

Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire sur les comptes de l'exercice 2019

Le 28 Avril 2020



Faits marquants

Marché



✓ Circulaire générale de l'ACAPS

- ✓ Publication au BO de la circulaire générale de l'ACAPS avec des changements au niveau de plusieurs dispositions (Provisions techniques, gestion des sinistres, placements, impayés, solvabilité, réassurance...)

✓ SBR

- ✓ Communication par l'ACAPS d'une nouvelle version du document portant sur le pilier II du projet SBR dédié aux organes de gouvernance.

✓ Evènements catastrophiques

- ✓ Publication au BO du décret d'application instituant le régime de couverture des conséquences d'événements catastrophiques.
Validation du schéma final du régime par le Ministère de l'économie et des finances.
Entrée en vigueur du dispositif de couverture le 31 décembre 2019.

✓ TAKAFUL

- ✓ Validation en cours par le CSO des projets de textes réglementaires (arrêté et circulaire) élaborés par l'ACAPS et discutés avec le secteur.

✓ Assurance inclusive

- ✓ Dans le cadre de l'élaboration d'un diagnostic national pour le développement de l'assurance inclusive au Maroc, la FMSAR, l'ACAPS, le Ministère de l'Economie et des Finances, la GIZ (Coopération Internationale Allemande) et la CNRA se sont associés pour mener une étude qui vise la promotion de l'inclusion financière en assurance en tant que vecteur du développement durable.

✓ FATCA

- ✓ Mise en œuvre de la loi FATCA par les compagnies d'assurances pratiquant les opérations d'assurance vie et capitalisation. Accompagnement par un cabinet spécialisé pour apporter un éclairage sur les obligations et contraintes imposées par cette réglementation.

✓ **Marché obligataire : Forte baisse de la courbe des taux**

- ✓ . L'année 2019 a inversé la tendance empruntée par la courbe des taux en 2018. Une baisse importante a envahi toutes les strates de la courbe leur permettant de toucher des niveaux historiquement bas. La raison principale demeure dans le besoin permanent d'investissement des intervenants et du cash disponible sur le marché obligataire.

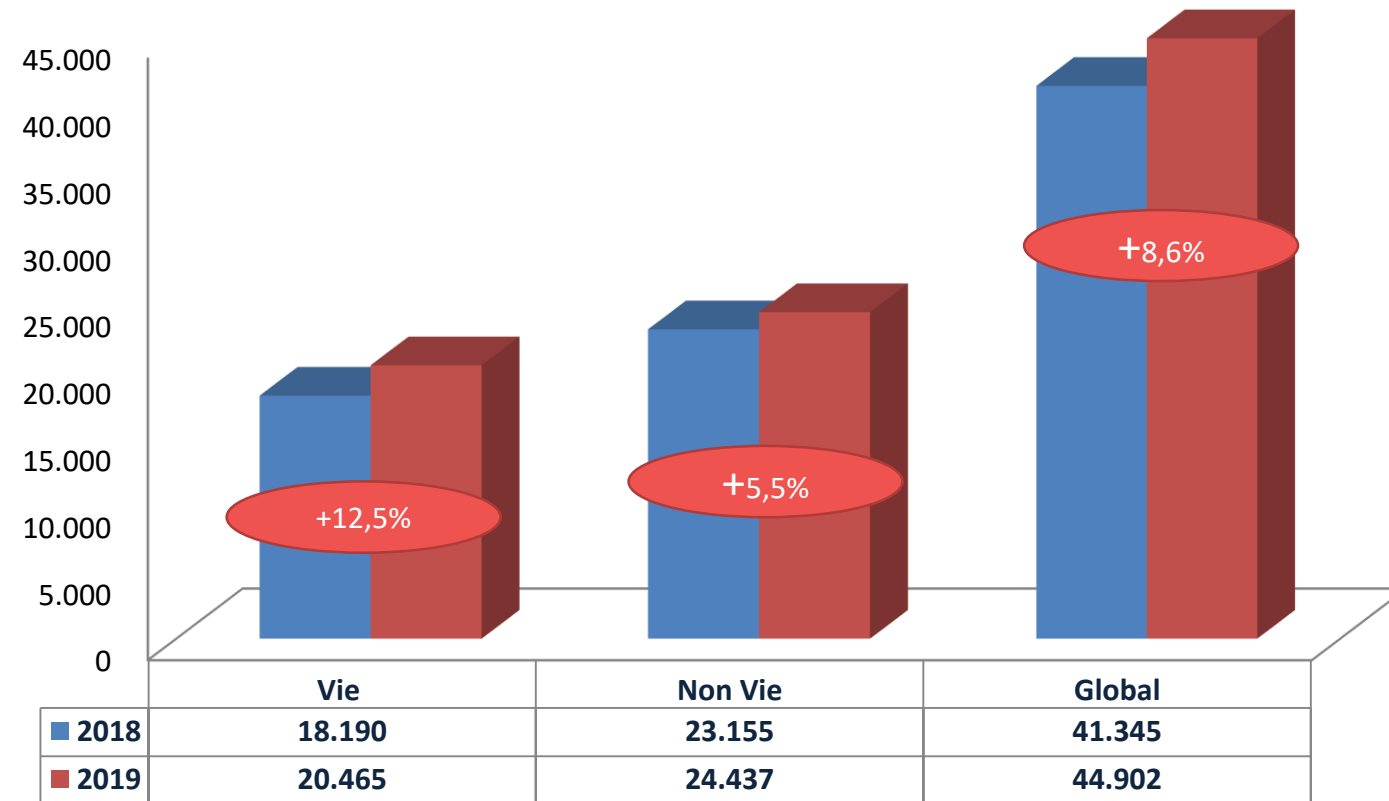
✓ **Marché actions : Reprise sur le second semestre 2019**

- ✓ Après une année 2018 morose et un 1er semestre 2019 peu dynamique, le marché clôture l'année 2019 sur une note positive de +7,26%, intégrant notamment des indicateurs d'activité des sociétés cotées au T3 2019 qui présagent une bonne année bénéficiaire et un arbitrage toujours favorable pour le marché actions par rapport aux taux obligataires.

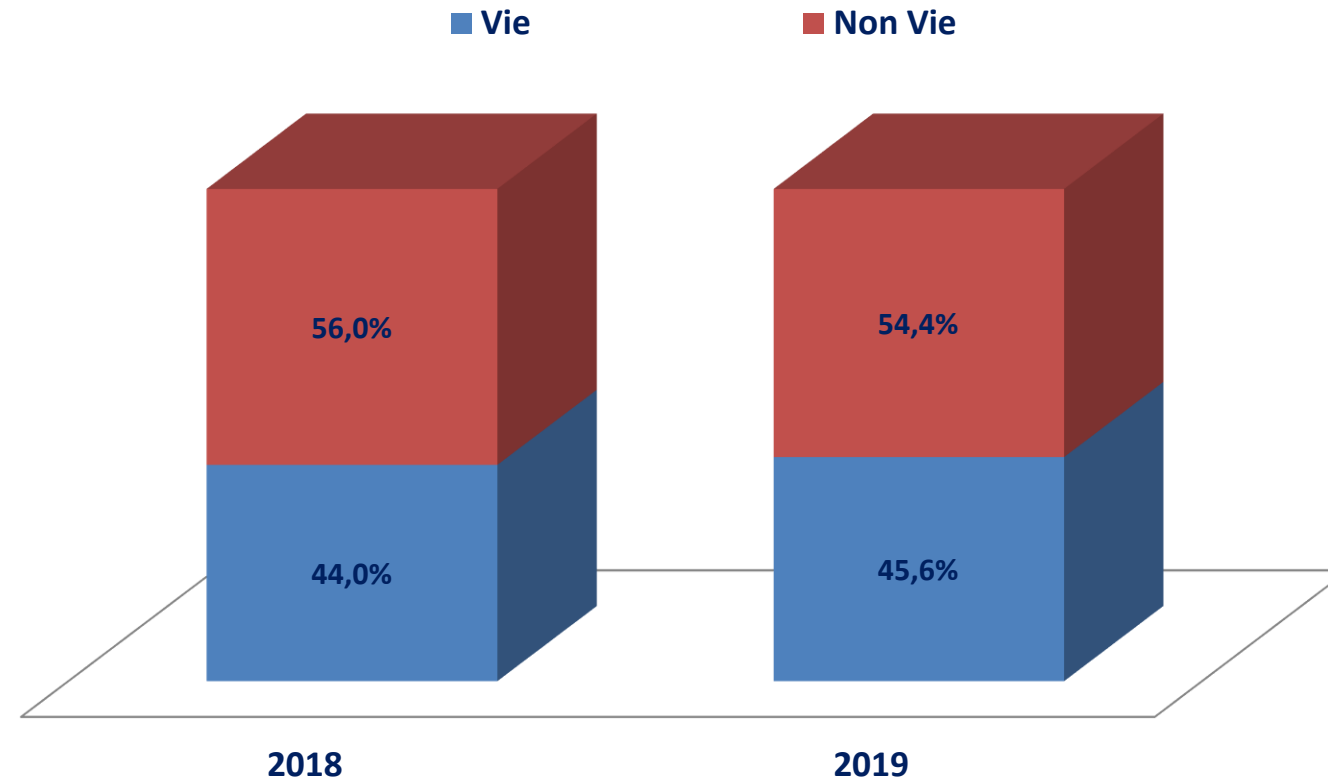
Chiffre d'affaires Marché



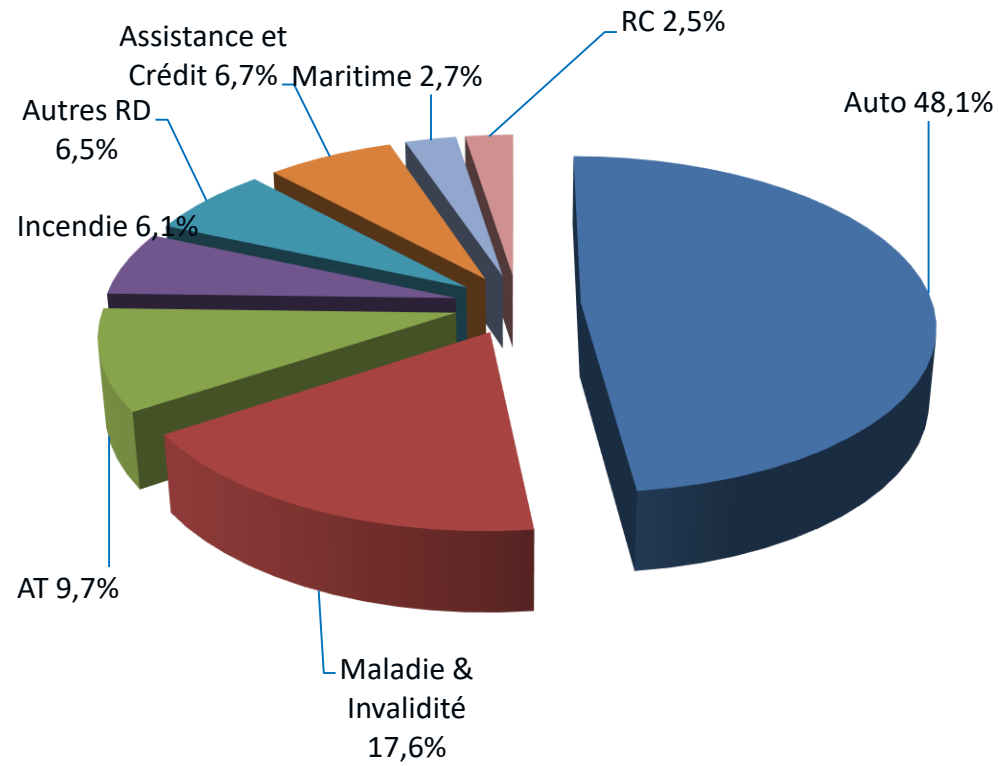
Evolution du chiffre d'affaires marché



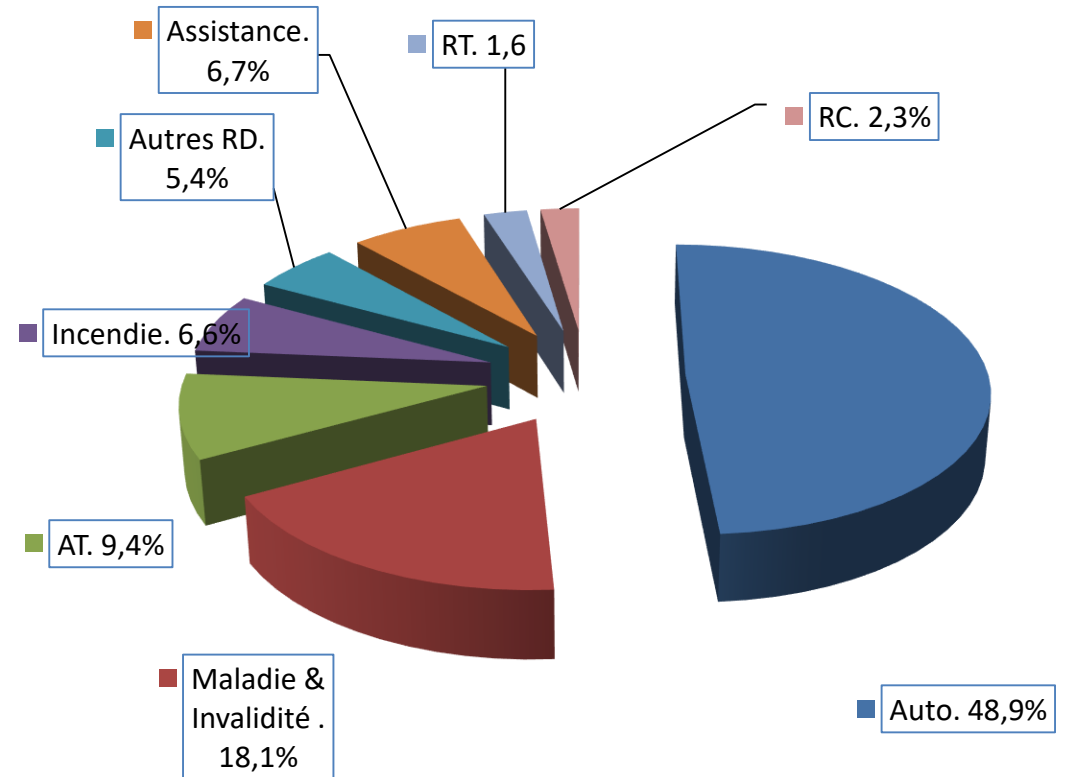
Structure du chiffre d'affaires Marché vie / non vie



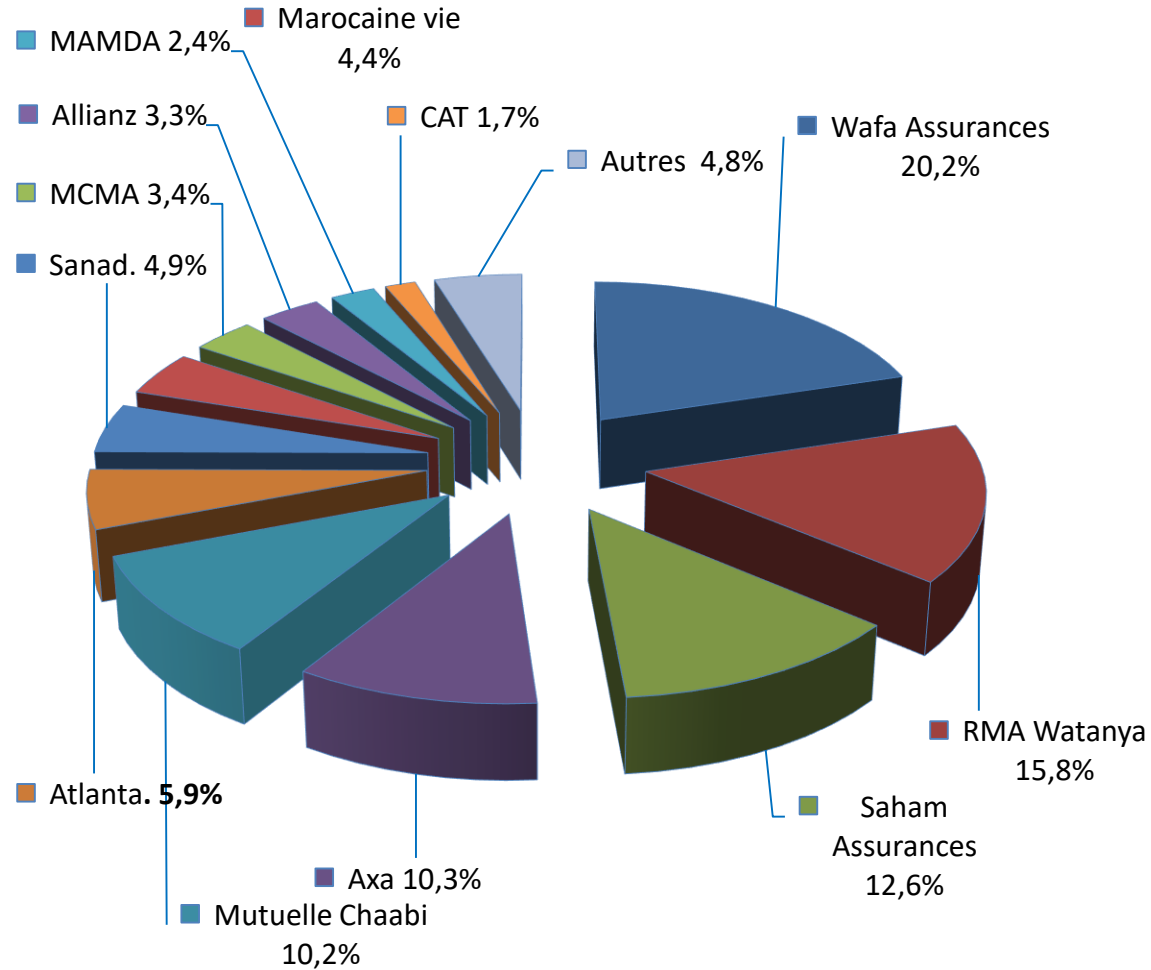
2018



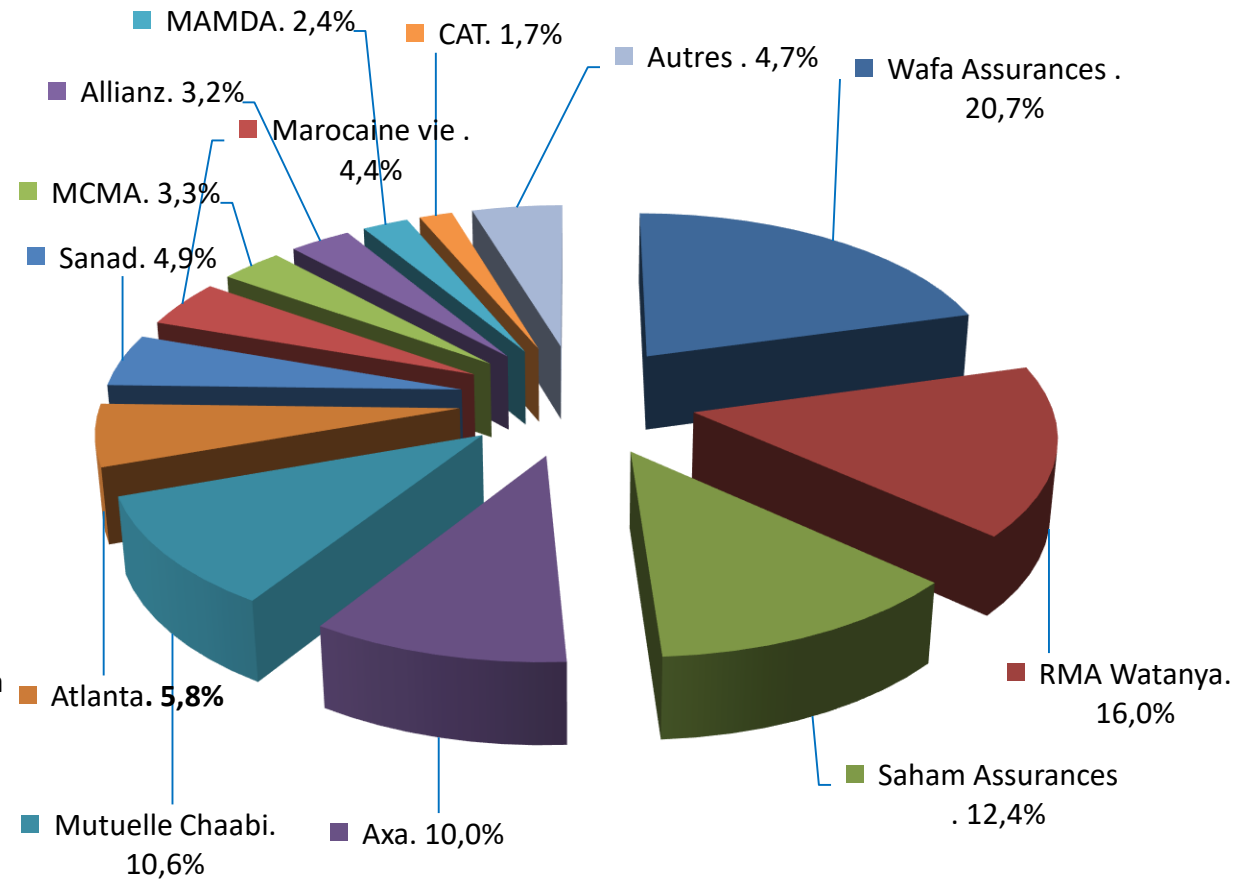
2019



2018



2019



Faits marquants

Atlanta Assurances



✓ RC rechargeable LAKI

- ✓ A l'occasion de la journée internationale de la femme, Atlanta a lancé une offre dédiée aux femmes:
«RC Rechargeable LAKI » avec une campagne publicitaire sur les différents canaux de communication



- ✓ **Innovation produit - Assurances affinitaire**
- ✓ Atlanta Assurances en partenariat avec la marque **BOSCH** a lancé le 16 juillet 2019 la **première assurance affinitaire sur le marché marocain de l'électroménager** qui permet de bénéficier d'une assurance d'extension de garantie sur les appareils de grand électroménager de 3 mois supplémentaires après l'expiration de la garantie initiale du fabricant



- ✓ Lancement de nouveaux produits multirisques (Bureaux, Vétérinaires, Pharmacies, Médecins, chirurgiens, laboratoires d'analyses médicales ...).
- ✓ Refonte de l'offre Multirisques habitation.
- ✓ Refonte de l'offre automobile avec le changement des prestations d'assistance et la révision des franchises en Tierce et Dommage collision.

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

LA FORMULE QUI ASSURE ET QUI VOUS RASSURE



MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE DES PHARMACIENS DES OFFICINES

ATLANTA

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

LE PARTENAIRE INDISPENSABLE POUR VOTRE ASSURANCE



RESPONSABILITÉ CIVILE EXPLOITATION DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

ATLANTA

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

LES SOINS QUE VOUS OFFREZ MÉRITENT LA MEILLEURE COUVERTURE



MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE DES VÉTÉRINAIRES

ATLANTA

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

QUEL QUE SOIT LE RISQUE, VOTRE LABORATOIRE EST COUVERT



MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE DES LABORATOIRES D'ANALYSES MÉDICALES

ATLANTA

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

UNE COUVERTURE À LA HAUTEUR DE VOTRE MÉTIER



MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE MÉDECINS, CHIRURGIENS & AUXILIAIRES MÉDICAUX

ATLANTA

Pour toutes informations, contactez votre Agentur Conseil ATLANTA ou rendez-vous sur notre site internet : www.atlantam.fr

Cachet de l'assureur conseil



Scannez pour télécharger les conditions générales

ATLANTA
Compagnie d'Assurances et de Réassurance Atlantique
Société par actions au capital de 11 100 000 000 euros
Siège social : 10, Boulevard de la République - Paris
Tel. : 02 20 20 20 20 - Fax : 02 20 20 20 20
Web : www.atlantam.fr

EXERCER EN TOUTE TRANQUILLITÉ, VOTRE BUREAU EST ASSURÉ



MULTIRISQUE PROFESSIONNELLE ACTIVITÉS DE BUREAU

ATLANTA

- ✓ Déploiement de solutions S.I innovantes pour le réseau : E-recouvrement et E-sinistres
- ✓ Mise en ligne du nouveau portail pour le réseau dédié à la délégation de vente des produits



✓ Certification ISO 9001 pour une meilleure qualité de service

- ✓ Dans le cadre d'un marché Bancassurance en forte croissance qui sera de plus en plus marqué par des évolutions réglementaires et technologiques, Atlanta Assurances a lancé la mise en place d'un **système de Management Qualité**, conforme à la **norme internationale ISO 9001 v2015**.
Ce système couvre toutes les activités et produits Bancassurance



✓ Plateforme NT3AWNOU

- ✓ Dans le cadre de l'engagement sociale d'Atlanta la compagnie a lancé en Mai 2019 la **plateforme sociale innovante et 100% solidaire NT3AWNOU** pour mettre en relation les associations et les bénévoles.



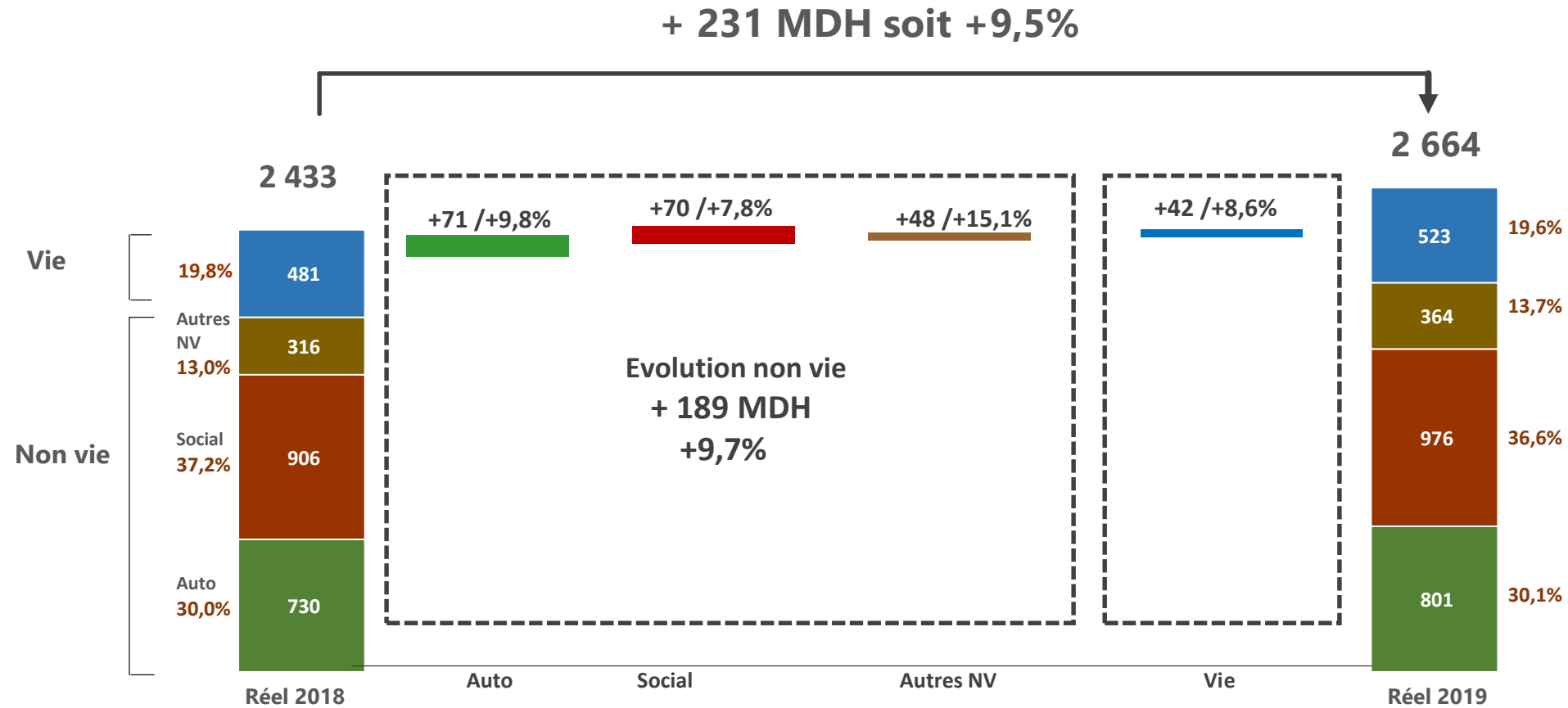
✔ Convention de partenariat avec l'observatoire de la RSE au Maroc

- ✔ En Mars 2019, Atlanta Assurances a signé avec l'**observatoire de la RSE au Maroc** une **convention de partenariat** afin de **promouvoir les pratiques RSE auprès de ses parties prenantes** avec la réalisation de deux guides thématiques, l'un portant sur les conditions de travail et l'autre sur l'approche genre en entreprise.



Comptes et résultats de l'exercice 2018





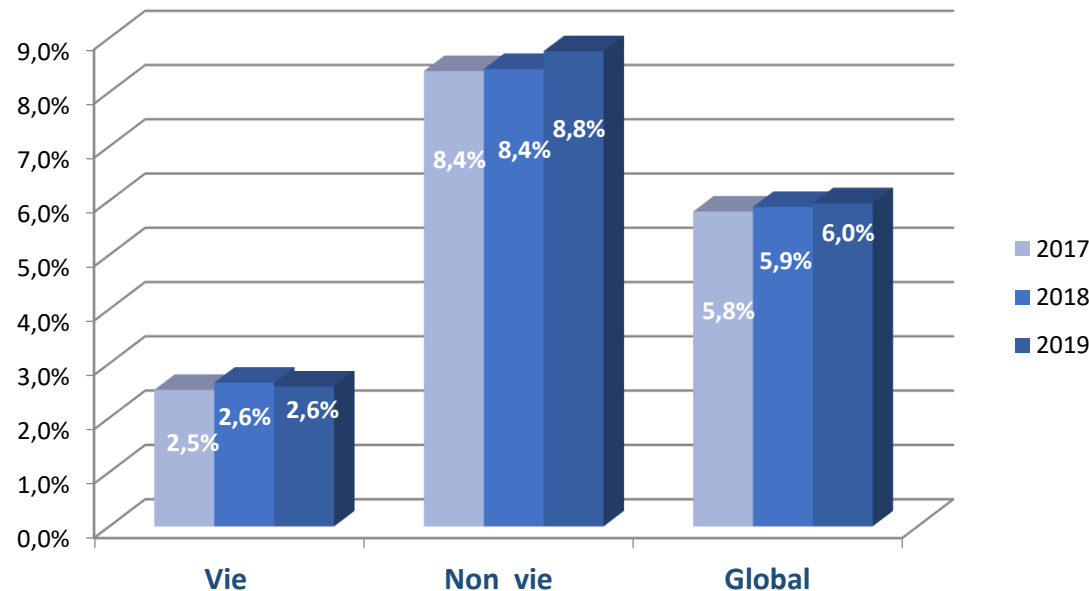


L'évolution du chiffre d'affaires marché en 2019 est de **+8,6%** évoluant de **41 345 MDH en 2018** à **44 902 MDH en 2019**.

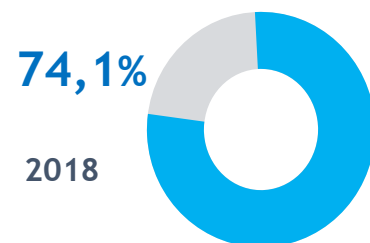
La non vie progresse de **+5,5%** et le segment vie de **+12,5%**



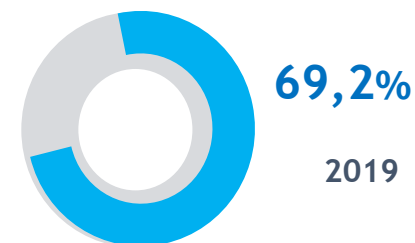
Atlanta Assurances **surperforme** la croissance du marché particulièrement sur le segment de la non vie. La compagnie enregistre un **gain de PDM de +0,1 point dont +0,4 point en non vie**.



✓ Un ratio S/P non vie de l'exercice en forte amélioration



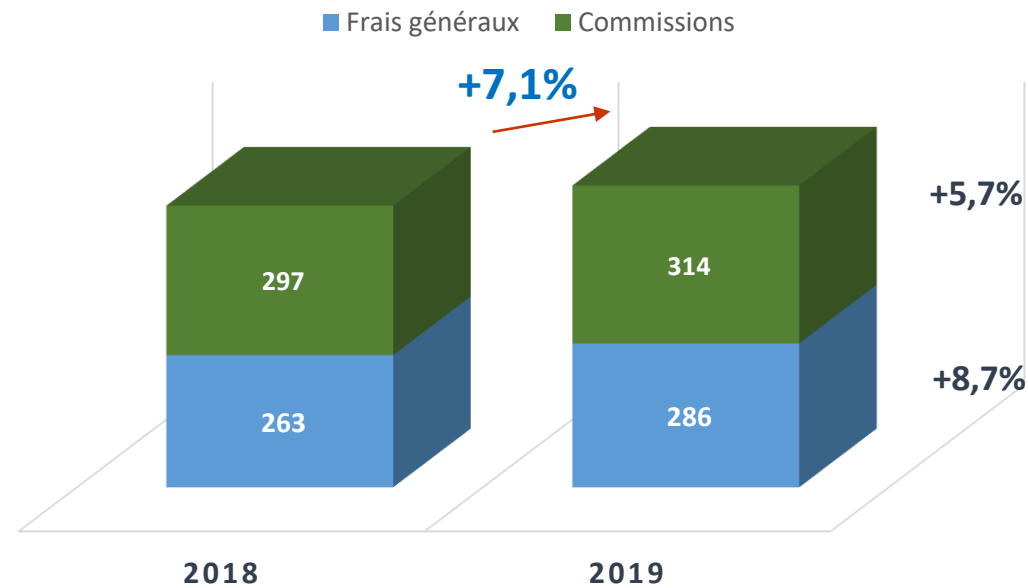
Variation : -3,3%



- Une amélioration de la sinistralité sur les risques de masse liée à la politique rigoureuse d'assainissement du portefeuille engagée par la compagnie depuis fin 2017
- Une sinistralité de l'exercice plus clémente sur les risques d'entreprise

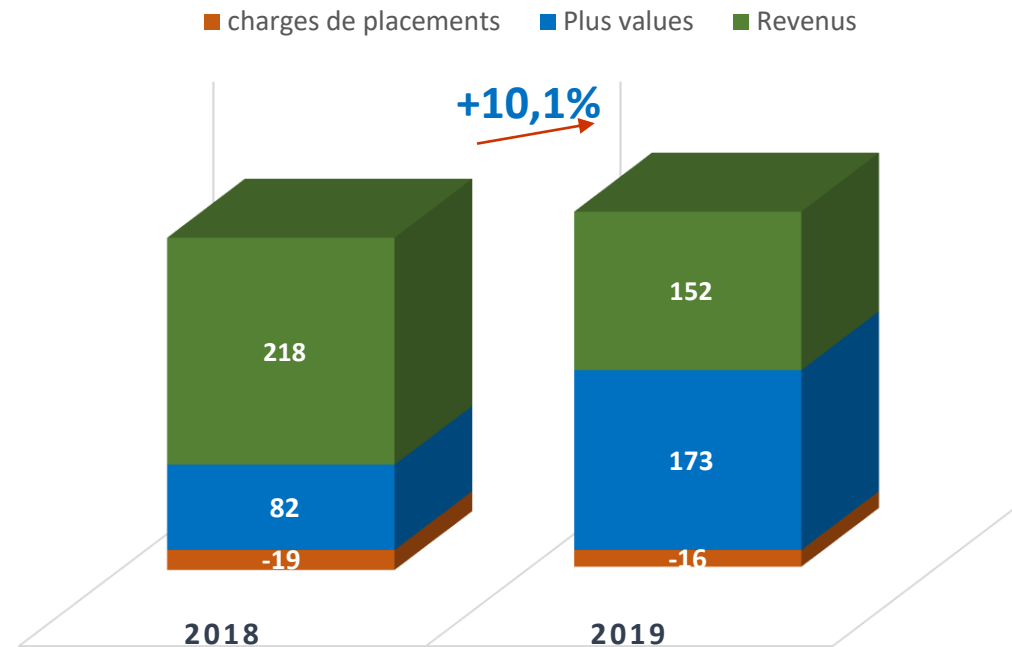


- ✓ Avec une croissance de **+7,1%**, les frais de gestion enregistrent une évolution inférieure à celle du chiffre d'affaire (**+9,5%**)
- ✓ Un ratio de frais de gestion stable à **25.6%**





Le résultat financier progresse de **+10,1%** à fin 2019 évoluant de **281 MDH** à **309 MDH**.



Résultats comptes sociaux



Compte de résultat

LIBELLE	2018	2019	Variations	
			Montant	%
Primes Acquises	2 425 993	2 641 245	215 252	8,9%
Charges de Sinistres	1 814 696	1 892 095	77 399	4,3%
Variation des Autres Provisions	16 528	28 664	12 136	73,4%
A- Marge brute	594 769	720 486	125 717	21,1%
Charges d'acquisition	297 342	314 104	16 762	5,6%
Autres charges Techniques d'exploitation	318 425	361 787	43 362	13,6%
Produits Techniques d'exploitation	43 013	8 561	-34 452	-80,1%
B- Charges d'acq. Et de gestion	572 754	667 331	94 576	16,5%
C- Marge d'exploitation (A-B)	22 015	53 155	31 141	-141,5%
D- Solde Financier	280 590	308 963	28 372	10,1%
E- Résultat Technique brut (C+D)	302 605	362 118	59 513	19,7%
F- Solde de Réassurance	-65 866	-26 692	39 174	-59,5%
G- Résultat Technique net (E-F)	236 738	335 426	98 688	41,7%
H- Résultat non Technique	-2 883	-10 320	-7 437	258,0%
I- Résultat avant Impôt (G+H)	233 855	325 106	91 251	39,0%
Impôt sur les Sociétés	12 835	79 851	67 016	522,1%
J- Résultat Après Impôt	221 018	245 255	24 237	11,0%

Résultats comptes consolidés



Société	Pourcentage d'intérêt	Méthode de Consolidation
ATLANTA	100,00%	Intégration Globale
SANAD	99,66%	Intégration Globale
ATLANTA C.I	95,00%	Intégration Globale
NAJMAT AL BAHR	100,00%	Intégration globale
TOURS BALZACS	99,82%	Intégration Globale
NEJMAT AL JANOUB	99,75%	Intégration Globale
LES EAUX MINERALES D'OULMES	28,44%	Mise en équivalence
JAWHARAT CHAMAL	20,54%	Mise en équivalence

	Réalizations	
	2018	2019
Chiffre d'affaires	4 474 088	4 880 755
	6,7%	9,1%
Vie	953 647	1 074 630
	20,3%	12,7%
Non vie	3 520 442	3 806 126
	3,6%	8,1%
Résultat net	211 175	372 740
	-0,4%	76,5%

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice (DH)	:	245.255.121,94
		-
Dotation à la Réserve Légale :		Néant
Solde (DH)	:	245.255.121,94
		+
Report à nouveau antérieur	:	184.519.190,03
Bénéfice distribuable (DH)	:	429.774.311,97
		-
Dividendes (DH)	:	210.666.526,00
Le reste (DH)	:	219.107.785,97

A affecter au crédit du compte report à nouveau.

Soit un dividende de 3,50 dirhams par action que l'Assemblée Générale décide de mettre en paiement à compter du 05 juin 2020.

Tableau du solde des dettes au fournisseurs au 31/12/2019 par date d'échéance

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A= B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
<u>Date de clôture au</u> <u>31/12/18</u> Fournisseurs	14 586 226,86	9 407 016,52	0,00	5 179 210,34	0,00	0,00
<u>Date de clôture au</u> <u>31/12/19</u> Fournisseurs	6 631 631,79	5 518 631,79	0,00	1 113 000,00	0,00	0,00

Conventions réglementées

Conformément aux dispositions légales, les commissaires aux comptes vous donneront lecture de leur rapport spécial relatif aux conventions visées aux articles 56 et suivants de la Loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-05.

Proposition de désignation de 2 Administrateurs indépendants

Conformément aux dispositions de l'article **41bis** de la loi 20-19 modifiant et complétant la loi 17-95 sur la société anonyme, nous vous proposons la désignation de:

- 1. Madame Hind LFAL épouse BOUTALEB**
- 2. Monsieur Adamo NDIAYE**

en qualité d'Administrateurs indépendants de la Société, pour une durée de trois (3) années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

A noter que, conformément aux nouvelles dispositions légales, Mme LFAL et M. NDIYAE, une fois désignés par votre Assemblée, seront tous les deux membres du Comité d'Audit de la Société, M. NDIYAE devant, conformément aux mêmes dispositions, en assurer la Présidence.

Madame Hind LFAL ép. BOUTALEB

Dotée d'une expérience avérée aussi bien dans le secteur public que privé avec une bonne ouverture sur l'international, Mme FAL, en plus d'être DGA en charge du pôle Colis logistique et administrateur des filiales SDTM et Barid Media, est aujourd'hui Présidente du Conseil d'administration de EMS Chronopost Maroc. Elle est titulaire d'un Executive MBA de l'ESSEC de Paris (France). Mme LFAL a rejoint Barid Al Maghrib en octobre 2006 en tant que directrice rattachée à la direction générale chargée du Développement. Elle a travaillé auparavant dans une PME de confection textile qu'elle a modernisée dans un contexte de concurrence exacerbée. Membre actif du bureau national de l'Amith (Association marocaine des industries du textile et de l'habillement), elle a contribué à l'élaboration du contrat-programme du secteur textile avec le gouvernement. L Mme LFAL a démarré sa carrière professionnelle dans l'audit et le conseil au sein du cabinet Arthur Andersen à Casablanca avant de rejoindre Cap Info. Elle est par ailleurs passée chez Nokia Networks en tant que directrice des Achats pour l'Afrique du Nord (couvrant le Maroc, l'Algérie, la Tunisie et la Libye).

Monsieur Adamo NDIAYE

Depuis octobre 2019, M. Adama Ndiaye est Directeur Général de SEN RE.

Major de la 9e promotion du cycle supérieur (DESA) de l'Institut International des Assurances (IIA) de Yaoundé et titulaire d'un DESS en Assurance en 1990, M. Ndiaye a été Président de la Fédération des Sociétés d'Assurances de Droit National Africaine (FANAF).

Il a débuté sa carrière professionnelle comme chargé de la réassurance et du contrôle de gestion à la Prévoyance Assurances du Sénégal avant d'occuper le poste de Directeur Technique de la même compagnie. En avril 1996, il est Major du concours de recrutement des commissaires-contrôleurs de la Conférence Interafricaine des Marchés d'Assurances (CIMA), et intègre l'institution jusqu'en 2004, période au cours de laquelle il mène plusieurs missions d'audit, d'analyse et de pilotage.

De 2005 à 2013, M. Ndiaye a été Directeur Général Adjoint de la société de réassurance AVENI-RE dont le siège est à Abidjan (Côte d'Ivoire), avant de prendre la présidence, en 2013, du Conseil d'administration de la société AMSA Vie Sénégal.

GOVERNANCE

I- Le Conseil d'Administration

Conformément à l'article 16 des Statuts, la Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de dix (10) membres, y compris les administrateurs indépendants.

Les Administrateurs sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.

Ils sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire même si cette question n'est pas prévue à l'ordre du jour.

Au 31 décembre 2019, le Conseil d'Administration de la compagnie ATLANTA est composé comme suit:

N°	Administrateurs	Fonction au sein du CA	Date de désignation	Échéance du mandat
1	HOLMARCOM, représentée par M. Mohamed Hassan BENSALAH	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020
2	Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH	Président Directeur Général	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020
3	Madame Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJJI	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
4	Madame Fatima-Zahra BENSALAH	Vice Présidente (Directeur Général Délégué)	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020
5	Monsieur Karim CHIOUAR	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020
6	Monsieur Sellam SEKKAT	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020
7	Monsieur Lotfi SEKKAT	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
8	CDG, représentée par M. Khalid EL HATTAB	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	A.G.O statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/ 2020

Les différents mandats de chaque administrateur sont, conformément à l'article 142 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-19 (publiée au BO du 29/04/2019), en annexe du présent rapport de gestion.

II- Le Comité d'Audit

Emanation du Conseil d'Administration, le Comité d'Audit a pour principales missions d'assister le Conseil d'Administration en assurant le suivi de l'élaboration et du contrôle des informations comptables et financières ainsi que la surveillance de l'efficacité des systèmes de contrôle interne.

Au 31 décembre 2019, le Comité d'Audit d'ATLANTA est composé comme suit:

Nom	Fonctions exercées	Fonction au sein du Comité
M. Hamad JOUAHRI	Conseil fiscal	Président du Comité
M. Sellam SEKKAT	Administrateur	Membre
M. Karim CHIOUAR	Directeur Général Délégué Holmarcom Group et Administrateur	Membre
M. Khalid EL HATTAB	Administrateur Atlanta et Directeur Pôle finance de la CDG	Membre
M. Younes ZOUBIR	Directeur Financier CIH	Membre

Perspectives :

L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 n'entraîne pas d'ajustements des comptes au 31 décembre 2019 et ne remet pas en cause la continuité d'activité de l'institution. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact sur les prévisions budgétaires.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

Par ailleurs, nous nous tenons à votre disposition pour vous donner tous renseignements complémentaires qui vous seraient nécessaires.

Enfin, nous vous remercions pour votre aimable attention.

A Casablanca, le 12 Mars 2020

Le Conseil d'Administration

Annexes

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR M. MOHAMED HASSAN BENSALAH, AU 31.12.2019

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA /CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	Président Directeur Général	N/A
2	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Président Directeur Général	N/A
3	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Président Directeur Général	N/A
4	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
5	CPA S.A	Président Directeur Général	N/A
6	JNP S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
7	TAZERM S.A	Président Directeur Général	N/A
8	YELLOWROCK S.A	Président Directeur Général	N/A
9	YELLOWROCK GENEVE	Président Directeur Général	N/A
10	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Président Directeur Général	N/A
11	OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Président Directeur Général	N/A
12	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Président Directeur Général	N/A
13	JAWHARAT CHAMAL S.A	Président Directeur Général	N/A
14	IMMOBILIERE MERIMA S.A	Président Directeur Général	N/A
15	REGIONAL AIR LINES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
16	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Président Directeur Général	N/A
17	SOMATHES S.A	Président Directeur Général	N/A
19	SOCIETE ORBONOR S.A	Président Directeur Général	N/A
20	LES TOURS BALZAC S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
21	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Président Directeur Général	N/A
22	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Président Directeur Général	N/A
23	LES EAUX MINERALES D'OULMES	Président Directeur Général	N/A
24	OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur	N/A
25	SOCIETE AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINERALES - SABEM	Administrateur	N/A
26	SENEGAL WATER&BEVERAGES COMPANY S.A	Administrateur	N/A
27	EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT - E.T.E S.A	Administrateur	N/A
28	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Président Directeur Général	N/A
29	DENIA HOLDING S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
30	COMPTOIR METALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Président Directeur Général	N/A
31	SMART COMPOSITE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
32	ATLANTA S.A	Président Directeur Général	N/A
33	ATLANTA NON VIE COTE D'IVOIRE S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
34	SANAD S.A	Président Directeur Général	N/A
35	TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
36	NAJMAT AL BAHR S.A	Président Directeur Général	N/A
37	AIR ARABIA MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration	Président de la comision stratégique
38	WOLMARDEV	Administrateur	N/A
39	SOCIETE AGRICOLE MIMONA	Administrateur	N/A
40	BERDIL CAPITAL	Administrateur	N/A
41	BISCOLAND	Président Directeur Général	N/A
42	HOLMARCOM OVERSEAS CONSULTING DWC-LLC (DUBAI)	Directeur Général	N/A
43	AKWA AFRICA	Administrateur	N/A
44	CIH BANK	Administrateur	membre du Comité Stratégique
45	BMCI	Membre conseil de surveillance	N/A
46	CIMR	Administrateur	N/A
47	CGEM	Administrateur	N/A
48	BOURSE DES VALEURS DE CASABLANCA	Administrateur	N/A
49	FONDATION MOHAMED VI	Administrateur	N/A
50	FONDATION MOHAMED V POUR LA SOLIDARITE	Administrateur	N/A
51	CASA FINANCE CITY	Administrateur	N/A
52	CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL	Administrateur	N/A
53	FEDERATION MAROCAINE DES SOCIETES D'ASSURANCES ET DE REASSURANCE	Président	N/A
54	FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Vice-Président	N/A

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR MME. LATIFA BENSALAH NEE EL MOUTARAJI, AU 31.12.2019

	SOCIETES	QUALITE
1	FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Présidente
2	HOLMARCOM S.A	Vice Présidente
3	CPA S.A	Administrateur
4	JNP S.A	Administrateur
5	TAZERM S.A	Administrateur
6	YELLOWROCK S.A	Administrateur
7	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur
8	OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Administrateur
9	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur
10	JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur
11	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur
12	SOMATHES S.A	Administrateur
13	SOCIETE ORBONOR S.A	Administrateur
14	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Administrateur
15	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur
16	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur
17	COMPTOIR METALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Administrateur
18	LES EAUX MINERALES D'OULMES S.A	Administrateur
19	SANAD S.A	Administrateur
20	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR MME. FATIMA ZAHRA BENSALAH, AU 31.12.2019

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	Administrateur	N/A
2	ATLANTA	Administrateur	Vice Présidente (Directeur Général Délégué)
3	LES TOURS BALZAC S.A	Administrateur	N/A
4	TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Administrateur	Directeur Général
5	ATLANTA COTE D'IVOIRE NON VIE	Administrateur	N/A
6	SANAD S.A	Administrateur	N/A
7	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur	N/A
8	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur	N/A
9	SOMATHES S.A	Administrateur	N/A
10	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Administrateur	N/A
11	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur	N/A
12	FONDATION ABDELKADER BENSALAH HOLMARCOM	Administrateur	N/A
13	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Administrateur	Vice Présidente (Directeur Général Délégué)
14	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Administrateur	Vice Présidente (Directeur Général Délégué)
15	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Administrateur	N/A

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR M. KHALED EL HATTAB, AU 31.12.2019

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	CIH	Administrateur	
2	Maroclear	Administrateur	
3	FINEA	Administrateur	
4	AJARINVEST	Administrateur	
5	Atlanta	Représentant permanent CDG	Membre Comité d'Audit
6	Sanad	Représentant permanent CDG	Membre Comité d'Audit
7	CDG Capital	Administrateur	
8	CDG INVEST	Administrateur	
9	Fipar Holding	Administrateur	
10	CAPMEZZANINE II	Président du Conseil de Surveillance	
11	CAPMEZZANINE II	Représentant permanent CDG (CS)	
12	MADAEF	Administrateur	
13	SOCIETE HAY RABAT ANDALOUS	Représentant permanent CDG (CA)	
14	FONCIERE UIR	Représentant permanent CDG (CA)	
15	Foncière Chellah	Administrateur	
16	Lafarge	Représentant permanent CDG (CA)	
17	FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL	Représentant permanent CDG (CA)	
18	CDG DEVELOPPEMENT	Représentant permanent CDG (CA)	
19	CGI	Administrateur	
20	Dyar Al Mansour	Administrateur	
21	SOCIETE D'AMENAGEMENT ZENATA	Administrateur	
22	CDG PREMIUM IMMO	Président du Conseil d'administration	

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR M. KARIM CHIOUAR, AU 31.12.2019

n°	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	N/A	Directeur Général Délégué
2	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Administrateur	N/A
3	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
4	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Administrateur	N/A
5	SOCIETE AGRICOLE MIMONA S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
6	INP S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
7	RADIO PLUS S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
8	SNACK FOOD MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
9	LES TOURS BALZAC S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	Directeur Général
10	REGIONAL AIR LINES S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	Directeur Général
12	SMART COMPOSITE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
13	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur	N/A
14	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur	N/A
15	JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur	N/A
16	SOMATHES S.A	Administrateur	N/A
17	OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur	N/A
18	DENIA HOLDING S.A	Administrateur	N/A
19	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur	N/A
20	ATLANTA S.A	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
21	SANAD S.A	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
22	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur	N/A
23	PEACOCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
24	YELLOWROCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
25	CPA S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
26	ATLANTA NON VIE CI S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
27	AIR ARABIA MAROC S.A	Représentant permanent de REGIONAL AIR LINES S.A	Membre du Comité d'Audit et de la Commission stratégique
28	SOCIETE ORBONOR S.A	Représentant permanent de SOCHEPAR S.A	N/A
29	OULMES S.A	Représentant permanent de la société OMNILUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT S.A	Membre du Comité d'Audit
30	BERDIL CAPITAL S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
31	BISCOLAND S.A	Administrateur	N/A
32	DENIA IVOIRE S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
33	MASS CEREALES SENEGAL S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
34	SENEGAL WATER & BEVERAGES COMPANY	Administrateur	N/A
35	TAKAFULIA ASSURANCES	Administrateur	N/A
36	MUTANDIS AUTO SCA	Membre du Conseil de Surveillance	N/A
37	WOLMARDEV	Administrateur	N/A
38	CIH	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
39	NEBETOU FUND	Membre du Conseil de Surveillance	N/A

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR M. LOTFI SEKKAT, AU 31.12.2019

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	CIH BANK	Président du Conseil d'Administration	Directeur Général
2	SOFAC	Président du Conseil d'Administration	
3	MAROC LEASING	Administrateur	Vice-Président du Conseil d'Administration
4	UMNIA BANK	Membre du Conseil de Surveillance	Vice-Président du Conseil de Surveillance
5	LANA CASH	Président du Conseil d'Administration	
6	ATLANTA	Administrateur	
7	CGEM	Fédération des Secteurs Bancaire et Financier (FSBF)	

Liste des mandats des Administrateurs :

MANDATS SOCIAUX EXERCES, PAR M. SELLAM SEKKAT, AU 31.12.2019

SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
ATLANTA	Administrateur	
SANAD	Administrateur	