

RAPPORT ANNUEL 2013



2010

2011

2012

2013

2014

SANAD  سند

L'ASSURANCE QUI VOUS LIBÈRE

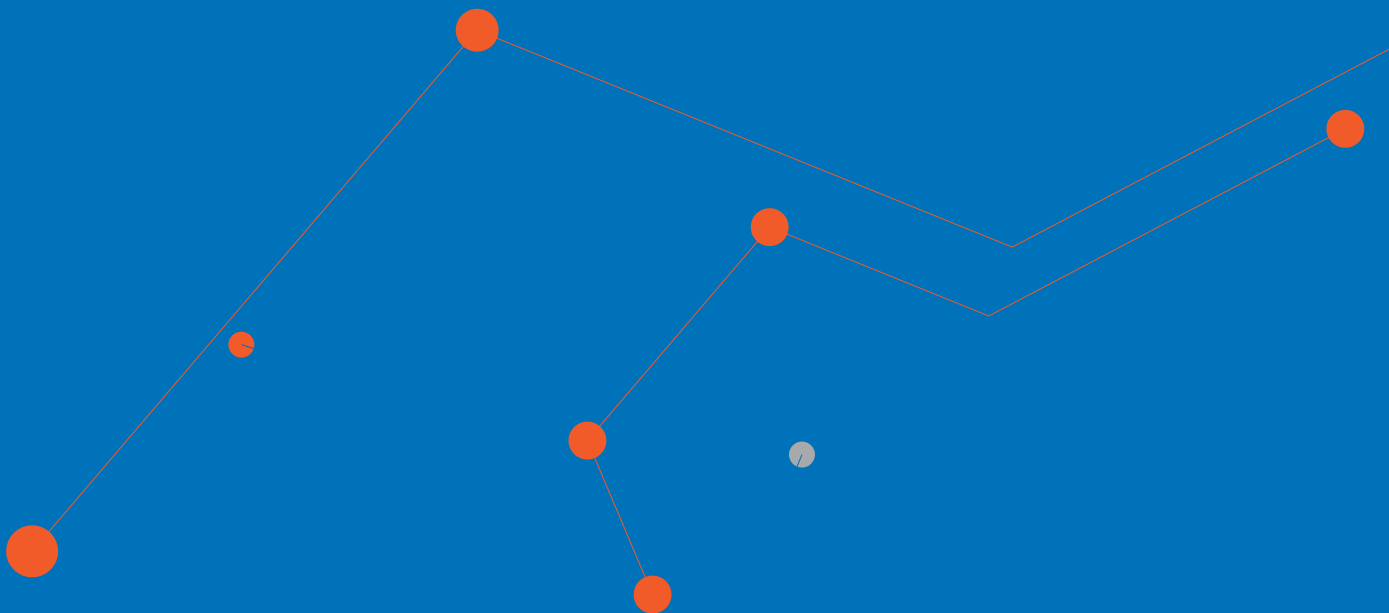
SANAD  سند

L'ASSURANCE QUI VOUS LIBÈRE

Compagnie d'Assurances et de Réassurance
Entreprise privée régie par la loi N°17-99
portant code des assurances

Société Anonyme au Capital de 250 000 000 DH
R.C. Casablanca 5825 - Taxe Professionnelle: 35770111

Siège social : 181, boulevard d'Anfa - Casablanca - Maroc
Tél : 05 22 95 78 78 - Fax : 05 22 36 04 36
www.sanad.ma



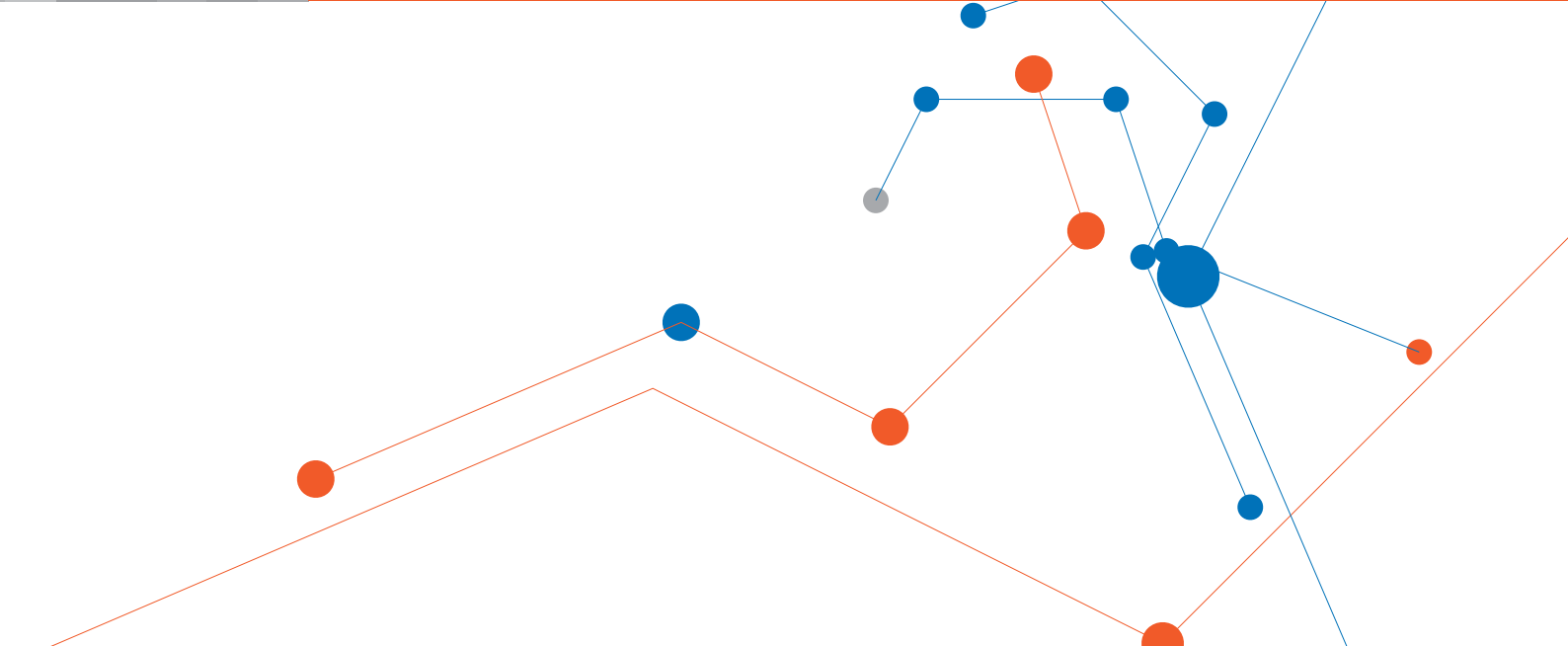
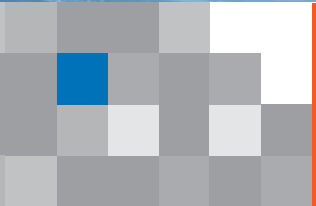
SOMMAIRE



ORGANES DE DIRECTION	P4
LE MOT DU PRÉSIDENT	P6
IDENTITÉ SANAD	P8
ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL	P10
ACTIVITE SANAD 2013	P16
RÉSULTATS DE L'EXERCICE	P23
RÉSOLUTIONS	P26
RAPPORT FINANCIER	P29
RÉSEAU EXCLUSIF	P38



ORGANES DE DIRECTION



PRÉSIDENT

M. Mohamed Hassan Bensalah

ADMINISTRATEURS

Mme Latifa Bensalah
Mme Fatima Zahra Bensalah
M. Karim Chiouar
M. Anass Hourir - Alami
M. Said Laftit
M. Mustapha Lahboubi
M. Mohamed Amine Benhalima
M. Hamid Tawfiki

DIRECTION GÉNÉRALE

Président Directeur Général

M. Mohamed Hassan Bensalah

Directeur Général Délégué

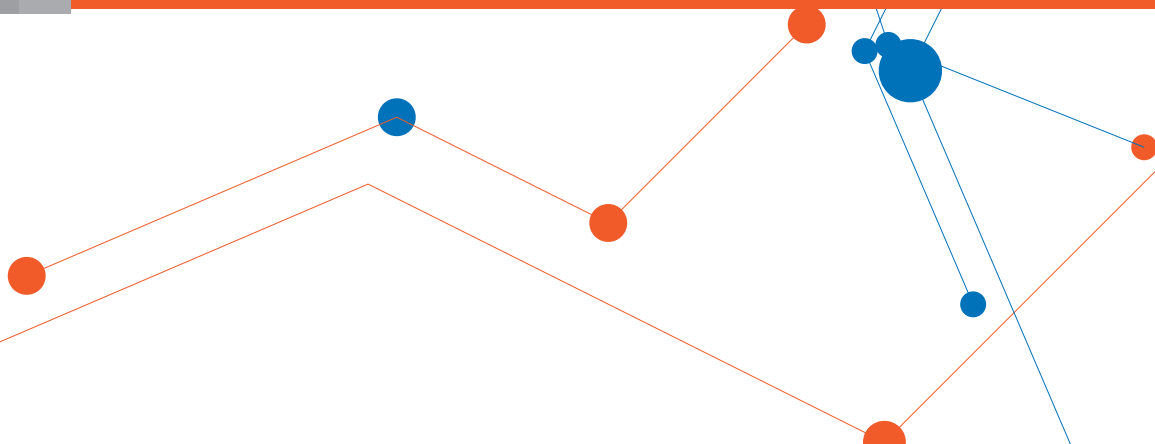
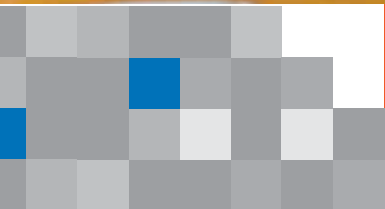
M. Abdelilah Laamarti

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Ernst & Young
Deloitte Audit



LE MOT DU PRÉSIDENT



Durant cette dernière décennie, le secteur des assurances au Maroc n'a cessé de prendre de l'ampleur. Avec un CA de 27 milliards DH et un taux de pénétration de 3% en 2013, le marché marocain occupe le premier rang dans le monde arabe en termes de taux de pénétration et le deuxième en Afrique en termes de primes émises.

A l'image du secteur dans sa globalité, Sanad a clôturé 2013 avec des performances remarquables et des indicateurs au vert, en progression par rapport à l'année précédente.

Le résultat net qui s'est établi à 65 millions DH a enregistré une hausse significative de plus de 127%. Le résultat financier a connu une forte augmentation passant de - 97 millions de DH à 124 millions DH et ce malgré la contre performance du marché boursier. Ces prouesses ont été réalisées grâce à une gestion rigoureuse et une amélioration sensible des revenus de nos placements.

Quant au chiffre d'affaires, il a évolué de 4% en 2013 et a totalisé 1 503 millions DH, avec une performance particulière sur le segment Non Vie qui a cru de près de 6%.

Nous devons cette réussite au dynamisme dont fait preuve notre compagnie depuis quelques années et à la pertinence de nos choix stratégiques qui ont pour principales finalités de consolider la position de Sanad en tant qu'assureur industriel et maritime de premier ordre, tout en développant sa présence sur le marché des particuliers et des professionnels.

Sur ce dernier marché, Sanad a engagé d'importants changements au niveau de son offre de produits et au niveau de la qualité de ses prestations pour renforcer sa compétitivité. Ces améliorations ont été appuyées par l'intensification des actions de communication et des opérations commerciales sur le terrain.

Par ailleurs, le déploiement de 25 nouveaux agents et le développement de nouvelles relations avec de grands courtiers de la place a permis d'améliorer sensiblement notre part de marché, principalement dans la branche automobile.

Pour ce qui est du marché des entreprises, la compagnie a mis en place une approche spécifique par segment et consolidé sa politique de souscription équilibrée. Les produits destinés à cette clientèle, notamment l'accident de travail et l'incendie ont enregistré d'importantes progressions et ont contribué respectivement à hauteur de 35% et 26% dans l'augmentation globale du chiffre d'affaires.

Ces performances ont été possibles grâce à la mobilisation quotidienne de nos collaborateurs et nos partenaires, tous fédérés autour d'une même vision de notre métier, centrée sur la qualité de service.

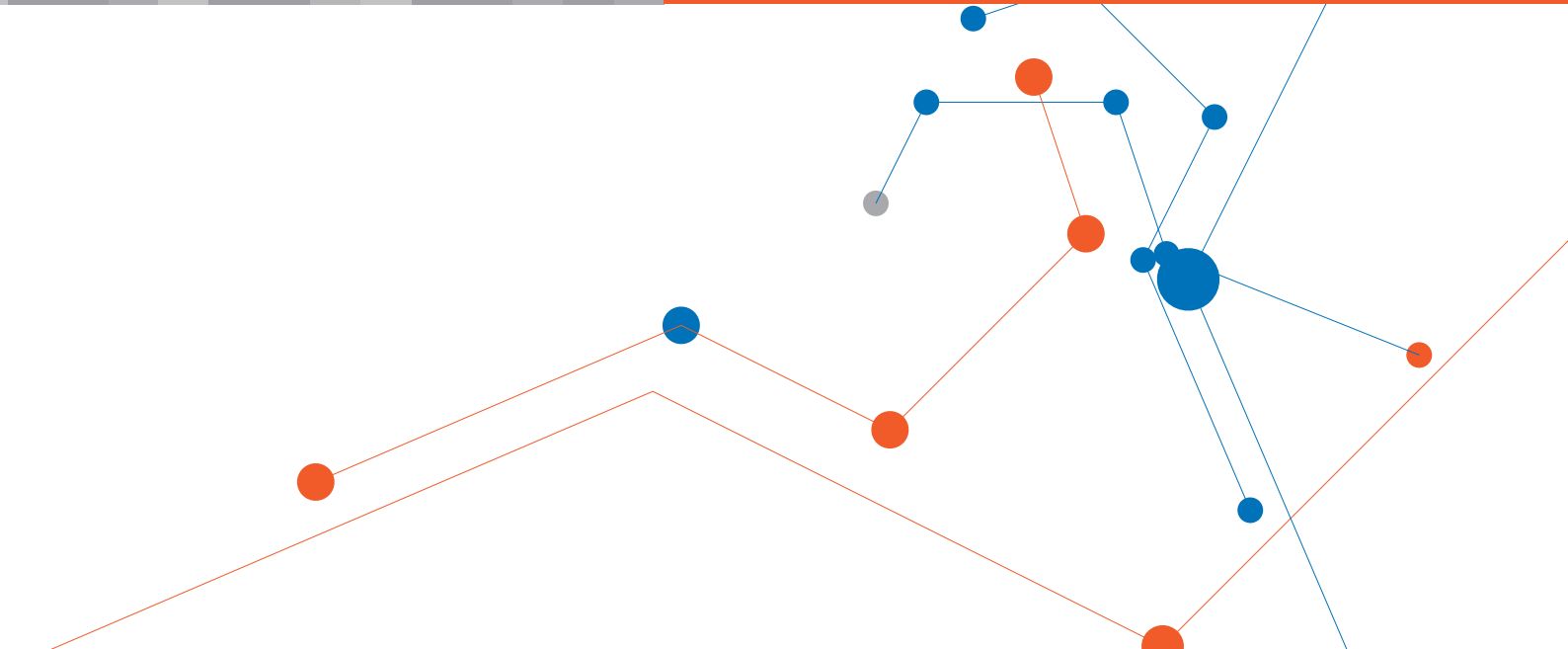
Et c'est autour de cette vision que nous avons construit notre plan stratégique à horizon 2017, à travers lequel, SANAD entend renforcer encore plus ses atouts et se doter de nouveaux leviers de développement tout en préservant les impératifs de rentabilité.

Mohamed Hassan BENSALAH
Président Directeur Général





IDENTITÉ SANAD



VALEURS ET ENGAGEMENTS

NOS VALEURS :

- Orientation clients : pour répondre au mieux aux attentes de nos Assurés.
- Technicité : pour apporter des solutions adaptées avec professionnalisme.
- Rigueur : pour maintenir un haut niveau de qualité de service.
- Fiabilité : pour renforcer la confiance de nos assurés et de nos partenaires.

NOTRE ENGAGEMENT :

Forte contribution à la satisfaction de nos clients, nos collaborateurs et nos actionnaires

DATES CLÉS

1917

Création des Assurances Henri Croze, exclusivement Assurances Maritimes.

1946

La protectrice, Compagnie d'Assurances Marocaine, devient l'EMPIRE.

1949

Les Assurances Henri Croze se lancent dans l'Assurance des Risques Industriels.

1957

Création de CPA, courtier leader dans l'Assurance des Risques Industriels.

1973

Marocanisation des Inter-médiaires d'Assurances, SAMIR entre le capital de CPA à hauteur de 25%.

1975

Marocanisation des Compagnies d'Assurances, CPA rachète l'EMPIRE à hauteur de 73% et la rebaptise Sanad

1999

Holmarcom rachète Sanad et CPA.

2005

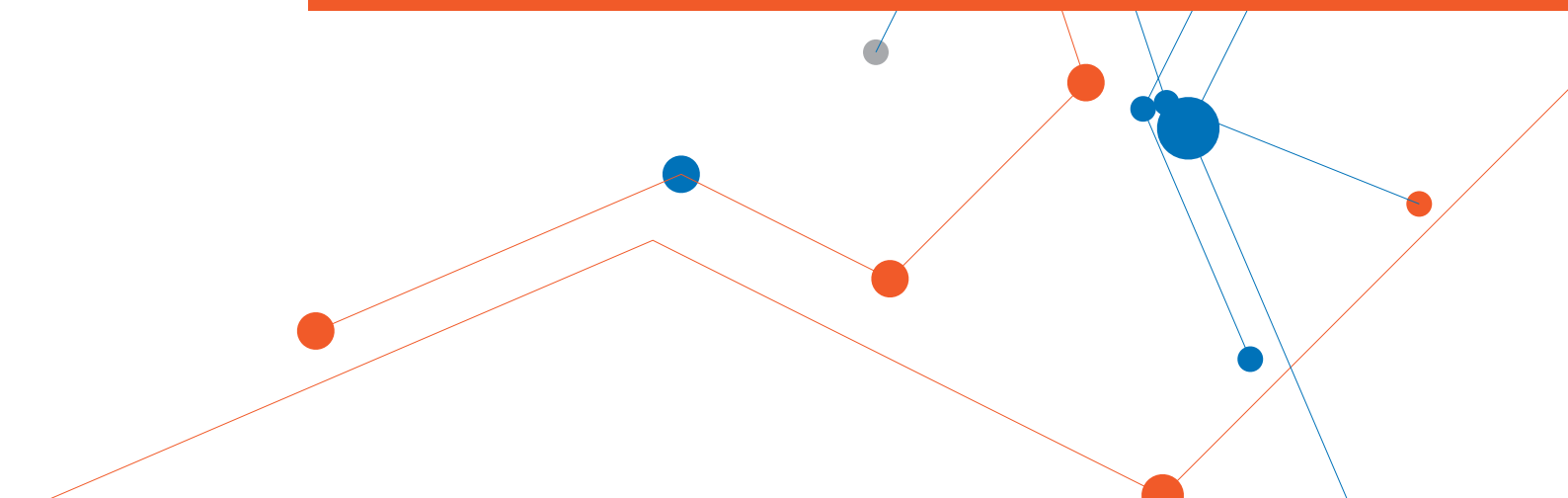
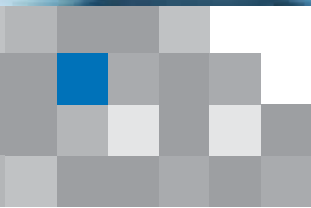
CDG entre dans le capital de Sanad à hauteur de 40%.

2007

Introduction en bourse d'ATLANTA qui détient 100% de SANAD.



ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL EN 2013



ECONOMIE NATIONALE : UNE EMBELLIE NOTABLE

L'économie nationale sort de la morosité observée au courant de l'année 2012. Elle affiche des performances qui prêtent à l'optimisme. Les indicateurs font ainsi état d'une nette progression. Le Haut-commissariat au plan (HCP) confirme cette embellie notable, dans son rapport intitulé «Les Comptes nationaux provisoires de 2013».

Une conjoncture internationale difficile et une pluviométrie peu amène, avec un ralentissement de l'activité agricole, ont influé négativement sur la croissance économique nationale en 2012. Cependant, la reprise a été au rendez-vous pendant l'année 2013 induisant une croissance notable de l'économie nationale.

Cette amélioration est due essentiellement au rebondissement de l'activité agricole. Néanmoins, on relève un ralentissement des activités non agricoles. Cela a fait en sorte que le taux de croissance du PIB hors agriculture atteigne 2,3% en 2013 alors qu'il s'est situé à 4,4% en 2012.

En outre, les comptes nationaux, établis par le HCP, font ressortir, également, un allègement du besoin de financement dans un contexte de maîtrise de l'inflation.

Les chiffres fournis par le HCP font état d'un taux de croissance de l'économie nationale de 4,4% en 2013. En somme, beaucoup mieux que l'année précédente où ce taux s'est arrêté à 2,7%.

Mieux encore, le Produit Intérieur Brut (PIB) s'est accru de 5,5%, enregistrant une hausse du niveau général des prix de 1,1%.

Pour sa part, la valeur ajoutée agricole en volume a augmenté de 19,0%, contre une baisse de 8,9% en 2012, alors que celle des activités non agricoles a enregistré un accroissement de 2,0% au lieu de 4,3% une année auparavant.

La hausse a également touché les impôts nets des subventions sur les produits qui ont réalisé une augmentation de 6%, mieux que l'année précédente où le taux s'était établi à 5,4%.

L'APPORT DE LA DEMANDE FINALE INTÉRIEURE À LA CROISSANCE

La contribution de la demande finale intérieure à la croissance est passée de 2,6 points en 2012 à 2,8 points en 2013. En effet, les dépenses de consommation finale des ménages, en volume, ont maintenu le même taux de croissance qu'en 2012, soit 3,7%, contribuant ainsi pour 2,2 points à la croissance.

La consommation finale des administrations publiques (APU), de son côté, a enregistré un ralentissement de sa croissance, passant de 7,9% en 2012 à 3,7% en 2013, contribuant ainsi pour 0,7 point à la croissance au lieu de 1,4 point en 2012.

La formation brute de capital fixe, pour sa part, a progressé de 0,2% au lieu de 1,6% l'année précédente, avec une contribution à la croissance de l'ordre de 0,1 point au lieu de 0,5 point en 2012.

LES ÉCHANGES EXTÉRIEURS EN NETTE AMÉLIORATION

Signe de bonne santé de l'économie nationale: les échanges extérieurs affichent des résultats concluants. Ainsi les exportations de biens et services ont réalisé une hausse de 2,4% en volume en 2013, mais un peu moins qu'en 2012 où la hausse était de l'ordre de 2,6%. Quant aux importations, ayant augmenté en 2012 de 1,7%, elles ont connu une baisse de 1,5% en 2013.

Conséquence : les échanges extérieurs nets ont permis à l'économie nationale de glaner 1,6 point, nettement mieux que l'année 2012 où leur contribution était quasi-nulle.



ALLÈGEMENT DU BESOIN DE FINANCEMENT

Selon le rapport du HCP, le revenu national brut disponible s'est accru de 6,5% au lieu de 2,7% en 2012. Ce résultat significatif est dû à une croissance du PIB aux prix courants de l'ordre de 5,5% et une amélioration importante des revenus nets en provenance du reste du monde de l'ordre de 27,7%.

Toujours dans le chapitre de cette embellie de l'économie nationale, force est de signaler que la consommation finale nationale a crû de 5,4% (5,8% pour les ménages et 4,0% pour les APU). De même que l'épargne nationale brute s'est améliorée, passant de 25,5% du PIB en 2012 à 26,6% en 2013.

En plus, l'investissement brut (FBCF et variation de stocks) s'est situé à 34,2% en 2013 au lieu de 35,3% en 2012. Grâce à cette performance, le besoin de financement de l'économie nationale s'est relativement allégé en passant de 9,7% du PIB en 2012 à 7,6% en 2013.



FAITS MARQUANTS DU SECTEUR DES ASSURANCES

DEUX MESURES RÉGLEMENTAIRES

Deux faits majeurs ont marqué la réglementation du secteur en 2013. D'abord, la taxe alimentant le fonds des accidents du travail a baissé de 12% à 8% des primes «accidents du travail». Ensuite, la finalisation du projet de loi portant sur les indemnités de pertes d'emploi, devenu effectif en janvier 2014.

UNE CONVENTION INTER-COMPAGNIES

L'année 2013 a connu l'entrée en vigueur, le 1er janvier, de la Convention d'Indemnisation Corporelle Automobile. Il s'agit d'une convention inter-compagnies qui s'applique aux accidents de la circulation entraînant des préjudices corporels. Cette convention prévoit que la gestion des dossiers sinistres s'effectue désormais par l'assureur direct dès lors que le préjudice corporel ne dépasse pas un taux d'incapacité physique de 10%.

DES NOUVELLES MESURES FISCALES

Un abattement de 55% pour l'assurance vie

L'abattement fiscal relatif aux contrats d'assurance vie, de retraite et de capitalisation, s'est vu relever de 40% à 55%. Cet abattement s'applique aux pensions de retraite et rentes viagères acquises à compter du 1er janvier 2013.

Il convient de préciser que le bénéfice de l'abattement de 55% précité est accordé aux prestations servies au bénéficiaire sous forme de rente viagère au terme d'un contrat individuel ou collectif d'assurance retraite prévu à l'article 28-III du CGI.

Pour ce qui est des contrats d'assurance sur la vie ou contrats de capitalisation, lorsque la prestation est versée sous forme de rente viagère avant le délai de 8 ans, celle-ci reste imposable à l'I.R au taux du barème, après un abattement de 55%.

Mise en place de la contribution sociale de solidarité

La contribution sociale de solidarité sur les bénéfices et revenus s'applique aux entreprises réalisant plus de 100 MDH de bénéfices net. Elle est reconduite pour 3 ans avec une contribution de 2% au lieu de 2,5%. Cette contribution a vu également son champ d'application s'étendre aux contributions aux entreprises réalisant moins de 50 MDH de bénéfices et aux revenus salariaux et assimilés.

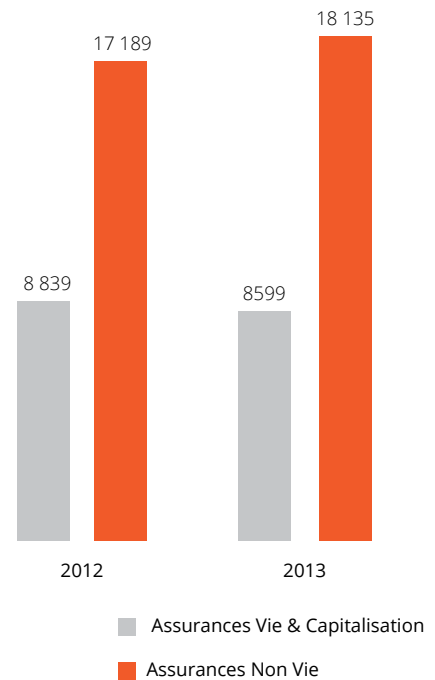
MARCHÉ FINANCIER

En 2013, la courbe à moyen et long terme des taux des Bons de trésor a connu une hausse allant de 80 à 90 points de base avec une hausse de 5,62% pour les 10 ans et de 5,94% pour les 15 ans. Quant au marché boursier, il a terminé l'année avec une contre-performance de 2,6% après -15,1% enregistrée en 2012.

LES CHIFFRES CLÉS EN PROGRESSION

Le secteur a réalisé en 2013 un chiffre d'affaires global de 26,73 milliards de dirhams contre 26,03 milliards de dirhams en 2012 soit une hausse de 2,7%.

La branche assurance Vie et Capitalisation a enregistré un chiffre d'affaire de 8,59 milliards de dirhams et une contribution de 32,1% dans le chiffre d'affaires global du secteur.



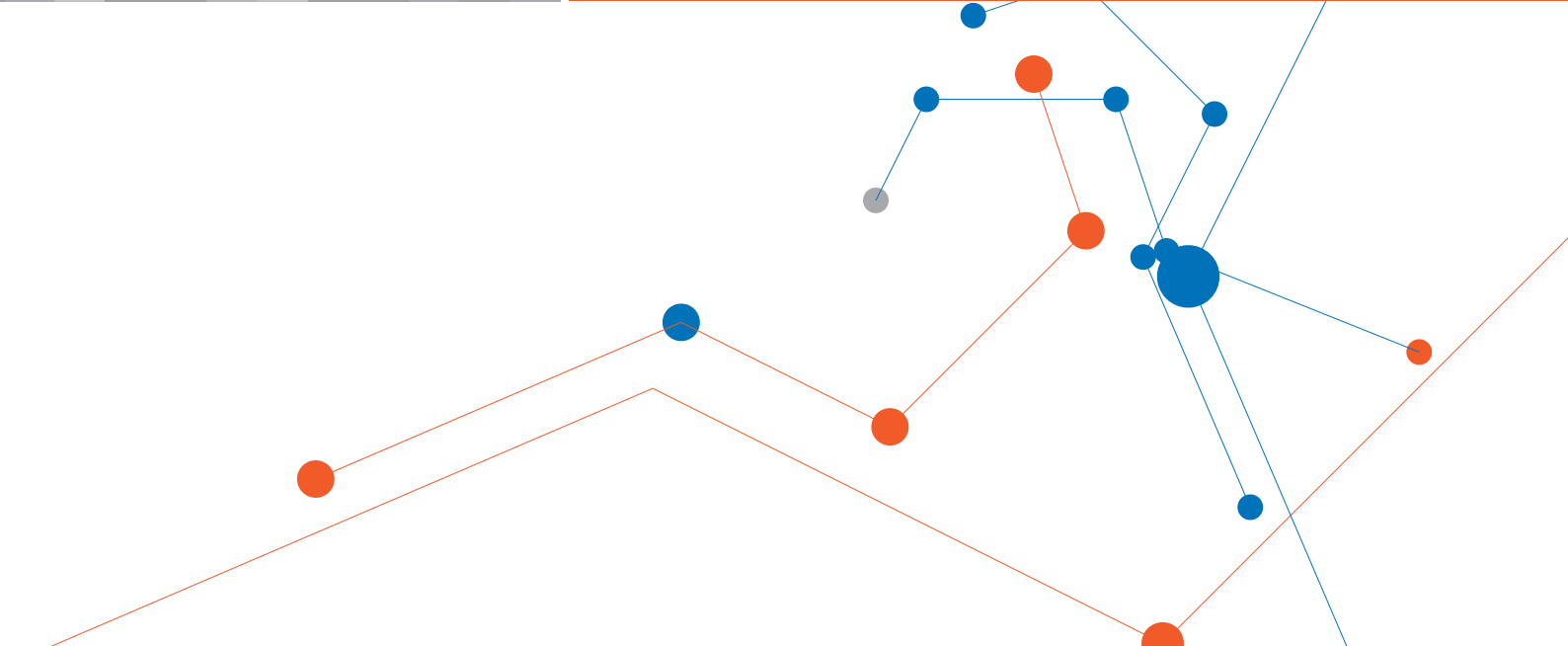
STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En millions de dirhams

	Chiffre d'Affaires	Contribution	Evolution 2012/2013
Assurances Vie et Capitalisation	8 590,5	32,1%	-2,7%
Automobile	8 497,1	32,8%	5,9%
Accidents Corporels	3 068,8	11,5%	4,3%
Accidents du Travail	2 140,4	8,0%	4,9%
Incendie	1 255,4	4,7%	2,6%
Assistance - Crédit - Caution	968,9	3,6%	15,3%
Transport	587,4	2,2%	-10,7%
Autres Opérations Non Vie	606,7	2,3%	15,4%
Responsabilité Civile Générale	509,5	1,9%	6,8%
Risques Techniques	377,1	1,4%	11,7%
Acceptations en réassurance	131,9	0,5%	-29,7%
Total	26 733,6	100%	2,7%



ACTIVITÉS SANAD



LA SATISFACTION CLIENT AU CŒUR DU BUSINESS

Un outil performant pour réduire et piloter les délais d'indemnisation

La compagnie SANAD a procédé au déploiement d'un nouveau logiciel baptisé «Expertis» auprès du réseau exclusif. Cet outil permet une meilleure gestion des dossiers sinistres matériels liés à l'automobile. Ainsi, Sanad s'est engagée sur la maîtrise des délais avec un suivi rigoureux des prestations, notamment les experts et les garages conventionnés. Le réseau exclusif est en mesure de coordonner l'intervention de l'ensemble des acteurs du processus d'indemnisation, de réduire et de piloter les délais.

Le Système d'Indemnisation Rapide pour offrir une meilleure prestation au client.

La Compagnie SANAD a lancé Le Système d'Indemnisation Rapide. Ce nouveau canal d'indemnisation permet de réduire le délai de règlement des sinistres automobiles matériels à une demi journée. Il s'agit d'une prise en charge immédiate : L'expert missionné se déplace au lieu où se trouve le client et arrête le montant des dommages sur place. Pour Sanad, l'objectif principal est d'augmenter la satisfaction de ses clients et les fidéliser.

Une organisation adaptée à la souscription aux risques d'entreprises

En identifiant le gap entre les besoins des différents profils des entreprises, le département souscription a été segmenté en deux : souscription «grandes entreprises» et souscription «PME/TPE». Cette organisation a pour objectif de servir au mieux les clients en les orientant vers les solutions les plus adéquates.

L'OFFRE «PRODUITS-PRESTATIONS» AMÉLIORÉE

Un nouveau tarif automobile sur mesure

Suite au sondage effectué auprès d'utilisateurs de véhicules de tourisme, Sanad a mis en place un tarif multicritères qui répond aux différentes attentes des Assurés.

Des prestations d'assistance automobile conforme aux engagements

Toujours, dans un souci d'offrir la meilleure qualité de service à ses clients, la Compagnie a revisité les prestations d'assistance automobile en les enrichissant avec, notamment en cas de panne ou d'accident, l'augmentation du nombre de jours pour le véhicule de remplacement. Le partenaire assistant a également renforcé la qualité des prestations en mettant en place un dispositif faisant preuve de plus de réactivité.

LE RÉSEAU ÉTOFFÉ ET SOUTENU

Le réseau d'intermédiaires élargi

Sanad a poursuivi le renforcement de son réseau exclusif et le partenariat avec de nouveaux courtiers pour optimiser la proximité avec ses clients et ses prospects.

L'ouverture de 22 nouvelles agences issues de la promotion 2012 et l'octroi de code à 17 courtiers ont permis à la Compagnie d'étendre sa couverture à travers le Royaume dans des régions à fort potentiel de développement.

Une relation « agents - compagnie » fluide

Dans le but d'améliorer les relations opérationnelles entre Sanad et son réseau d'agents exclusifs, les responsables de l'organisation ont effectué un diagnostic au niveau des agences pour identifier les dysfonctionnements en termes de gestion des procédures. Ce travail a abouti à l'élaboration d'un manuel de procédures dédié au réseau et adapté aux différentes tailles des agences. Ce manuel met en exergue les méthodes à adopter pour fluidifier et faciliter les différentes tâches quotidiennes.

Une convention réseau exclusif riche en partage

Comme à l'accoutumée, Sanad a organisé la convention annuelle avec son réseau exclusif pour présenter le bilan de l'année écoulée et surtout pour partager les nouvelles ambitions de la Compagnie pour l'année 2013. Les principales actions commerciales et celles liées au service après vente ont été déroulées et argumentées pour assurer une forte mobilisation du réseau.



LE DÉVELOPPEMENT DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE BOOSTÉ PAR DES ACTIONS MARKETING

Une campagne auto innovante « Les 30 jours SANAD »

Pour sa campagne automobile, la Compagnie a opté pour un concept original et pertinent « Les 30 jours Sanad ». Ce thème décliné en spot TV, annonces presse et messages radio a permis à la Compagnie de conquérir de nouveaux clients tout en fidélisant les plus anciens. Ainsi, durant 30 jours, une tombola a été organisée permettant à des Assurés de gagner des lots et des voyages très intéressants. Pour donner un effet mobilisateur considérable, le réseau exclusif a également bénéficié d'un challenge baptisé « les 30 prix de Sanad ». Les résultats de ce challenge ont été annoncés début 2014.

Une campagne dédiée à la gente féminine

A l'occasion de la journée de la femme, la Compagnie a lancé une campagne automobile « Nissae ». En plus de l'amélioration des garanties, une action de cross-selling a été élaborée pour étoffer l'assurance automobile par d'autres couvertures répondant aux besoins de la cible concernée. L'offre de bons d'achat a motivé les femmes à souscrire à d'autres produits d'assurances.



LA PROXIMITÉ AVEC LES CLIENTS FAVORISÉE

Une opération de street marketing réussie

Pour capitaliser sur le sponsor du club de foot de FES (MAS), Sanad a organisé une action de street marketing dans la ville et régions de Fès. Durant plusieurs semaines, un convoi de voitures habillées aux couleurs de Sanad et du club MAS a sillonné la région et a permis une forte visibilité de la marque. L'animation et la distribution du maillot du club et de flyers ont drainé de nouveaux clients vers le réseau exclusif fortement mobilisé.



Une rencontre professionnelle et joviale avec des chefs d'entreprise

En plus des rencontres habituelles et formelles avec ses principaux clients au niveau du Royaume, Sanad s'est réunie avec les principaux entrepreneurs de la ville d'Agadir et régions. Ce fut l'occasion pour la Direction Générale de présenter l'entité « Sanad » et les managers qui œuvrent au quotidien pour satisfaire leurs besoins.



DES ACTIONS DE SPONSORING AU SERVICE DE LA NOTORIÉTÉ ET DE L'IMAGE

Sponsor émission « Auto-Moto » avec forte implication

Le sponsor de l'émission hebdomadaire «Auto-Moto» diffusée sur 2M était l'occasion de renforcer la notoriété de la Compagnie en diffusant le spot TV automobile mais surtout en participant activement aux conseils sur les différents volets de l'assurance automobile (garanties et sinistres).

Sponsor d'événements régionaux ciblés

Durant toute l'année, Sanad a marqué sa présence dans des événements destinés à promouvoir les produits et les services de différentes cibles, notamment, ceux des professionnels du transport et de la logistique et les professionnels du bâtiment.

Sponsor activités sportives diversifiées

Fortement impliquée dans les activités sportives du Royaume, la Compagnie a soutenu divers types de sport tels que le golf, le foot (MAS, HUSA et WAC), le «Race of Morocco »



Race of Morocco 2013



Dart expo» à Fès



Exposition professionnelle du transport et de la logistique à Tanger

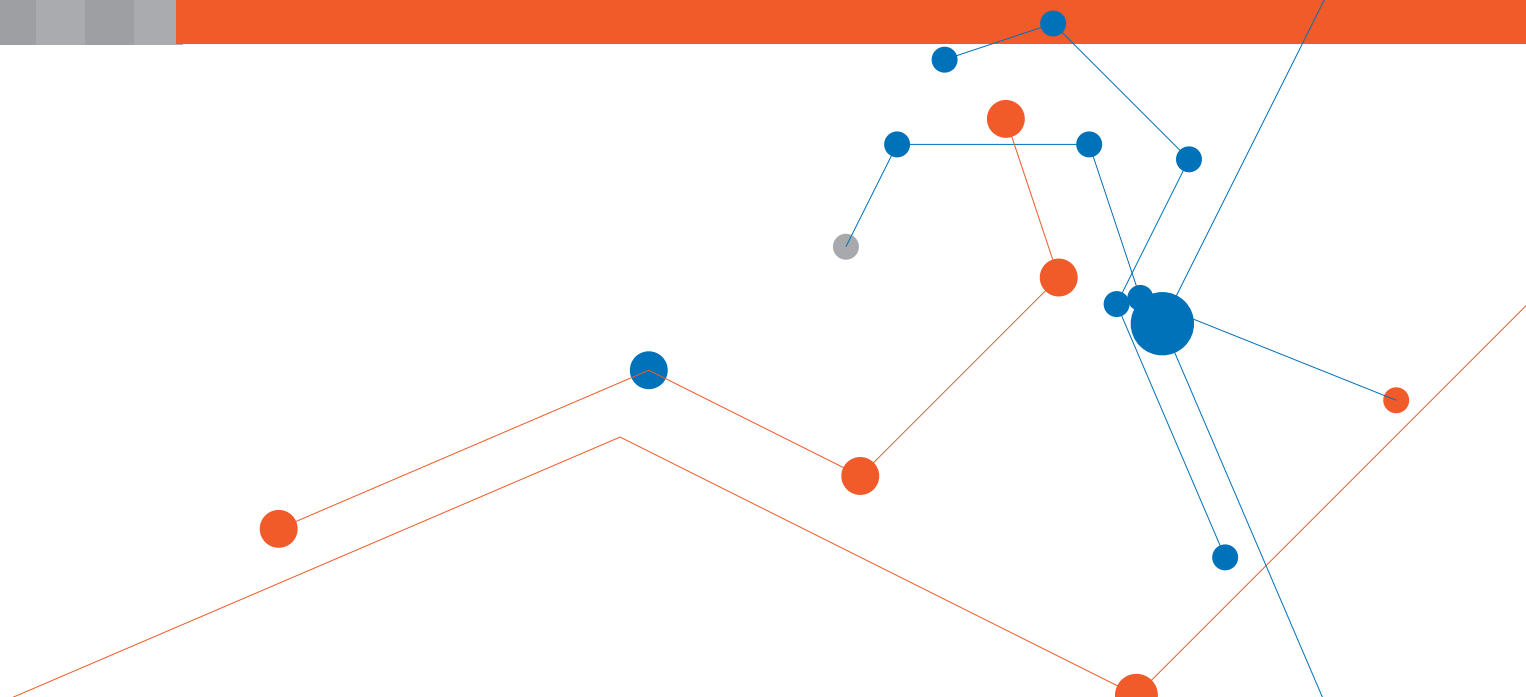
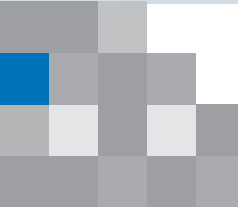
UNE ENTREPRISE ENGAGÉE DANS DES ACTIONS CITOYENNES

Sanad a poursuivi son engagement citoyen en s'activant dans le développement durable et les actions humanitaires. Durant toute l'année 2013, la Compagnie a adopté une politique verte en passant par la mise en place de plusieurs actions aussi bien en interne qu'en externe. Sanad a mené conjointement avec Atlanta une campagne interne, destinée aux collaborateurs des 2 compagnies, pour faire appel à des candidats volontaires, motivés par la création d'un comité de développement durable. Une fois constitué, ce comité s'est chargé de mener une campagne de sensibilisation en interne. En parallèle, plusieurs opérations en partenariat avec le tissu associatif ont été réalisées : journée mondiale de la terre, nettoyage des plages...



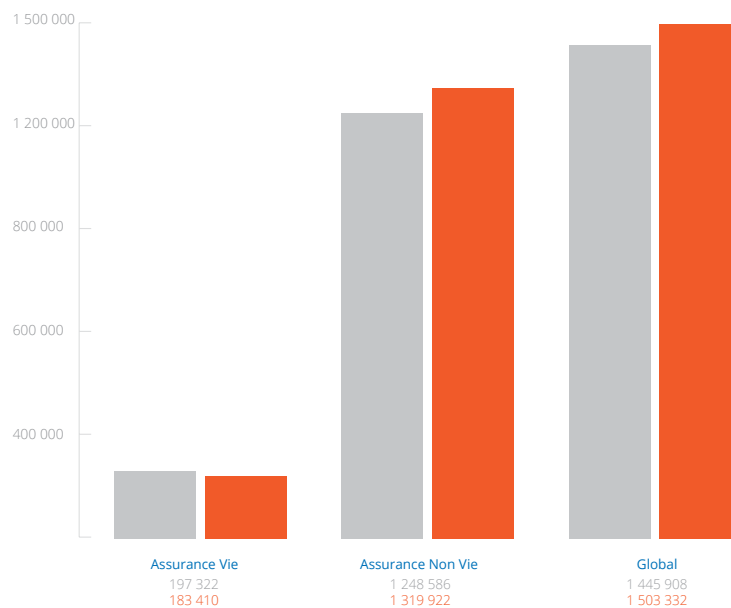


RESULTATS DE L'EXERCICE 2013



CHIFFRE D'AFFAIRES

Avec une croissance de 4% du chiffre d'affaires, le montant des primes nettes d'annulation est passé de 1 445 908 KDH en 2012 à 1 503 332 DH en 2013. Cette performance est essentiellement due à la progression de 6% de la branche Non Vie.



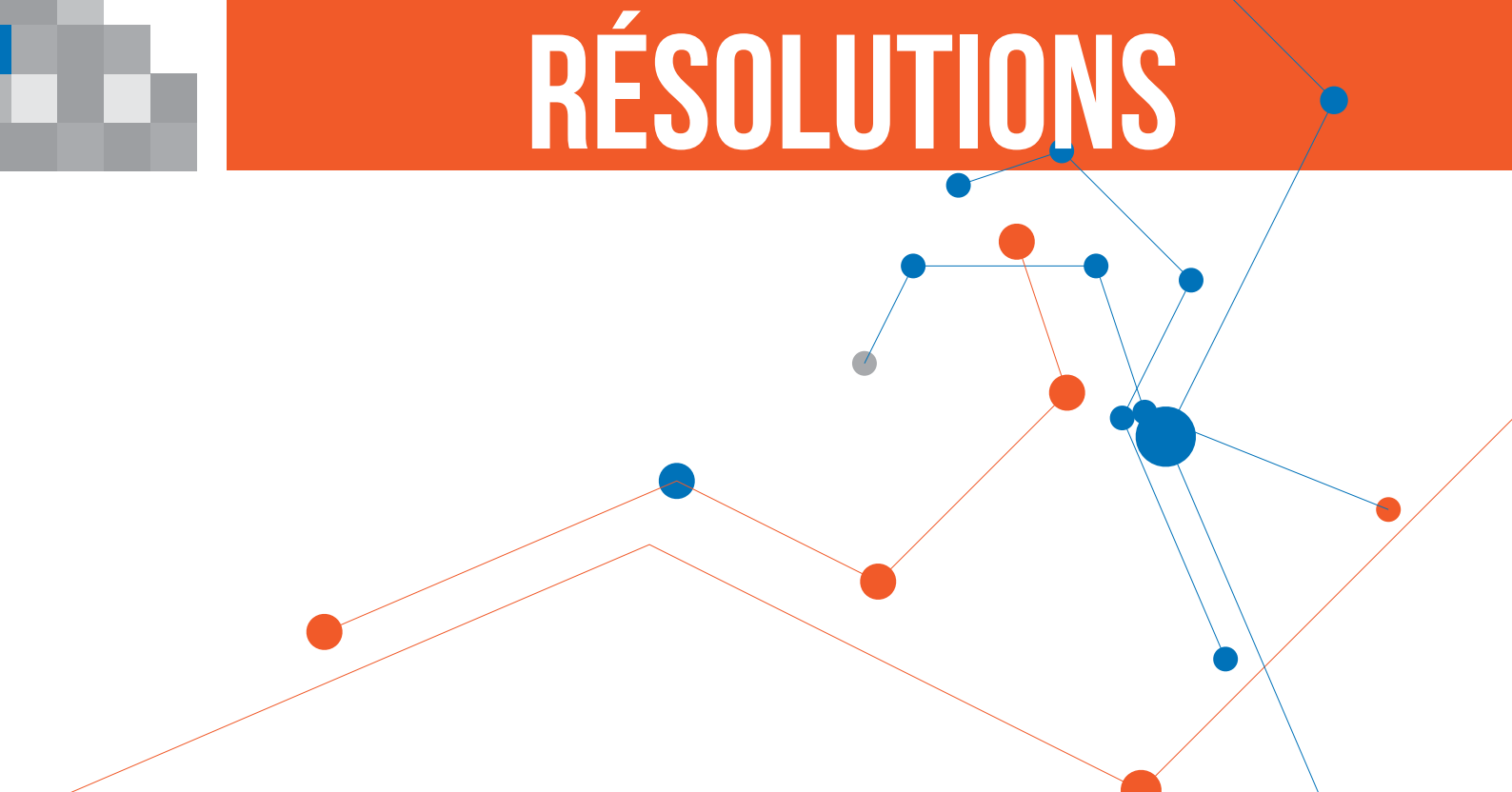
RESULTATS

Le résultat financier a enregistré une forte augmentation en 2013 pour se situer à 123 587 KDH. Cette amélioration s'explique par la baisse des dotations aux provisions pour dépréciation des titres et l'augmentation des revenus de placements.

L'exercice 2013 s'est soldé par un résultat net de 64 656 KDH, en augmentation de 127.5% par rapport à 2012.



RÉSOLUTIONS



PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu les explications du Conseil d'Administration et la lecture du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve intégralement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013 tels qu'ils résultent du Bilan et du Compte de Produits et Charges arrêtés à cette date et qui présentent un bénéfice net comptable de 64.655.856,09 dirhams.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice, soit **64.655.856,09 dirhams**, comme suit :

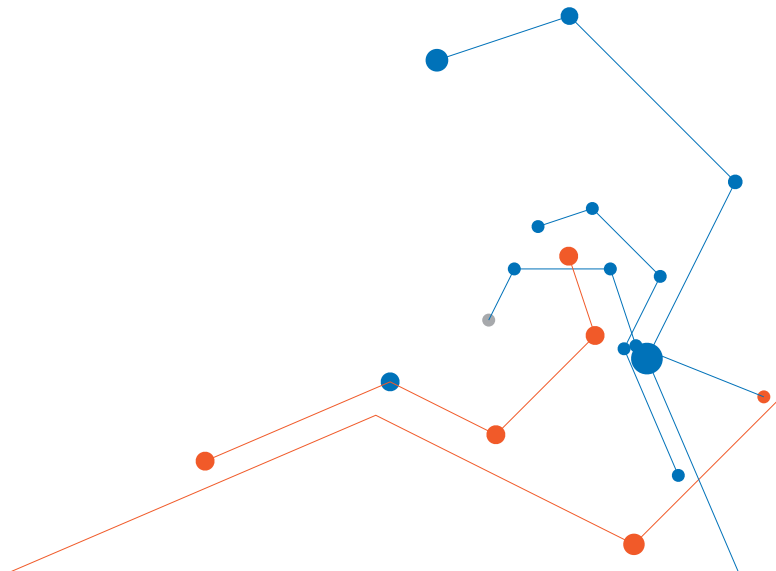
Bénéfice net de l'exercice (DH) :		64.655.856,09
Dotation à la Réserve Légale :	—	Néant
Solde (DH) :		64.655.856,09
Report à nouveau antérieur :	+	292.665.426,00
Bénéfice distribuable (DH) :		357.321.282,09
Dividendes (DH) :	—	20.000.000,00
Le reste (DH) :		337.321.282,09

A affecter au crédit du compte report à nouveau.

Soit un dividende de **Huit (8,00) dirhams** par action que l'Assemblée Générale décide de mettre en paiement à compter du **16 juin 2014**.

TROISIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la Loi 17-95 sur la société anonyme, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-05, approuve chacune des opérations et conventions qui y sont mentionnées.



QUATRIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif de sa gestion au Conseil d'Administration pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Elle donne également décharge de leur mission aux Commissaires aux Comptes pour le même exercice.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'allouer, au Conseil d'Administration, pour l'exercice en cours, des jetons de présence d'un montant brut de de dirhams.

Il appartiendra au Conseil d'Administration de les répartir entre ses membres dans les proportions qu'il jugera convenables.

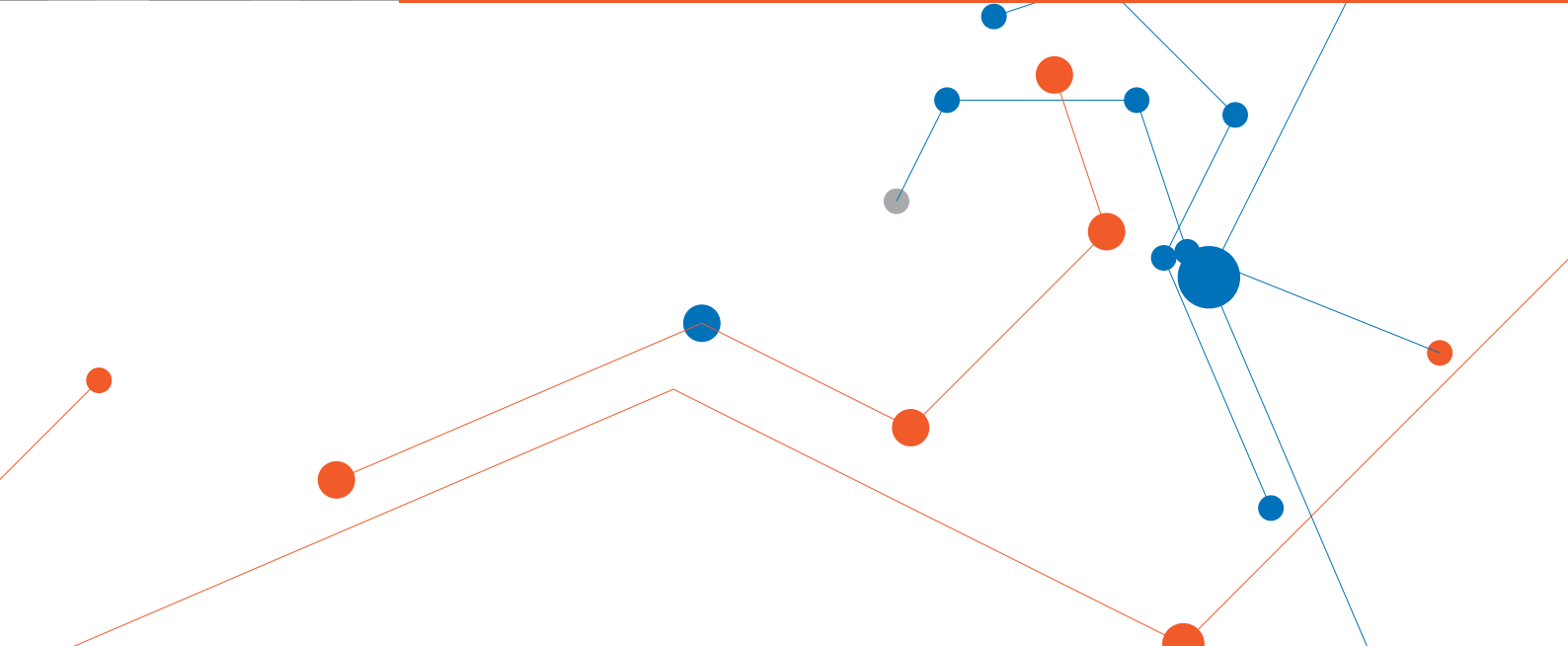
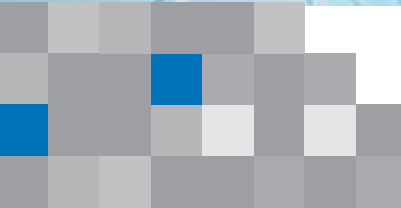
SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire, d'un extrait ou d'une copie du présent procès verbal pour accomplir les formalités prévues par la Loi.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



RAPPORT FINANCIER



Bilan actif

ACTIF	Exercice			Exercice Précédent
	Brut	Amort/Prov..	Net	
ACTIF IMMOBILISE	4 757 200 252,53	526 190 894,82	4 231 009 357,71	3 890 544 726,81
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	24 403 766,83	21 723 393,38	2 680 373,45	4 319 668,15
Frais préliminaires	10 235 516,24	10 235 516,24		
Charges à répartir sur plusieurs exercices	14 168 250,59	11 487 877,14	2 680 373,45	4 319 668,15
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 789 374,14	7 908 838,95	880 535,19	436 192,20
Immobilisation en recherche et développement	7 872 585,81	7 809 085,81	63 500,00	168 836,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
Fonds commercial	1,00		1,00	1,00
Autres immobilisations incorporelles	916 787,33	99 753,14	817 034,19	267 355,20
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	45 549 657,54	34 510 932,68	11 038 724,86	11 762 128,78
Terrains				
Constructions	20 360 567,92	14 602 562,32	5 758 005,60	6 890 459,95
Installations techniques, matériel et outillage	6 400 754,93	3 276 304,92	3 124 450,01	2 789 299,38
Matériel de transport	3 487 195,55	3 108 373,35	378 822,20	847 174,36
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	35 611 307,06	28 126 254,41	7 485 052,65	8 075 255,04
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	50 400,00		50 400,00	50 400,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	102 620 019,87	38 136 838,36	64 483 181,51	31 480 190,15
Prêts immobilisés	660 000,00	660 000,00		
Autres créances financières	4 953 039,78		4 953 039,78	29 315,44
Titres de participation	89 490 475,09	37 408 145,38	52 082 329,71	22 782 329,71
Autres titres immobilisés	7 516 505,00	68 692,98	7 447 812,02	8 668 545,00
PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCE	4 575 837 434,15	423 910 891,45	4 151 926 542,70	3 842 546 547,53
Placements immobiliers	171 814 474,69	43 185 965,16	128 628 509,53	132 405 088,93
Obligations, bons et titres de créances négociables	877 630 443,18		877 630 443,18	459 356 866,81
Actions et parts sociales	3 347 087 964,04	380 724 926,29	2 966 363 037,75	3 053 355 897,61
Prêts et effets assimilés	21 691 042,76		21 691 042,76	5 426 461,04
Dépôts en comptes indisponibles	157 613 509,48		157 613 509,48	186 936 313,46
Placements affectés aux contrats en unités de compte dépôts auprès des cédantes				
Autres placements				5 065 919,68
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF				
Diminution de créances immobilisées et des placements				
Augm. des dettes de financement et des provisions techniques				
ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)	2 345 525 759,48	497 070 702,58	1 848 455 056,90	1 805 422 796,33
PART DES CESSIONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES	804 270 854,37		804 270 854,37	844 248 658,09
Provisions pour primes non acquises	15 481 684,13		15 481 684,13	20 005 519,40
Provisions pour sinistres à payer	715 195 335,73		715 195 335,73	742 868 142,95
Provisions des assurances vie	54 019 593,62		54 019 593,62	57 317 649,06
Autres Provisions techniques	19 574 240,89		19 574 240,89	24 057 346,68
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1 487 123 404,86	497 070 702,58	990 052 702,28	941 989 006,57
Cessionnaires et cptes rattachés débiteurs	28 443 335,77		28 443 335,77	26 829 845,42
Assurés, intermédiaires, cédants, coass. et cptes rattachés débiteurs	1 294 700 492,67	496 203 536,25	798 496 956,42	659 614 339,25
Personnel débiteur	317 395,60		317 395,60	2 095 949,76
Etat débiteur	27 621 906,36		27 621 906,36	27 559 936,62
Comptes d'associés débiteurs				
Autres débiteurs	30 089 028,26	867 166,33	29 221 861,93	129 691 475,26
Comptes de régularisation-actif	105 951 246,20		105 951 246,20	96 197 460,26
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (non affectés aux op.d'ass.)	54 131 500,25		54 131 500,25	19 185 131,67
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (Eléments circulants)				
TRESORERIE	6 813 849,15		6 813 849,15	8 798 493,17
TRESORERIE-ACTIF	6 813 849,15		6 813 849,15	8 798 493,17
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TGR, C.C.P.	6 794 404,08		6 794 404,08	8 785 805,75
Caisses, régies d'avances et accreditifs	19 445,07	0,00	19 445,07	12 687,42
TOTAL GENERAL	7 109 539 861,16	1 023 261 597,40	6 086 278 263,76	5 704 766 016,31

Bilan passif

PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENT PERMANENT	5 236 197 418,59	4 955 718 413,90
CAPITAUX PROPRES	671 712 004,09	607 056 148,00
Capital social ou fonds d'établissement	250 000 000,00	250 000 000,00
à déduire : Actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé, (dont versé.....)		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation	39 390 722,00	39 390 722,00
Réserve légale	25 000 000,00	25 000 000,00
Autres réserves		
Report à nouveau (1)	292 665 426,00	264 248 545,90
Fonds social complémentaire		
Résultats nets en instance d'affectation (1)		
Résultat net de l'exercice (1)	64 655 856,09	28 416 880,10
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT	2 856 702,19	2 813 636,20
Emprunts obligataires		
Emprunts pour fonds d'établissement		
Autres dettes de financement	2 856 702,19	2 813 636,20
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	1 589 835,12	3 372 583,20
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	1 589 835,12	3 372 583,20
PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES	4 560 038 877,19	4 342 476 046,50
Provisions pour primes non acquises	235 004 154,00	230 778 503,00
Provisions pour sinistres à payer	3 346 999 811,19	3 221 260 959,19
Provisions des assurances Vie	752 983 699,00	656 977 859,00
Provisions pour fluctuation de sinistralité	201 813 000,00	215 994 000,00
Provisions pour aléas financiers	2 913 000,00	
Provisions techniques des contrats en unités de compte		
Provisions pour participation aux bénéfices	13 287 537,00	10 135 219,31
Provisions techniques sur placements		
Autres provisions techniques	7 037 676,00	7 329 506,00
ECARTS DE CONVERSION -PASSIF		
Augmentation des créances immobilisées et des placements		
Diminution des dettes de financement et des provisions techniques		
PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)	759 233 138,48	696 611 276,69
DETTES POUR ESPECES REMISES PAR LES CESSIONNAIRES	332 907 567,95	369 601 120,54
Dettes pour espèces remises par les cessionnaires	332 907 567,95	369 601 120,54
DETTES DE PASSIF CIRCULANT	426 325 570,53	327 010 156,15
Cessionnaires et comptes rattachés créditeurs	106 720 489,64	80 967 356,27
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés créditeurs	157 143 103,26	74 991 888,92
Personnel créditeur	339 252,40	9 635,19
Organismes sociaux créditeurs	883 082,27	0,00
Etat créditeur	17 468 736,31	31 580 254,62
Comptes d'associés créditeurs	1 598 397,89	1 598 397,89
Autres créanciers	126 453 463,64	121 287 174,96
Comptes de régularisation-passif	15 719 045,12	16 575 448,30
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
ECARTS DE CONVERSION -PASSIF (éléments circulants)		
TRESORERIE	90 847 706,69	52 436 325,72
TRESORERIE-PASSIF	90 847 706,69	52 436 325,72
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques	90 847 706,69	52 436 325,72
TOTAL GENERAL	6 086 278 263,76	5 704 766 016,31

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)

I - COMPTE TECHNIQUE ASSURANCES VIE

Exercice du 1/1/2013 au 31/12/2013

Libellé	au 31 Décembre 2013			Exercice 2012
	Brut	Cessions	Net	Net
1 Primes	179 076 682,55	6 155 630,46	172 921 052,09	203 493 744,19
Primes émises	179 076 682,55	6 155 630,46	172 921 052,09	203 493 744,19
2 PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION	1 329 690,41		1 329 690,41	4 151 860,10
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	217 520,45		217 520,45	428 833,90
Reprises d'exploitation, transferts de charges	1 112 169,97		1 112 169,97	3 723 026,20
3 PRESTATIONS ET FRAIS	162 940 958,16	4 123 195,68	158 817 762,48	177 324 419,38
Prestations et frais payés	59 048 204,47	5 817 426,64	53 230 777,83	47 031 504,50
Variation des provisions pour sinistres à payer	5 529 596,00	1 603 824,48	3 925 771,52	4 681 491,51
Variation des provisions des assurances vie	96 005 840,00	-3 298 055,44	99 303 895,44	116 468 947,06
Variation des provisions pour fluctuations de sinistralité	1 205 000,00		1 205 000,00	9 469 000,00
Variation des provisions pour aléas financiers				
Variation des provisions pour participation aux bénéfices	1 152 317,69		1 152 317,69	-326 523,69
Variation des autres provisions techniques				
4 CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION	57 565 126,93		57 565 126,93	60 086 987,76
Charges d'acquisition des contrats	36 790 712,34		36 790 712,34	36 150 334,51
Achats consommés de matières et fournitures	425 921,43		425 921,43	429 892,58
Autres charges externes	8 130 028,65		8 130 028,65	9 164 605,47
Impôts et taxes	635 951,89		635 951,89	752 862,65
Charges de personnel	7 823 547,45		7 823 547,45	9 345 867,63
Autres charges d'exploitation	565 078,71		565 078,71	263 340,02
Dotations d'exploitation	3 193 886,46		3 193 886,46	3 980 084,90
5 PRODUITS DES PLACTS AFFECTES AUX OPER. D'ASS.	29 458 313,47		29 458 313,47	29 680 965,89
Revenus des placements	15 497 175,31		15 497 175,31	9 368 364,90
Gains de change				
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	392 398,12		392 398,12	28 874,71
Profits sur réalisation de placements	13 420 783,38		13 420 783,38	20 178 476,13
Profits provenant de la réévaluation des placements affectés				
Intérêts et autres produits de placements	147 956,66		147 956,66	105 250,15
Reprises sur charges de placement; Transf. de charges				
6 CHARGES DES PLACTS AFFECTES AUX OPER. D'ASS.	4 093 742,79		4 093 742,79	4 987 617,77
Charges d'intérêt	1 417,64		1 417,64	25 230,89
Frais de gestion des placements	1 122 674,29		1 122 674,29	964 015,15
Pertes de change				96,65
Amortissement des différences sur prix de remboursement	182 373,67		182 373,67	39 743,89
Pertes sur réalisation de placements				1 171 253,99
Pertes provenant de la réévaluation des placements affectés				
Autres charges de placements				
Dotations sur placement	2 787 277,20		2 787 277,20	2 787 277,20
RESULTAT TECHNIQUE VIE (1+2 - 3 - 4+5 - 6)	-14 735 141,45	2 032 434,78	-16 767 576,23	-5 072 454,73

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)

II - COMPTE TECHNIQUE ASSURANCES NON VIE

Exercice du 1/1/2013 au 31/12/2013

Libellé	au 31 Décembre 2013			Exercice 2012
	Brut	Cessions	Net	Net
1 Primes	1 278 473 733,34	242 473 874,14	1 035 999 859,20	957 118 761,46
Primes émises	1 282 699 384,34	237 950 038,87	1 044 749 345,47	962 349 796,46
Variation des provisions pour primes non acquises	4 225 651,00	-4 523 835,27	8 749 486,27	5 231 035,00
2 PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION	20 652 961,97		20 652 961,97	22 839 743,26
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	6 218 011,13		6 218 011,13	6 220 557,32
Reprises d'exploitation, transferts de charges	14 434 950,84		14 434 950,84	16 619 185,94
3 PRESTATIONS ET FRAIS	808 074 644,68	74 907 841,42	733 166 803,26	504 156 092,01
Prestations et frais payés	698 630 218,68	108 667 578,91	589 962 639,77	513 179 935,29
Variation des provisions pour sinistres à payer	120 209 256,00	-29 276 631,70	149 485 887,70	-111 724 043,28
Variation des provisions pour fluctuations de sinistralité	-15 386 000,00		-15 386 000,00	109 652 000,00
Variation des provisions pour aléas financiers	2 913 000,00		2 913 000,00	-1 348 000,00
Variation des provisions pour participations aux bénéfices	2 000 000,00		2 000 000,00	-2 760 030,00
Variation des autres provisions techniques	-291 830,00	-4 483 105,79	4 191 275,79	-2 843 770,00
4 CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION	338 463 481,91		338 463 481,91	318 650 726,07
Charges d'acquisition des contrats	174 251 747,34		174 251 747,34	169 258 908,28
Achats consommés de matières et fournitures	2 631 396,98		2 631 396,98	2 085 833,81
Autres charges externes	52 973 083,98		52 973 083,98	48 646 766,03
Impôts et taxes	13 643 501,75		13 643 501,75	13 803 682,78
Charges de personnel	48 334 875,21		48 334 875,21	45 346 041,74
Autres charges d'exploitation	11 220 031,14		11 220 031,14	1 283 451,87
Dotations d'exploitation	35 408 845,51		35 408 845,51	38 226 041,56
5 PRODUITS DES PLACEMENTS AFFECTES AUX OPER D'ASS.	136 321 616,99		136 321 616,99	95 922 287,79
Revenus des placements	78 868 854,57		78 868 854,57	55 990 798,71
Gains de change	125 668,90		125 668,90	5 345,66
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	452 486,50		452 486,50	85 242,20
Profits sur réalisation de placements	13 810 560,83		13 810 560,83	33 011 523,30
Profit provenant de la réévaluation des placements affectés				
Intérêts et autres produits de placements	5 731 364,71		5 731 364,71	6 829 377,92
Reprises sur charges de placements. Transferts de charges.	37 332 681,48		37 332 681,48	
6 CHARGES DES PLACEMENTS AFFECTES AUX OPER D'ASS.	34 946 992,75		34 946 992,75	217 851 396,01
Charges d'intérêts	237 359,86		237 359,86	122 490,77
Frais de gestion des placements	1 122 012,18		1 122 012,18	816 835,66
Pertes de change	0,00			469,19
Amortissement des différences sur prix de remboursement	1 182 929,59		1 182 929,59	672 698,34
Pertes sur réalisation de placements	6 148 035,14		6 148 035,14	0,00
Pertes provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00			0,00
Autres charges de placements	0,00			112 245,85
Dotations sur placements	26 256 655,97		26 256 655,97	216 126 656,20
RESULTAT TECHNIQUE VIE (1+2 - 3 - 4+5 - 6)	253 963 192,97	167 566 032,72	86 397 160,25	35 222 578,42

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)

III - COMPTE NON TECHNIQUE

Exercice du 1/1/2013 au 31/12/2013

Libellé	Opérations		Totaux exercice	Exercice précédent
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
1 Produits non techniques courants	3 881 033,53	3 097 001,83	6 978 035,36	4 788 603,61
Produits d'exploitation non techniques courants	485 268,94	3 097 001,83	3 582 270,77	565 255,92
Intérêts et autres produits non techniques courants	3 395 497,57		3 395 497,57	4 223 347,69
Autres produits non techniques courants				
Reprises non techniques, transferts de charges	267,02		267,02	
2 Charges non techniques courantes	35 883,08	3 870,95	39 754,03	34 056,91
Charges d'exploitation non techniques courantes		1 185,52	1 185,52	18 006,45
Charges financières non techniques courantes	35 883,08	2 685,43	38 568,51	7 451,46
Autres charges non techniques courantes				
Dotations non techniques courantes				8 599,00
Résultat non technique courant (1 - 2)			6 938 281,33	4 754 546,70
3 Produits non techniques non courants	3 046 677,29		3 046 677,29	4 579 187,00
Produits des cessions d'immobilisations	165 000,00		165 000,00	39 600,00
Subventions d'équilibre				
Autres produits non courants				4 539 587,00
Reprises non courantes, transferts de charges	2 881 677,29		2 881 677,29	
4 Charges non techniques non courantes	6 449 882,55	229 151,00	6 679 033,55	2 950 987,29
Valeurs nettes d'amort. des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	5 582 716,22	229 151,00	5 811 867,22	69 310,00
Dotations non courantes	867 166,33		867 166,33	2 881 677,29
Résultat non technique non courant (3 - 4)			-3 632 356,26	1 628 199,71
RÉSULTAT NON TECHNIQUE (1 - 2 + 3 - 4)			3 305 925,07	6 382 746,41

IV- RECAPITULATION

Exercice du 1/1/2013 au 31/12/2013

Libellé	Totaux exercice	Exercice précédent
I RESULTAT TECHNIQUE VIE	-16 767 576,23	-5 072 454,73
II RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE	86 397 160,25	35 222 578,42
III RESULTAT NON TECHNIQUE	3 305 925,07	6 382 746,41
IV RESULTAT AVANT IMPOTS	72 935 509,09	36 532 870,10
V IMPOTS SUR LES RESULTATS	8 279 653,00	8 115 990,00
VI RESULTAT NET	64 655 856,09	28 416 880,10
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES VIE	203 709 055,97	237 326 570,18
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES NON-VIE	1 192 974 438,16	1 075 880 792,51
TOTAL DES PRODUITS NON TECHNIQUES	10 024 712,65	9 367 790,61
TOTAL DES PRODUITS	1 406 708 206,79	1 322 575 153,30
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES VIE	220 476 632,20	242 399 024,91
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES NON-VIE	1 106 577 277,92	1 040 658 214,09
TOTAL DES CHARGES NON TECHNIQUES	6 718 787,58	2 985 044,20
IMPOTS SUR LES RESULTATS	8 279 653,00	8 115 990,00
TOTAL DES CHARGES	1 342 052 350,70	1 294 158 273,20
RESULTAT NET	64 655 856,09	28 416 880,10

ETAT DE SOLDE DE GESTION

I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (TFR)

Exercice du 1/1/2013 au 31/12/2013

	Exercice	"Exercice Précédent"
1 Primes acquises (1a - 1b)	1 457 550 415,89	1 432 625 916,14
1a Primes émises	1 461 776 066,89	1 438 568 660,14
1b Variation des provisions pour primes non acquises	4 225 651,00	5 942 744,00
2 Variation des provisions mathématiques (60311+ 60317 + 6032 + 6033 + 60261+ 60267)	65 848 512,00	86 642 862,00
3 Ajustement VARCUC		
4 Charges des prestations (4a + 4b)	874 972 661,46	711 737 860,80
4a Prestations et frais payés (hors rubrique 9)	757 460 346,46	682 199 214,80
4b Variation des provisions pour prestations et diverses	117 512 315,00	29 538 646,00
A - Solde de souscription (Marge brute) (1-2-3-4)	516 729 242,43	634 245 193,34
5 Charges d'acquisition	211 042 459,68	205 409 242,79
6 Primes émises	184 986 149,16	173 328 471,04
7 Variation des provisions pour primes non acquises	21 982 652,39	26 991 603,36
B - Charges d'acquisition et de gestion nettes (5 + 6 - 7)	374 045 956,45	351 746 110,47
C - Marge nette d'exploitation (A - B)	142 683 285,98	282 499 082,87
8 Produits nets des placements (73 - 63)	126 739 194,92	-97 235 760,10
9 Participations aux résultats et intérêts crédités (60115,60316, 60266, 6071)	30 194 429,38	26 190 442,88
D - Solde financier (8 - 9)	96 544 765,54	-123 426 202,98
E - Résultat technique brut (C + D)	239 228 051,52	159 072 879,89
10 Part des réassureurs dans les primes acquises	248 629 504,60	272 013 410,49
11 Part des réassureurs dans les prestations payées	114 485 005,55	122 162 286,58
12 Part des réassureurs dans les provisions	-35 453 968,45	20 928 367,71
F - Solde de réassurance (11 + 12 - 10)	-169 598 467,50	-128 922 756,20
G - Résultat technique net (E + F)	69 629 584,02	30 150 123,69
13 Résultat non technique courant	6 938 281,33	4 754 546,70
14 Résultat non technique non courant	-3 632 356,26	1 628 199,71
H - Résultat non technique (13 + 14)	3 305 925,07	6 382 746,41
I - Résultat avant impôts (G + H)	72 935 509,09	36 532 870,10
15 Impôts sur les sociétés	8 279 653,00	8 115 990,00
J - Résultat net (I - 15)	64 655 856,09	28 416 880,10
C' - Marge nette d'exploitation nette de réassurance (C + F)	-26 915 181,52	153 576 326,67

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT

	Exercice	"Exercice Précédent"
1 Résultat net de l'exercice		
Bénéfice +	64 655 856,09	28 416 880,10
Perte -		
2 + Dotations d'exploitation (1)	10 136 276,32	10 604 506,23
3 + Dotations sur placements (1)	29 043 933,17	218 913 933,40
4 + Dotations non techniques courantes		8 599,00
5 + Dotations non techniques non courantes	867 166,33	
6 - Reprises d'exploitation (2)	3 372 583,20	2 629 298,12
7 - Reprises sur placements (2)	37 332 681,48	
8 - Reprises non techniques courantes	267,02	
9 - Reprises non techniques non courantes (2) (3)		
10 - Produits des cessions d'immobilisations	165 000,00	39 600,00
11 + Valeur nette d'amortissements des immobilisations cédées		
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	63 832 700,21	255 275 020,61
12 - Distribution de bénéfices		
= AUTOFINANCEMENT	63 832 700,21	255 275 020,61

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris les reprises sur subventions.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Deloitte.

Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
20 000 Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la société
SANAD
181, Bd d'Anfa
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société SANAD, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 671.712.004,09 dont un bénéfice net de MAD 64.655.856,09.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société SANAD au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 21 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

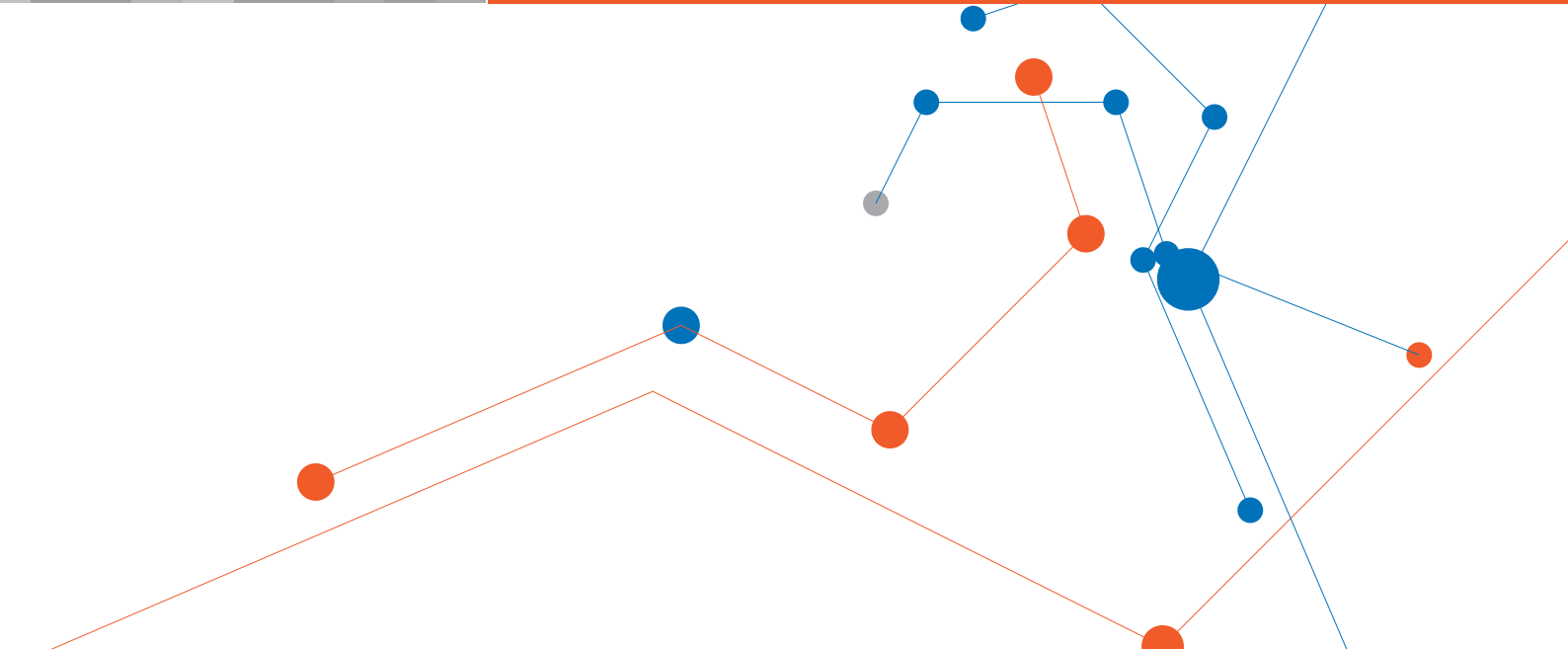
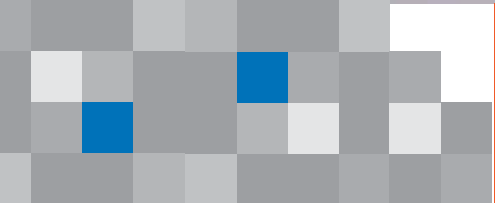
 **ERNST & YOUNG**
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour
CASABLANCA -
Tél : (212-2) 39.02.00 Fax : (212-2) 2.99.02.26
Abdelmejid FAIZ
Associé

DELOITTE AUDIT

 **Deloitte Audit**
288, Boulevard Zerktouni
- CASABLANCA -
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81
Fax : 05 22 22 40 78
Fawzi BRITEL
Associé



RÉSEAU EXCLUSIF



RAISON SOCIALE	ADRESSE	VILLE	TEL	FAX	E-MAIL
ASSURANCE INBIAAT	AVENUE HASSAN II, IMMEUBLE ABDOU	AGADIR	05-28-84-85-10	05-28-84-85-12	assurances.inbiaat@gmail.com
GEMASSUR SOUSS	"RUE DES ORANGERS, B.P. 251	AGADIR	05-28-82-24-02	05-28-82-01-85	gmassur@menara.ma
ASSURANCES BENSALLAH	AVENUE ABDERRAHMANE BEN ZIDANE, N°83, CITÉ ASSALAM	AGADIR	05-28-29-29-29	05-28-29-22-18	assurancesbensallah@gmail.com
LA PREMIÈRE ASSURANCE	"IMMEUBLE ZAITOUNE N° 25 A- APT 3 LOT ZAITOUNE - BP N°430, TIKIOUINE"	AGADIR	05-28-28-89-28/30	05-28-28-89-29	pr_assurance2008@menara.ma
ASSURANCES GOUSAID	4, IMMEUBLE OUMLIL AVENUE HASSAN II	AGADIR	05-28-84-72-81/82	05-28-84-72-83	gorassur@menara.ma
SADIK	BD. HASSAN II, BOITE POSTALE 456	AGADIR	05-28-82-28-85/84	05-28-84-39-43	assurances.sadik@hotmail.fr
BUREAU DIRECT SANAD	BLOC A, RÉSIDENCE RIZQ, AV.HASSAN II, ROUTE DE TIZNIT	AIT MELLOUL	05-28-24-51-63	05-28-24-51-59	tagmat@groupe-gousaid.com
BUREAU DIRECT SANAD	N°01, AVENUE HASSAN II, HAY LAYMOUNE	AKLIM	05-36-63-40-40	05-36-63-40-41	aklim.assurances@gmail.com
TRANSPARENCE ASSURANCES	IMMEUBLE TIZNIT, 1er ETAGE, N°7, BOULEVARD HASSAN II, AHADAF	AZROU	05-35-56-39-37	05-35-56-02-55	transpassure@gmail.com
BUREAU DIRECT SANAD	N°99, BD BEKKAY LAHBIL, Appt N°1, 1er ETAGE, HAY EL HASSANI	BERKANE	05-36-62-80-40	05-36-63-80-41	aghbal.assurances@gmail.com
KHALED ASSURANCES	233-235, BOULEVARD HASSAN II, RDC	BEJAAD	05-23-41-22-22	05-23-41-35-35	assurancekhaled@yahoo.fr
ASSURANCES RHAMNA	LOTISSEMENT BEN HANIA, N°15	BEN GUERIR	05-24-31-79-79	05-24-31-79-79	assursanad.rhamna@gmail.com
ASSURANCES EL MOURTADAH	BOULEVARD MOHAMED VI, LOTISSEMENT BAHJJA, N°6 BIS, RDC	BENI MELLAL	"05-23-48-22-32	05-23-48-10-25	assurances.elmourtadah@yahoo.fr
MELOUIYA ASSURANCES	113, RUE IMAM AL GHAZALI, HAY EL HASSANI	BERKANE	05-23-48-10-25"	05-36-61-00-12	mel.assurances@gmail.com
ASSURANCES AMMAR	128, BD. MOHAMMED V	BERRECHID	05-36-61-00-13	05-22-32-87-25	"ammар-assurance@hotmail.fr assurance-ammар@hotmail.fr"
BUREAU DIRECT SANAD	"AVENUE HASSAN II LES CHALETS,BIOUGRA, PROVINCE CHTOUKA AÏT BAHА»	BIOUGRA	05-22-32-87-05	05-28-81-06-42	bd.sanad@gmail.com
ASSURANCES DRISSI	AVENUE MOHAMED BEN ABDELLAH BEN MOHAMED, 18, QUARTIER LALLA MERIEM»	BOUJDOUR	05-28-81-03-13	05-28-89-67-60	assdrissib@yahoo.fr
INNOVASSUR	542, BD. MODI BOUKEITA, 2ÈME ÉTAGE	CASABLANCA	05-28-89-60-86	05-22-85-38-31	innovassure@menara.ma
MICASSUR	221, BD. ZERKTOUNI	CASABLANCA	05-22-85-38-27 05-22-82-95-25	05-22-39-43-80	micassursarl@hotmail.fr
LMH ASSURANCES	LOTISSEMENT EL FATH, RUE 57, N°3, SIDI MAAROUF	CASABLANCA	05-22-39-47-06/11	05-22-78-71-80	lmh.assurances@hotmail.com
ASSURANCES "ASSUMA"	IMAN CENTER, RUE ARRACHID MOHAMED, 3ÈME ÉTAGE, N°3	CASABLANCA	05-22-78-71-80	05-22-44-15-81	fouad.azzabi@gmail.com
SHARF ASSURANCES	31, RUE MOHAMMED BEN BRAHIM - OASIS	CASABLANCA	05-22-44-17-31	05-22-98-75-77	i.assif@marsharf.com
MANAGEMENT ASSURANCES RISQUES	61, AVENUE DES F.A.R. 8ÈME ÉTAGE	CASABLANCA	05-22-54-31-41/09	05-22-44-45-20	managementassur@menara.ma
AZUR ASSURANCES	9, RUE EL BANAFSAJ, RÉSIDENCE JAMAL, QUARTIER MERS SULTAN (PAR MUSTAPHA EL MAËNI)	CASABLANCA	05-22-44-56-69/70	05-22-47-38-25	"azurassurances@hotmail.fr
JALARASSUR	RUE 2, N°106, LOTISSEMENT SIDI ABDERRAHMANE, OULFA	CASABLANCA	05-22-47-38-15/17	05-22-89-40-62	assurancesessallam@gmail.com
RYAD EL OULFA ASSURANCE	N°205, BOULEVARD H.H 24, LOT MOULAY THAMI, OULFA	CASABLANCA	05-22-89-40-61	05-22-90-11-36	ryadouf.assurance@gmail.com
ASSURANCES DAR D'MANA	ANGLE RUE LILLE ET PROVINCE QUARTIER LA GARE	CASABLANCA	05-22-90-11-36	05-22-44-14-84	assurancesdardmana@gmail.com
C2B ASSURANCES	163, BOULEVARD MOULAY DRISS 1ER, 2ÈME ÉTAGE	CASABLANCA	05-22-44-18-00	05-22-86-35-58	c2b-assurances@menara.ma
ASSURANCES TEMAS	33, BD. 10 MARS, BLOC 28, SIDI OTHMAN	CASABLANCA	05-22-86-35 73	05-22-55-61-11	ass.temas@gmail.com
ASSURANCES BIN LAMDOUNE	"RUE 25 N° 144 ANDALOUSS 3 (PAR BD PANORAMIQUE)»	CASABLANCA	05-22-55-63-11/12	05-22-21-19-87	mmoutachouik@yahoo.fr
ASSURANCES OUM EL KHEIR	253, BOULEVARD LALLA ASMAA, GROUPE 6, SIDI MOUMEN	CASABLANCA	05-22-21-39-51	05-22-71-81-50	okassurances@gmail.com
ASSURANCE TIZGUINE	155, BOULEVARD MOKDAD LAHRIZI, CITE DJEMAA	CASABLANCA	05-22-71-81-50	05-22-59-89-57	assurance.tizguine@gmail.com
PRIMO ASSURANCES	RUE AHMED BEN BOUCHTA, N°1, LOT DE L'AVENIR, ANFA (EN FACE ECOLE MASSIGNON)	CASABLANCA	05-22-94-69-69	05-22-94-69-69	primoassurances@gmail.com
HERMES ASSURANCES	201, BD DE LA RÉSISTANCE N°3, 1 ÈRE ETAGE	CASABLANCA	05-22-49-09-53 /26-40-23	05-22-49-09-41	hermesas@menara.ma

RAISON SOCIALE	ADRESSE	VILLE	TEL	FAX	E-MAIL
ZLAGUI ASSURANCES	513, AVENUE DRISS EL HARTI CITÉ DJEMAA	CASABLANCA	05-22-57-00-44	05-22-57-00-46	"zlagui.assurance@gmail.com
SAFA ASSURANCES	2, ANGLE RUE DE GUIZE ET MOULAY ISMAIL, 1ER ÉTAGE - ROCHES NOIRES	CASABLANCA	05-22-40-57-40 05-22-24-08-33	05-22-40-57-42	safaassurances@gmail.com
ASSURANCES AL HADIKA	BD ALI YAATA, BASMA 2, GROUPE 1, N° 1, QUARTIER BEAUSSITE AÏN SEBAA	CASABLANCA	05-22-66-33-08/09	05-22-66-33-10	assurancesalhadika@hotmail.com
NIHALE ASSURANCE	BD MOKHTAR EL GARNAOUI, GR 115, N° 5, HAY AL QODS SIDI BERNOUSSI	CASABLANCA	05-22-75-44-82	05-22-75-39-03	nihale_assurance@menara.ma
FOUAD CHRAIBI ASSURANCES	65, LOT. AMINE, 1ER ÉTAGE, SIDI MAÂROUF - OULED HADDOU	CASABLANCA	05-22-97-54-70	05-22-97-54-69	"f.chraibiassurance@gmail.com f.chraibiassurance@yahoo.fr"
CHAOUI ASSURANCES	60, ANGLE RUE ICHBILIA ET RUE ATTAOUS - HADJ OMAR RIFFI - BENJDIA - 2ÈME ÉTAGE	CASABLANCA	05-22-30-64-05 05-22-45-25-57	05-22-45-07-89	"assuranceschaoui@yahoo.fr assuranceschaoui.assurances@ gmail.com"
OUADDAHOU LAHSSEN	RUE 31, N°97 BD DU 10 MARS - BEN MSIK - SIDI OTHMAN	CASABLANCA	05-22-56-39-98/99	05-22-56-40-00	assurancesouaddahou@gmail.com
ASSURANCES BOUSFIHA	RUE 21, N° 8 HAY MOULAY ABDELLAH, ANGLE BV 2 LARS & BV ELKHALIL, AIN CHOCK	CASABLANCA	05-22-50-29-77	05-22-50-55-82	assurances.bousfiha@hotmail.fr
ASTA	N°13, COMPLEXE EL OULFA, BD. OUED MOULOUYA	CASABLANCA	0522-90-15-19	05-22-90-15-34	astaassur@yahoo.fr
BUREAU DIRECT SANAD CASA HAY EL FARAH	434, BD. ABA CHOUAIB DOUKKALI-HAY EL FARAH	CASABLANCA	05-22-82-39-36	05-22-82-62-66	bdsanadhayfarah@menara.ma
ASSURANCES EL SAMMAK	BOULEVARD ABDELKRIM EL KHATABII, CENTRE BENI AHMED	CHEFCHAOUEN	05-39-88-10-11	05-39-94-66-22	oilbaraka@yahoo.fr
ASSURANCES DRISSI TIRESS	HAY MASSIRA 1 N° 415	DAKHLA	05-28-89-78-66	05-28-89-78-77	ahmed.lekhdaiem@gmail.com
M'TALSSA ASSURANCE	247, BOULEVARD HASSAN II	DRIOUCH	05-36-36-61-24	05-36-36-61-21	mtalssa-assurance@hotmail.fr
ASSURANCES BREIJA	71 BIS, AVENUE ABDERRAHMANE DOUK- KALI	EL JADIDA	05-23-37-12-32	05-23-37-47-28	assurancesbreija@yahoo.fr
ASSURANCES ECH-CHABBI	LOTISSEMENT LAYMOUNE, N°51	EL KALAA DES SRAGHNA	05-24-41-04-26/46	05-24-41-04-45	ass_echabbi@hotmail.com
MSELLEK ASSURANCES	AVENUE MOULAY ISMAIL N° 48, ERFOUD	ERRACHIDIA	05-35-57-89-84	05-35-57-89-84	msellek@gmail.com
IDRISSI SAKYA ASSURANCE	AVENUE SIDI AHMED BEN MOUSSA, N°3, AL MOULHAKA AL IDARIA, ASSADISSA	ES SMARA	05-28-88-71-80	05-28-88-71-81	ballaassursakya@hotmail.fr
ASSURANCES ABOULOULA	4, RUE LE CAIRE, N°53, ROUTE AÏN CHEKAF	FES	05-35-60-05-78	05-35-46-93-91	abouloula_mohamed@yahoo.fr
ASSURANCES ZOUAGHA	1, RUE 1, HAY SIDI EL HADI, ZOUAGHA	FES	05-35-61-29-45	05-35-61-29-45	assuranceszouagha@gmail.com
ASSURANCES SORAYA DOUNAS	AVENUE DES F.A.R. IMMEUBLE TAJMOUTI C, APPRT 5, ETAGE 3	FES	05-35- 65-88-00	05-35-64 19 79	sorayadounas@yahoo.ca
ASSURANCES EL HADDAD	N°262, LOT 13, RESIDENCE ALAE, AVENUE WAFAE, ROUTE DE SEFOU	FES	05-35-76-60-11	05-35-76-63-56	assurances_haddad@hotmail.com
AMASSUR	N° 2, RÉSIDENCE KENZA, AV. IBN ATIR, HAY ZAZA, ROUTE AIN CHKEF	FES	05-35-74-99-88	05-35-74-99-88	amassur@gmail.com
ASSURANCE LACHKAR	MAGASIN N°45, AVENUE BEIROUTH, ZOUHOUR 1	FES	05-35-76-65-65	05-35-76-65-65	assurance.lachkar@hotmail.fr
DOUNASSUR	AVENUE DES F.A.R. IMMEUBLE TAJMOUTI C, APPRT 5, ETAGE 3	FES	05-35-76-65-66 05-35-76-65-65	0535-65-66-30	dounassur_16fes@hotmail.com
EXCEL ASSURANCES	AVENUE MOHAMMED SLAOUI, IMMEUBLE 57	FES	05-35-65-66-30 05-35-73-12-66	05-35-94-07-25/ 0535-94-38-14	assurancesexcel@yahoo.fr
ASSURANCES TAMEK	HAY MOULAY RACHID BD. MEHDI IBN TOUMART	GUELMIM	05-35-94-38-15	05-28-87-31-12	tamekelhaiba@hotmail.com
ASSURANCES GUERCIF	132, BOULEVARD MOHAMMED V, N°2	GUERCIF	05-28-87-31-12	05-35-67-53-53	khadijaassurance@hotmail.com
OUFELLA ASSURANCES	81-3 ET 81-4, BD 11 JANVIER, CITÉ HASSANI	INEZGANE	05-35-67-65-65	05-28-33-72-73	oufellaassurances@live.fr
MHAMDI BOURAS MY YOUSSEF	38, RUE TARIK IBN ZIAD	KASBAT TADLA	05-28-33-72-72	05-23-44-95-04	assurances-mhamedi@live.fr
ASSURANCES DRISS MECHICHE ALAMI	3 BIS, AVENUE DES FAR, N° B2	KENITRA	"05-23-41-80-31	05-37-37-42-68	adma_assurances@hotmail.fr

RAISON SOCIALE	ADRESSE	VILLE	TEL	FAX	E-MAIL
MOUNIA ASSURANCES	39 BIS, RUE DE LA MAAMOURA	KENITRA	05-37-36-87-84	05-37-36-87-84	mounia.assurances@gmail.com
ASSURANCES OUBALHOU	38, BD PRINCE MOULAY ABDELLAH	KHENIFRA	05-35-38-24-72 05-35-58-61-01	05-35-38-54-62	assur.oubalhou@yahoo.fr
OLYMPIA ASSURANCES	6, BOULEVARD MOHAMED VI, COMPLEXE AL FIRDAOUS	KHOURIBGA	05-23-49-99-31	05-23-49-99-39	olympia.assurance@menara.ma
ASSURANCES DRISSI FRÈRES	AVENUE DE LA MEQUE N 312 ROUTE ESSMARA	LAAYOUNE	05-28-89-11-12	05-28-89-11-64	ass.drissi.f@gmail.com
ASSURANCES ESSARRAKHI	LALLA MIMOUNA CENTRE	LALLA MIMOUNA	0537-44-09-86	0537-44-09-86	essarrakhiassurances@gmail.com
ASSURANCE EL ALLALI	144, RDC, TARGA, SIDI MBAREK	MARRAKECH	05-24-34-85-00	05-24-34-85-00	assurance.elallali@hotmail.fr
KALTOUMI ASSURANCES	AVENUE ALLAL EL FASSI, IMMEUBLE 26, APPT. 28	MARRAKECH	05-24-30-10-45	05-24-30-06-94	"kaltoumiassurances@gmail.com
SOGAS	ANGLE YACOUB EL MANSOUR ET CENTRE AMÉRICAIN, 1ER ÉTAGE, APPT. N°3 - GUÉLIZ	MARRAKECH	05-24-43-81-75 05-24-43-88-67	05-24-43-81-76	sogasmarrakech@yahoo.fr
PALAIS DES ASSURANCES	AGHLI 1 N° 7 M'HAMID	MARRAKECH	05-24-37-13-37 05-24-36-03-36	05-24-37-08-37	braha-ass@menara.ma
BUREAU DIRECT SANAD - MARRAKECH	AVENUE MOULAY ABDELLAH, RESIDENCE BAB DOUKKALA, BLOC B, 1ER ÉTAGE, APPT. N°1	MARRAKECH	05-24-45-88-61	05-24-45-88-96	elkhatir.b1@hotmail.fr
ASSURANCES ZHAR	AVENUE IBN BATTOUTA N°7, M'DIQ	M'DIQ	05-39-66-37-37	05-39-66-37-37	"assurance.zhar.sari@menara.ma zhar_dir@hotmail.fr»
MENZASSUR	IMM. 7, RUE OMAR BEN CHEMSI (EX. ACCRA), 2ème ÉTAGE, APPT 11, V.N (EN FACE HÔTEL NICE)	MEKNES	05-35-40-15-22	05-35-40-15-39	menzassur-1@menara.ma
ANNAMAE	1, RUE DE TAROUDANT (V.N), BP 92	MEKNES	05-35-51-46-03 05-35-52-42-35	05-35-51-46-87	annamae.assurances@gmail.com
ASSURANCES EL MOUHAJIR	DERB RIAD 1, BD. MONASTIR, N°31, EL ALIA	MOHAMMADIA	05-23-32-15-12	05-23-32-15-11	"assurancelmo@live.com karimassur@hotmail.fr»
ASSURANCES GHOUBIL	29, BD. MOKHTAR SOUSSI EL HASSANIA, EL ALIA	MOHAMMADIA	0523-30-30-95	0523-30-30-96	assurancesghoubil@gmail.com
LAKHLOUFI	51, BD. DE LA LIGUE ARABE	NADOR	05-36-60-36-02 05-36-33-19-88	05-36-60-27-18	assuranceslakhloufi@hotmail.com
BUREAU DIRECT SANAD - OUED LAOU	LOT BAHARRA, N°12, COMMUNE OUED LAOU	OUED LAOU	05 39 67 09 68	05 39 67 09 68	ouedlaw.sanad@gmail.com
CENTRE ASSURANCE	ROUTE TAZA, LOT AMRI N°14, 1er ÉTAGE	OUJDA	05-36-51-30-00	05-36-51-30-00	centreassurance@menara.ma
ASSURANCES MOHAMED CHOURAKI	BOULEVARD ALLAL EL FASSI, BLOC A, 1ER ÉTAGE, APP. N°4 (PRÈS SOUK EL FELLAH)	OUJDA	05-36-69-66-00	08-08-37-16-60	assurancemohamedchouraki@gmail.com
ASSURANCES KHACHANE	BOULEVARD BIR ANZARANE, N°2, FRACTION N° 1	OUJDA	05-36-68-93-84	05-36-69-77-41	lesassur.khachane@menara.ma
EST ASSURANCES	BD ABDERRAHIM BOUAAABID, LOT MASAED N°248	OUJDA	05-36-50-23-21	05-36-50-23-21	estassurances@menara.ma
CHOURAKI ASSURANCES	"ANGLE BD MAGHRIB EL ARABI ET BD LT BELHOUCINE, IMMEUBLE OUSTI - 1ER ÉTAGE - APT 4	OUJDA	05-36-69-67-55	05-36-70-75-57	chourakiassurances@menara.ma
ASSURANCES HAMD AOUI	42, LOTISSEMENT OULAD ABOU	OULAD ABOU	0523-71-00-20	0523-71-00-40	hamdaouiassur@gmail.com
MARCIL ASSURANCES	36, RUE OUED BAHT-AGDAL	RABAT	05-37-77-46-38	05-37-77-46-50	marcil_assurances@hotmail.com
LA PRUDENTIELLE	RÉSIDENCE AL MOHITTE - 18, ANGLE ABDELKRIM EL KHATTABI ET RUE OSLO, OCEAN	RABAT	05-37-20-52-42	05-37-20-53-45	laprudentielle@menara.ma
ROUKN ASSURANCES	35, AVENUE FAL OULD OUMEIR APPT. 4 AGDAL	RABAT	05-37-68-15-95/97	05-37-68-15-94	bady_lay@hotmail.fr
PRESTIGE ASSURANCE	1021, AMAL 5 AVENUE AL MASSIRA CYM	RABAT	05-37-79-75-89 05-37-79-77-24	05-37-79-75-89	prestassur@gmail.com
BUREAU DIRECT SANAD - RABAT	967, GROUPE ALMAJD, HAY ENNAHDA 1	RABAT	05-37-63-25-82	05-37-63-25-66	bdrsanad@gmail.com
UNIQUE ASSURANCES	NUMÉRO 60, ROUTE EL OUALIDIA, QUARTIER EL MAJD, OUED EL BACHA	SAFI	05-24-66-67-67	0524-66-69-69	unique.asurances@gmail.com
ASSURANCE RAHIL	N°154 BIS, RUE EL HASKOURI, ROUTE HAD HRARA	SAFI	05-24-66-88-83	05-24-66-88-83	assurance_rahil@hotmail.fr
BUREAU DIRECT SANAD SAFI	3, ROUTE SIDI OUASSEL	SAFI	05-24-46-20-17 05-24-46-31-05	05-24-46-14-11	fatima.benabdelkhalek@hotmail.fr

RAISON SOCIALE	ADRESSE	VILLE	TEL	FAX	E-MAIL
ZEN ASSURANCES	AVENUE YOUSSEF BEN TACHFINE, N°56 BIS, 1ER ÉTAGE, HAY CHEIKH LAMFADEL	SALE	05-37-85-61-64	05-37-85-61-64	zen.assurances@gmail.com
ASSURANCES SALA AL JADIDA	68, AVENUE HASSAN II - HAY EL WALAA HSSAIN	SALE	05-37-83-15-11 05-37-83-12-00	05-37-83-15-08	assursala@gmail.com
ASSURANCES EL HASSAN LYOUSSI	343 BIS, DERB EL MITER, AVENUE EL HASSAN LYOUSSI	SEFROU	05-35-66-23-41	05-35-66-23-41	assurances.lyoussi@hotmail.fr
ASSURANCE BENNIS ABDELOUAHED	147, ANGLE BD. DES F.A.R. ET BD. MOHAMMED V	SETTAT	05-23-72-39-45 05-23-72-40-66	05-23-72-39-45	assurancebennis@gmail.com
ASSURANCES AL WAHDA	367, BD. DES FAR, PAM	SIDI BENNOUR	05-23-36-97-98	05-23-36-93-88	assurances-alwahda@hotmail.fr
ASSURANCES SIDI IFNI	HAY LALLA MERYEM, N°47	SIDI IFNI	05-28-78-09-80	05-28-78-09-80	assurancesidiifni@gmail.com
MOUNIR ASSURANCES	N°11, RUE 36, AVENUE BIR ANZARANE	SIDI SLIMANE	05-37-50-50-20	05-37-50-50-20	ass.mounir@gmail.com
BUREAU DIRECT SANAD SIDI YAHIA ZAIRE	LOTISSEMENT KHALID 351, CODE BD N° 410	SIDI YAHIA ZAIRE	05-37-61-90-84 05-37-64-21-37	05-37-61-90-85	ass-essajid@hotmail.fr
ASSURANCES DAOUDI	AVENUE OUM LAACHAR, CITÉ ADMINISTRATIVE, N°13	TAN TAN	05-28-76-68-88	05-28-76-68-89	assurancedaoudi@gmail.com
ASSURANCES VAL FLEURI	95, AVENUE MOULAY RACHID, ENTRE-SOL VAL FLEURI	TANGER	05-39-93-04-40	05-39-93-67-03	assval@hotmail.fr
ASSURANCES EL MAAROUIFI	85, AVENUE MOULAY ALI CHERIF, 1er ETAGE, N°1	TANGER	05-39-95-65-13	05-39-95-65-13	assurances.elmaaroufi@gmail.com
HANINE ASSURANCE	ROUTE DE TETOUAN, LOTISSEMENT DORELLA, N°33, RDC, N°8	TANGER	05-39-95-01-29	05-39-95-01-29	haninassurance@gmail.com
ASSURANCES KHATIB	170, AVENUE DE FÉS, RES NESRINE, N°4,1 ÈRE ETAGE	TANGER	05-39-94-68-49	05-39-94-68-42	assuranceskhatib@menara.ma
LA IBERICA D'ASSURANCES	77, BD ABI ZARAA, BRANES, R.D.C	TANGER	05-39-31-81-37/38	05-39-31-81-39	"assurances.laiberica@menara.ma assurances.laiberica@gmail.com"
RAIDA	16, RUE OMAR EL KHAYAM(EN FACE DU LYCÉE RÉGNAULT)	TANGER	05-39-94-22-28/48	05-39-94-23-17	cabinetraida@menara.ma filalimoghit@menara.ma"
ASSURANCES R'KAINA	1, PLACE IFRIQUIA	TANGER	05-39-94-11-39	05-39-32-20-64	cbtrkaina@hotmail.com
MIASSUR	1, PLACE DU MAROC, 1ER ÉTAGE	TANGER	05-39-94-40-64	05-39-32-50-15	miassursarl@menara.ma
PANASSUR	PLACE DES NATIONS, BOULEVARD MOHAMED V	TANGER	05-39-94-18-75/94-40-96/32-57-79	05-39-94-45-05	"panassur@menara.ma panassur@gmail.com"
EXTRA ASSURANCE	ROUTE EL HOUCEIMA, HAY EL AMAL	TAOUNATE	05-35-68-90-20	05-35-68-90-40	ste.extra.assurance@menara.ma
ACHARK ASSURANCES	188, BOULEVARD AL MAGHREB AL ARABI, 1ER ÉTAGE, BP 367	TAOURIRT	05-36-67-94-36	05-36-69-49-32	achark_assurances@hotmail.com
ASSURANCES DRISSI TAROUDANT	JNANE nane Tassrif	TAROUDANT	05-28-85-00-84	05-28-85-00-94	assurancesdrissita@hotmail.fr
ASSURANCES EL GUILI	"BOULEVARD ALLAL BEN ABDELLAH, RÉSIDENCE 'TRIANGLE D'OR', N° 7 ENTRÉE 'A'	TAZA	05-35-28-29-30	05-35-67-43-33	"assuranceselguili@hotmail.fr assuranceselguili@menara.ma"
TRIOMPHE ASSURANCE	AVENUE HASSAN II, IMMEUBLE C.I.H. APPT 3	TEMARA	05-37-64-11-61	05-37-64-11-61 05-37-61-90-85	trionphassur@hotmail.fr
ASSURANCES AMZOUGH	51, AVENUE AL JOULANE, AIN MELLELOUL	TETOUAN	05-39-99-97-92	05-39-99-97-92	assurancesamzough.sanad@gmail.com
ASSURANCE MAROC NORD	AVENUE MOHAMED KHARRAZ, RUE CHOOA N°30	TETOUAN	05-39-99-37-54 08-08-36-28-78	05-39-99-37-54 08-08-36-28-78	ass.maroc.nord@gmail.com
LA COLOMBE BLANCHE	AVENUE TARIK IBN ZIAD, N° 8, 1ER ÉTAGE, CENTRE VILLE	TETOUAN	05-39-71-05-79	05-39-71-11-78	"c.b.assu.sanad@gmail.com a.c.assu.sanad@gmail.com"
ASSURANCES SABRINE	N°6.AV SEBOU .RES.ILYAS AIN KHABAZ	TETOUAN	05 39 70 04 04	05 39 70 03 04	sabrinassur.sanad@gmail.com
ASSURANCES AKESBI	LOT ISRASS, AVENUE MOHAMED V	TINGHIR	05-24-83-44-44	05-24-83-44-44	assurances.akesbi@gmail.com
AFOULKI	IMMEUBLE ABOUZLOU BD. MOHAMMED V AL YOUSOUFIA 1 ER ETAGE APT N°1	TIZNIT	05-28-86-43-88	05-28-86-42-82	aamn@menara.ma

