - Tour Insee 3 - 3ème étage  
La Marina - Casablanca  
Maroc

**GROUPE ATLANTASANAD**  
**ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS PROVISOIRES**  
**AU 31 DECEMBRE 2020**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du Groupe ATLANTASANAD comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidés, le tableau des flux de trésorerie consolidés, l'état de variation des capitaux propres consolidés, le périmètre de consolidation et un extrait des notes annexes au terme de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 1.960.998 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 472.307. Cette situation a été établie par le conseil d'administration le 17 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé, du compte de produits et charges consolidés, du tableau des flux de trésorerie consolidés, de l'état de variation des capitaux propres consolidés, du périmètre de consolidation et de l'extrait des notes annexes ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe ATLANTASANAD arrêtés au 31 décembre 2020, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes :  
 • « Périmètre de consolidation » qui expose le traitement adopté par le Groupe pour la comptabilisation des apports de biens immeubles à un organisme de placement collectif en immobilier (OPCI) et des plus-values correspondantes.  
 • « Dérogation » qui expose le traitement dérogatoire appliqué par le Groupe pour le don Covid par référence à l'avis n°13 du Conseil National de la Comptabilité.

Casablanca, le 26 mars 2021

Les Commissaires aux Comptes



ERNST & YOUNG  
Abdelmajid FAIZ - FRS: 212/212 892/21  
Associé



DELOITTE AUDIT  
Sakina BENSOUAÏ-KORACHI  
Associée

# ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020

## COMPTES SOCIAUX

### BILAN (BL) Exercice clos le 31 décembre 2020

ACTIF	Exercice			Exercice Précédent
	Brut	Amort/Prov..	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>15 046 589 645,92</b>	<b>321 415 988,51</b>	<b>14 725 173 657,41</b>	<b>6 161 675 401,10</b>
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>154 831 781,72</b>	<b>35 833 201,73</b>	<b>118 998 579,99</b>	<b>1 976 057,59</b>
Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	154 831 781,72	35 833 201,73	118 998 579,99	1 976 057,59
Primes de remboursement des obligations				0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 308 439 288,00</b>	<b>17 472 309,42</b>	<b>1 290 966 978,58</b>	<b>2 730 613,46</b>
Immobilisation en recherche et développement				0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires				0,00
Fonds commercial	1 272 576 505,42		1 272 576 505,42	0,00
Autres immobilisations incorporelles	35 862 782,58	17 472 309,42	18 390 473,16	2 730 613,46
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>192 988 453,59</b>	<b>106 743 335,15</b>	<b>86 245 118,44</b>	<b>50 261 970,81</b>
Terrains				0,00
Constructions	77 023 212,61	29 877 406,99	47 145 805,62	28 691 088,87
Installations techniques, matériel et outillage	0,00		0,00	0,00
Matériel de transport	7 762 122,51	6 527 656,29	1 234 466,22	97 098,91
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	108 203 118,47	70 338 271,87	37 864 846,60	21 473 783,03
Autres immobilisations corporelles	0,00		0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00		0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (AUTRES QUE PLACEMENTS)</b>	<b>252 394 876,89</b>	<b>1 650 000,00</b>	<b>250 744 876,89</b>	<b>80 273 778,07</b>
Prêts immobilisés	103 551 868,61		103 551 868,61	41 199 634,65
Autres créances financières	4 985 872,28		4 985 872,28	147 146,06
Titres de participation	131 497 943,89	1 650 000,00	129 847 943,89	34 606 000,00
Autres titres immobilisés	12 359 192,11		12 359 192,11	4 320 997,36
<b>PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCE</b>	<b>13 137 935 245,72</b>	<b>159 717 142,21</b>	<b>12 978 218 103,51</b>	<b>6 026 432 981,17</b>
Placements immobiliers	307 198 958,13	9 866 165,34	297 332 792,79	96 860 861,05
Obligations et bons et titres de créances négociables	986 231 367,13		986 231 367,13	335 510 343,88
Actions et parts sociales	10 556 554 628,34	149 850 976,87	10 406 703 651,47	5 173 175 753,55
Prêts et effets assimilés	86 980 637,79		86 980 637,79	32 758 981,95
Dépôts en comptes indisponibles	1 182 819 173,08		1 182 819 173,08	370 156 559,49
Placements affectés aux contrats en unités de compte				0,00
Dépôts auprès des cédantes				0,00
Autres placements	18 150 481,25		18 150 481,25	18 150 481,25
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diminution de créances immobilisées et des placements				0,00
Augm. des dettes de financement et des provisions techniques				0,00
<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>6 921 210 446,54</b>	<b>1 320 891 363,54</b>	<b>5 600 319 083,00</b>	<b>2 824 874 459,22</b>
<b>PART DES CESSONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES</b>	<b>1 882 129 065,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1 882 129 065,18</b>	<b>858 437 399,14</b>
Provisions pour primes non acquises	0,00		0,00	0,00
Provisions pour sinistres à payer	1 688 016 358,42		1 688 016 358,42	768 553 679,32
Provisions des assurances vie	91 969 610,29		91 969 610,29	52 385 696,69
Autres provisions techniques	102 143 096,47		102 143 096,47	37 498 023,15
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 952 901 146,43</b>	<b>1 318 191 756,29</b>	<b>3 634 709 390,14</b>	<b>1 958 044 432,94</b>
Cessionnaires et cptes rattachés débiteurs	385 176 702,82	668 970,72	384 507 732,10	190 667 783,23
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés débiteurs	3 932 677 973,24	1 310 415 421,94	2 622 262 551,30	1 388 686 043,69
Personnel débiteur	923 095,45		923 095,45	1 260 207,01
Etat débiteur	139 340 642,23		139 340 642,23	32 214 682,79
Comptes d'associés débiteurs				0,00
Autres débiteurs	207 429 124,89	7 107 363,63	200 321 761,26	194 452 498,01
Comptes de régularisation-actif	287 353 607,80		287 353 607,80	150 763 218,21
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (non affectés aux op. d'ass.)</b>	<b>86 180 234,93</b>	<b>2 699 607,25</b>	<b>83 480 627,68</b>	<b>8 392 627,12</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TRESORERIE</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>0,00</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>25 630 223,45</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>0,00</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>25 630 223,45</b>
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TGR, C.C.P.	45 724 890,94		45 724 890,94	25 375 179,45
Caisses, régies d'avances et accreditifs	351 417,83		351 417,83	255 044,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22 013 876 401,23</b>	<b>1 642 307 352,50</b>	<b>20 371 569 049,18</b>	<b>9 012 180 083,77</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)

#### I - COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE VIE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Libellé	EXERCICE			Exercice 2018
	Brut	Cessions	Net	
<b>1 PRIMES</b>	<b>1 089 851 319,26</b>	<b>8 783 338,93</b>	<b>1 081 067 980,33</b>	<b>515 729 371,24</b>
Primes émises	1 089 851 319,26	8 783 338,93	1 081 067 980,33	515 729 371,24
<b>2 PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 218 229,49</b>	<b>0,00</b>	<b>2 218 229,49</b>	<b>1 342 624,58</b>
Subventions d'exploitation	0,00		0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	1 408 899,22		1 408 899,22	1 333 434,66
Reprises d'exploitation, transferts de charges	809 330,27		809 330,27	9 189,92
<b>3 PRESTATIONS ET FRAIS</b>	<b>937 895 986,74</b>	<b>7 138 907,45</b>	<b>930 757 079,29</b>	<b>408 416 680,14</b>
Prestations et frais payés	494 292 912,66	8 953 054,87	485 339 857,79	196 019 816,75
Variation des provisions pour sinistres à payer	30 550 375,30	3 084 719,28	27 465 656,02	11 115 693,35
Variation des provisions des assurances vie	413 160 219,97	-4 898 866,70	418 059 086,67	191 986 368,89
Variation des provisions pour fluctuations de sinistralité	1 506 187,46		1 506 187,46	4 847 026,99
Variation des provisions pour aléas financiers	0,00		0,00	0,00
Var. des prov. Tech. des contrats en unités de cpte	0,00		0,00	0,00
Variation des provisions pour participation aux bénéfices	-1 613 708,65		-1 613 708,65	4 447 774,16
Variation des autres provisions techniques	0,00		0,00	0,00
<b>4 CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>257 661 043,45</b>	<b>0,00</b>	<b>257 661 043,45</b>	<b>114 204 614,99</b>
Charges d'acquisition des contrats	135 005 238,03		135 005 238,03	51 255 087,98
Achats consommés de matières et fournitures	2 385 634,79		2 385 634,79	981 401,71
Autres charges externes	43 789 818,88		43 789 818,88	21 565 705,44
Impôts et taxes	5 453 042,78		5 453 042,78	2 523 683,27
Charges de personnel	54 386 094,71		54 386 094,71	21 215 515,86
Autres charges d'exploitation	3 036 474,89		3 036 474,89	324 804,44
Dotations d'exploitation	13 604 739,37		13 604 739,37	16 338 416,29
<b>5 PRODUITS DES PLACTS AFFECTES AUX OPER. D'ASS.</b>	<b>132 475 671,99</b>	<b>0,00</b>	<b>132 475 671,99</b>	<b>58 403 419,35</b>
Revenus des placements	51 110 565,83		51 110 565,83	20 968 547,04
Gains de change	0,00		0,00	0,00
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	29 913,80		29 913,80	0,00
Profits sur réalisation de placements	81 335 192,36		81 335 192,36	37 434 872,31
Ajust. de VARCUC (1)(plus-values non réalisées)	0,00		0,00	0,00
Profits provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Intérêts et autres produits de placements	0,00		0,00	0,00
Reprises sur charges de plact. ; Transf. de charges	0,00		0,00	0,00
<b>6 CHARGES DES PLACTS AFFECTES AUX OPER. D'ASS.</b>	<b>38 014 193,32</b>	<b>0,00</b>	<b>38 014 193,32</b>	<b>1 712 540,78</b>
Charges d'intérêts	264,00		264,00	0,00
Frais de gestion des placements	5 575 974,79		5 575 974,79	537 311,56
Pertes de change	0,00		0,00	0,00
Amortissement des différences sur prix de remboursement	2 463 397,04		2 463 397,04	0,00
Pertes sur réalisation de placements	2 465 497,24		2 465 497,24	0,00
Pertes provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Ajust. de VARCUC(1)(moins values non réalisées)	0,00		0,00	0,00
Autres charges de placements	0,00		0,00	0,00
Dotations sur placement	27 509 060,25		27 509 060,25	1 175 229,22
<b>RESULTAT TECHNIQUE VIE (1+2 - 3 - 4+5 - 6)</b>	<b>-9 026 002,77</b>	<b>1 644 431,48</b>	<b>-10 670 434,25</b>	<b>51 141 579,26</b>

(1) VARCUC : Valeurs des actifs représentatifs des contrats en unités de compte.

### BILAN (BL) Exercice clos le 31 décembre 2020

PASSIF	Exercice		Exercice Précédent
	Brut	Net	
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	<b>17 700 016 396,08</b>	<b>17 700 016 396,08</b>	<b>7 759 748 478,80</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 526 053 067,22</b>	<b>3 526 053 067,22</b>	<b>1 406 268 835,48</b>
Capital social ou fonds d'établissement	602 835 950,00		601 904 360,00
à déduire : Actionnaires, capital souscrit non appelé			0,00
Capital appelé, (dont versé.....)			0,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 985 892 364,85		1 053 362 240,00
Ecarts de réévaluation			0,00
Réserve légale	60 190 436,00		60 190 436,00
Autres réserves	209 037 487,51		209 037 487,51
Report à nouveau (1)	231 145 873,17		184 519 190,03
Fonds social complémentaire			0,00
Résultats nets en instance d'affectation (1)			0,00
Résultat net de l'exercice (1)	<b>436 950 955,69</b>		245 255 121,94
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>	<b>104 529,09</b>	<b>104 529,09</b>	<b>12 918,77</b>
Provisions réglementées			12 918,77
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>7 806 022,05</b>	<b>7 806 022,05</b>	<b>5 237 666,37</b>
Emprunts obligataires	0,00		0,00
Emprunts pour fonds d'établissement	0,00		0,00
Autres dettes de financement	7 806 022,05		5 237 666,37
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>310 115 503,19</b>	<b>310 115 503,19</b>	<b>0,00</b>
Provisions pour risques			0,00
Provisions pour charges	310 115 503,19		0,00
<b>PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES</b>	<b>13 855 937 274,53</b>	<b>13 855 937 274,53</b>	<b>6 348 229 058,18</b>
Provisions pour primes non acquises	541 998 900,56		289 866 131,60
Provisions pour sinistres à payer	9 122 250 306,18		4 426 288 253,92
Provisions des assurances vie	3 533 769 080,14		1 336 830 250,05
Provisions pour fluctuation de sinistralité	589 491 581,04		256 844 235,45
Provisions pour aléas financiers	0,00		0,00
Provisions techniques des contrats en unités de compte	0,00		0,00
Provisions pour participation aux bénéfices	24 561 497,46		10 478 707,73
Provisions techniques sur placements	18 929 246,86		14 931 485,66
Autres provisions techniques	24 956 662,29		12 989 993,77
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Augmentation des créances immobilisées et des placements	0,00		0,00
Diminution des dettes de financement et des provisions techniques	0,00		0,00
<b>PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>2 243 725 768,18</b>	<b>2 243 725 768,18</b>	<b>1 005 503 207,46</b>
<b>DETTES POUR ESPECES REMISES PAR LES CESSONNAIRES</b>	<b>690 695 302,18</b>	<b>690 695 302,18</b>	<b>278 183 844,70</b>
Dettes pour espèces remises par les cessionnaires	690 695 302,18		278 183 844,70
<b>DETTES DE PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 553 030 466,00</b>	<b>1 553 030 466,00</b>	<b>727 319 362,76</b>
Cessionnaires et cptes rattachés créditeurs	297 628 198,43		146 203 991,01
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés créditeurs	735 934 062,75		289 087 343,89
Personnel créditeur	2 139 361,20		1 572 246,70
Organismes sociaux créditeurs	5 841 510,82		1 346 674,53
Etat créditeur	76 930 456,13		95 225 979,64
Comptes d'associés créditeurs	2 648 892,09		0,00
Autres créanciers	115 977 124,27		98 734 495,21
Comptes de régularisation-passif	315 930 860,30		95 148 631,78
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (éléments circulants)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TRESORERIE</b>	<b>427 826 88</b>		

# ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020

## COMPTES SOCIAUX

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC) III - COMPTE NON TECHNIQUE

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Libellé	Opérations		Totaux Exercice	Exercice 2019
	Propres à l'Exercice	Concernant les exercices précédents		
<b>1 PRODUITS NON TECHNIQUES COURANTS</b>	<b>8 779 935,06</b>	<b>1 342 831,76</b>	<b>10 122 766,82</b>	<b>12 307 392,59</b>
Produits d'exploitation non techniques courants	0,00	514 868,25	514 868,25	0,00
Intérêts et autres produits non techniques courants	8 779 935,06	0,00	8 779 935,06	5 183 727,73
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits non techniques courants	0,00	827 963,51	827 963,51	315 000,00
Reprises non techniques, transferts de charges	0,00	0,00	0,00	6 808 664,86
<b>2 CHARGES NON TECHNIQUES COURANTES</b>	<b>36 769 306,00</b>	<b>404 049,61</b>	<b>37 173 355,61</b>	<b>22 400 005,47</b>
Charges d'exploitation non techniques courantes	36 705 985,05	67 173,03	36 773 158,08	22 280 834,02
Charges financières non techniques courantes	41 632,96	136,86	41 769,82	0,00
Amortissement des différences sur prix de remboursement	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges non techniques courantes	0,00	336 739,72	336 739,72	98 057,03
Dotations non techniques	21 687,99	0,00	21 687,99	21 114,42
<b>Résultat non technique courant (1 - 2)</b>	<b>-27 989 370,94</b>	<b>938 782,15</b>	<b>-27 050 588,79</b>	<b>-10 092 612,88</b>
<b>3 PRODUITS NON TECHNIQUES NON COURANTS</b>	<b>2 134 712,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2 134 712,12</b>	<b>153 021,79</b>
Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00	3 500,00
Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
Profits provenant de la réévaluation des éléments d'actif	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits non courants	2 121 793,35	0,00	2 121 793,35	64 952,09
Reprises non courantes, transferts de charges	12 918,77	0,00	12 918,77	84 569,70
<b>4 CHARGES NON TECHNIQUES NON COURANTES</b>	<b>2 231 548,76</b>	<b>2 329 758,94</b>	<b>4 561 307,70</b>	<b>380 403,48</b>
Valeurs nettes d'amis des immobilisations cédées	0,00	0,00	0,00	755,00
Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
Perte provenant de la réévaluation des éléments d'actif	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges non courantes	2 127 019,67	2 329 758,94	4 456 778,61	366 729,71
Dotations non courantes	104 529,09	0,00	104 529,09	12 918,77
<b>Résultat non technique non courant (3 - 4)</b>	<b>-96 836,64</b>	<b>-2 329 758,94</b>	<b>-2 426 595,58</b>	<b>-227 381,69</b>
<b>RESULTAT NON TECHNIQUE (1 - 2 + 3 - 4)</b>	<b>-28 086 207,58</b>	<b>-1 390 976,79</b>	<b>-29 477 184,37</b>	<b>-10 319 994,57</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC) IV - RECAPITULATION

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

Libellé	EXERCICE	Exercice 2019
<b>I RESULTAT TECHNIQUE VIE</b>	-10 670 434,25	51 141 579,26
<b>II RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE</b>	512 265 264,31	284 284 819,25
<b>III RESULTAT NON TECHNIQUE</b>	-29 477 184,37	-10 319 994,57
<b>IV RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	472 117 645,69	325 106 403,94
<b>V IMPOTS SUR LES RESULTATS + FOND DE SOLIDARITE DES ASSURANCES + CONT COHESION SOCIALE</b>	35 166 690,00	79 851 282,00
<b>VI RESULTAT NET</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES VIE	1 215 761 881,81	575 475 415,17
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES NON-VIE	3 794 553 494,88	2 083 292 765,72
TOTAL DES PRODUITS NON TECHNIQUES	12 257 478,94	12 460 414,38
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 022 572 855,63</b>	<b>2 671 228 595,27</b>
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES VIE	1 226 432 316,06	524 333 835,91
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES NON-VIE	3 282 288 230,57	1 799 007 946,47
TOTAL DES CHARGES NON TECHNIQUES	41 734 663,31	22 780 408,95
IMPOTS SUR LES RESULTATS	35 166 690,00	79 851 282,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>4 585 621 899,94</b>	<b>2 425 973 473,33</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>

Suite à un avis de l'Ordre des Experts Comptables, le dividende de MMAD 42 versé par la compagnie SANAD durant la période intercalaire de la fusion entre les compagnies ATLANTA et SANAD a été comptabilisé dans le compte des produits et charges de la compagnie ATLANTASANAD.

### ETATS DES SOLDES DE GESTION

#### I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	Exercice	Exercice Précédent
<b>1 Primes acquises (1a - 1b)</b>	<b>4 960 978 992,72</b>	<b>2 641 244 854,72</b>
1a Primes émises	4 937 607 738,68	2 664 464 492,97
1b variation des provisions pour primes non acquises	-23 371 254,04	23 219 638,25
<b>2 Variations des provisions mathématiques (60311+60317+6032+6033+60261+60267)</b>	<b>309 693 164,44</b>	<b>131 967 682,53</b>
<b>3 Ajustement VARCUC</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4 Charges des prestations (4a + 4b)</b>	<b>3 416 899 895,07</b>	<b>1 726 275 671,54</b>
4a Prestations et frais payés (hors rubrique 9)	2 652 538 433,07	1 447 592 828,20
4b Variation des provisions pour prestations et diverses	764 361 462,00	278 682 843,34
<b>A - Solde de souscription (Marge Brute) (1-2-3-4)</b>	<b>1 234 385 933,21</b>	<b>783 001 500,65</b>
<b>5 Charges d'acquisition</b>	<b>608 640 346,98</b>	<b>314 104 287,73</b>
<b>6 Autres charges techniques d'exploitation</b>	<b>665 244 687,46</b>	<b>361 786 974,63</b>
<b>7 Produits techniques d'exploitation</b>	<b>10 616 463,58</b>	<b>8 560 859,90</b>
<b>B - Charges d'acquisition et de gestion nettes (5+6-7)</b>	<b>1 263 268 570,86</b>	<b>667 330 402,46</b>
<b>C - Marge d'exploitation (A - B)</b>	<b>-28 882 637,65</b>	<b>115 671 098,19</b>
<b>8 Produits nets de placements (73 - 63) (hors ajustements VARCUC)</b>	<b>493 392 806,61</b>	<b>308 962 527,58</b>
<b>9 Participations aux résultats et charges des intérêts crédités (60115, 60316, 60125, 60266, 607)</b>	<b>106 062 550,87</b>	<b>62 515 408,33</b>
<b>D - Solde financier (8 - 9)</b>	<b>387 330 255,74</b>	<b>246 447 119,25</b>
<b>E - Résultat technique brut (C+ D)</b>	<b>358 447 618,09</b>	<b>362 118 217,44</b>
<b>10 Part des réassureurs dans les primes acquises</b>	<b>571 638 486,42</b>	<b>316 615 375,59</b>
<b>11 Part des réassureurs dans les prestations payées</b>	<b>331 405 201,35</b>	<b>125 681 326,52</b>
<b>12 Part des réassureurs dans les provisions</b>	<b>383 380 497,04</b>	<b>164 242 230,14</b>
<b>F - Solde de réassurance (11+12-10)</b>	<b>143 147 211,97</b>	<b>-26 691 818,93</b>
<b>G - Résultat technique net (E+ F)</b>	<b>501 594 830,06</b>	<b>335 426 398,51</b>
<b>13 Résultat non technique courant</b>	<b>-27 050 588,79</b>	<b>-10 092 612,88</b>
<b>14 Résultat non technique non courant</b>	<b>-2 426 595,58</b>	<b>-227 381,69</b>
<b>H - Résultat non technique (13+ 14)</b>	<b>-29 477 184,37</b>	<b>-10 319 994,57</b>
<b>I - Résultat avant impôt (G + H)</b>	<b>472 117 645,69</b>	<b>325 106 403,94</b>
<b>15 Impôts sur les sociétés</b>	<b>35 166 690,00</b>	<b>79 851 282,00</b>
<b>J - Résultat net (I - 15)</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
<b>16 C' - Marge d'exploitation nette de réassurance (C + F)</b>	<b>114 264 574,32</b>	<b>88 979 279,26</b>

#### II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT

	Bénéfice + Perte -	436 950 955,69	245 255 121,94
<b>1 Résultat net de l'exercice</b>			
<b>2 + Dotations d'exploitation (1)</b>		59 355 622,39	11 811 103,98
<b>3 + Dotations sur placements (1)</b>		79 126 427,49	4 778 838,63
<b>4 + Dotations non techniques courantes</b>		21 687,99	21 114,42
<b>5 + Dotations non techniques non courantes</b>		104 529,09	12 918,77
<b>6 - Reprises d'exploitation (2)</b>		2 775 955,41	0,00
<b>7 - Reprises sur placements (2)</b>		0,00	0,00
<b>8 - Reprises non techniques courantes</b>		0,00	6 808 664,86
<b>9 - Reprises non techniques non courantes (2) (3)</b>		12 918,77	84 569,70
<b>10 - Profits provenant de la réévaluation</b>		0,00	0,00
<b>11 + Pertes provenant de la réévaluation</b>		0,00	0,00
<b>12 - Produits des cessions d'immobilisations</b>		0,00	3 500,00
<b>13 + Valeur nette d'amortissements des immobilisations cédées</b>		0,00	755,00
<b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>572 770 348,47</b>	<b>254 983 118,18</b>
<b>14 - Distribution de bénéfices</b>		198 628 438,80	180 571 308,00
<b>= AUTOFINANCEMENT</b>		<b>374 141 909,67</b>	<b>74 411 810,18</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris les reprises sur subventions.

### TABEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

#### I- SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

	MASSES	Exercice (a)	Exercice Précédent (b)	Variation (a-b)	
				Emplois (c)	Ressources (d)
1	Financement permanent (moins rubrique 16)	3 844 079 121,55	1 411 519 420,62		2 432 559 700,93
2	Moins Actif immobilisé (moins rubrique 26)	1 746 955 553,90	135 242 419,93	1 611 713 133,97	
<b>3 = Fond de roulement fonctionnel (1-2) (A)</b>	<b>2 097 123 567,65</b>	<b>1 276 277 000,69</b>			<b>820 846 566,96</b>
4	provisions techniques nettes de cessions (16-32)	11 973 808 209,35	5 489 791 659,02		6 484 016 550,33
5	Placements moins dépôts des réassureurs (26-42)	12 287 522 801,33	5 748 249 136,47	6 539 273 664,86	
<b>6 = Besoin en couvertures (4-5) (B)</b>	<b>-313 714 591,98</b>	<b>-258 457 477,45</b>			<b>55 257 114,53</b>
7	Actif circulant (moins rubrique 32)	3 718 190 017,82	1 966 437 060,06	1 751 752 957,76	
8	Moins passif circulant (moins rubrique 42)	1 553 030 466,00	727 319 362,76		825 711 103,23
<b>9 = Besoin de financement (7-8) (C)</b>	<b>2 165 159 551,82</b>	<b>1 239 117 697,30</b>			<b>926 041 854,52</b>
<b>10 Trésorerie nette (actif - passif) = (A+B-C)</b>	<b>-381 750 576,15</b>	<b>-221 298 174,06</b>			<b>160 452 402,09</b>

↑ Augmentation  
↓ Diminution

#### II - FLUX DE TRESORERIE

	Exercice	Exercice Précédent
<b>Résultat net</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
Variation des provisions techniques nettes de cessions	+ 6 484 016 550,33	325 305 302,46
Variation des frais d'acquisition reportés	-	0,00
Variation des amortissements et provisions (1)	-1 266 679 213,90	-72 867 958,25
Variation des ajustements VARCUC (736 - 636)	-	0,00
+ ou - valeurs provenant de la réévaluation d'éléments d'actif	+ 0,00	0,00
+ ou - valeurs réalisées sur cession d'éléments d'actif	- 319 910 224,72	173 219 983,82
Variation des créances et dettes techniques (341+342-441-442-442)	- 1 299 652 298,14	7 950 941,49
Variation des créances pour espèces ou titres déposés (267)	-	0,00
Variation des débiteurs et créditeurs divers (343 à 348 - 443 à 448)	- 106 867 329,03	16 395 464,38
Autres variations (349 - 449)	- 86 760 194,61	11 412 600,02
<b>A - flux d'exploitation</b>	<b>6 547 977 062,64</b>	<b>434 449 392,94</b>
Acquisition - cessions d'immeubles (261)	- 78 445 590,67	0,00
Acquisition - cessions d'obligations (262)	- 650 721 023,25	126 119 334,57
Acquisition - cessions d'actions (263)	- 5 206 097 148,86	65 387 019,37
Autres acquisition - cessions du (26)	- 866 884 269,43	14 030 621,49
Autres acquisition - cessions (23 24 25 35)	- 1 746 005 889,91	49 376 155,12
<b>B - flux d'investissement</b>	<b>-8 391 262 740,78</b>	<b>-254 913 130,55</b>
Dividendes versés	- 198 628 438,80	180 571 308,00
Emissions (remboursement) nets d'emprunts	+ 0,00	0,00
Augmentation/(réduction) de capital et fonds d'établissement	+ 1 881 461 714,85	0,00
Augmentation/(réduction) d'actions auto-détenues	+ 0,00	0,00
<b>C - flux de financement</b>	<b>1 682 833 276,05</b>	<b>-180 571 308,00</b>
D - impact de change (+17-27-37+47)	-	0,00
<b>E - Variation nette de la trésorerie (A+B+C+D)</b>	<b>-160 452 402,09</b>	<b>-1 035 045,61</b>
F - Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	-221 298 174,06	-220 263 128,45
<b>G - Trésorerie en fin de période (E+F)</b>	<b>-381 750 576,15</b>	<b>-221 298 174,06</b>

(1) dotations moins reprises

A des fins de comparaison, ATLANTASANAD présente des données pro-forma tenant compte d'un périmètre avec ATLANTA et SANAD pour l'exercice 2019. Les principaux indicateurs des comptes sociaux pro-forma, ont été établis suite aux ajustements pro-forma détaillés ci-dessous :

#### Pro-forma 2019

ACTIF	Pro-forma
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>14 067 917 341,27</b>
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1 976 057,59
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 285 087 329,31
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	98 877 171,09
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (AUTRES QUE PLACEMENTS)	192 388 922,32
PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCE	12 489 587 860,96
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	0,00
<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>4 765 738 727,64</b>
PART DES CESSIONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES	1 498 763 835,22
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	3 231 635 397,30
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (non affectés aux op.d'ass.)	35 339 495,12
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants)	0,00
<b>TRESORERIE</b>	<b>85 460 327,70</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18 919 116 396,61</b>

PASSIF	Pro-forma
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	<b>16 380 998 423,11</b>
CAPITAUX PROPRES	3 358 968 835,48
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	12 918,77
DETTES DE FINANCEMENT	7 839 022,05
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	314 986 295,55
PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES	12 699 191 351,26
ECARTS DE	

