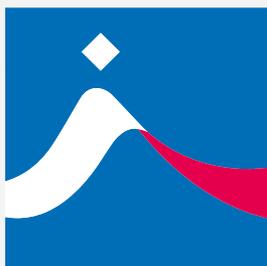


RAPPORT ANNUEL  
FINANCIER  
**2020**



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE



# AtlantaSanad

ASSURANCE

Entreprise régie par la loi N°17-99 portant code des Assurances.

Société Anonyme au capital de 602.835.950 DH

181, Bd. d'Anfa - Casablanca

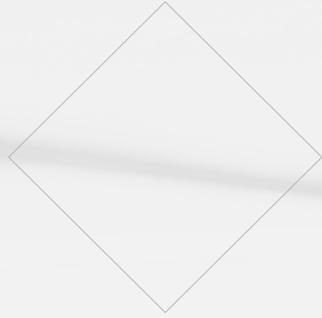
Tél. : 05 22 95 76 76 / 05 22 95 78 78

[www.AtlantaSanad.ma](http://www.AtlantaSanad.ma)



## Sommaire

Communication Financière	04
État des Honoraires versés aux contrôleurs des comptes	37
Rapport de Gestion et commentaires des dirigeants	40
Liste des mandats des administrateurs	57
Rapport ESG	65



# COMMUNICATION FINANCIÈRE DES RÉSULTATS



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## COMMUNICATION FINANCIÈRE DES RÉSULTATS

### Sommaire

Avis de convocation AGO	06
Projet des résolutions AGO	07
Résultats comptes sociaux	09
Rapport des contrôleurs des comptes sociaux	23
Bilan et CPC Proforma	25
Résultats comptes consolidés	27
Rapport des contrôleurs des comptes consolidés	31
Rapport spécial des contrôleurs des comptes	33

## **AVIS DE RÉUNION DES ACTIONNAIRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE**

Les Actionnaires de la Compagnie AtlantaSanad Assurance, entreprise privée régie par la loi n° 17-99 portant Code des Assurances, société anonyme au capital social de 602.835.950,00 dirhams, sont convoqués, en Assemblée Générale Ordinaire, au siège social de la société, sis à Casablanca, 181, boulevard d'Anfa le :

**Jeudi 20 mai 2021 à 10 heures**

A l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- 1.** Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les comptes et les opérations réalisées durant l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- 2.** Rapport des Commissaires aux Comptes concernant le même exercice ;
- 3.** Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées à l'article 56 de la Loi 17-95 ;
- 4.** Approbation des comptes et opérations de l'exercice ; Affectation du résultat ;
- 5.** Approbation, s'il y a lieu, des conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 ;
- 6.** Quitus aux administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes ;
- 7.** Renouvellement des mandats des Administrateurs de la société ;
- 8.** Renouvellement des mandats des Commissaires aux comptes ;
- 9.** Allocation de jetons de présence au Conseil d'Administration ;
- 10.** Pouvoirs pour accomplissement des formalités légales.

Les actionnaires peuvent assister à l'Assemblée sur simple justification de leur identité, à la condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux au plus tard cinq (5) jours avant ladite assemblée, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé.

Un actionnaire empêché d'assister à l'Assemblée peut s'y faire représenter par un autre actionnaire, par son tuteur, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant ou par une personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Des formules de procuration sont à la disposition des actionnaires au siège social et seront disponibles sur le site internet [www.AtlantaSanad.ma](http://www.AtlantaSanad.ma) conformément aux dispositions de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée (la Loi 17-95).

Tout actionnaire a le droit de prendre connaissance, au siège social, des documents dont la communication est prescrite par la Loi 17-95.

Conformément à l'article 121 à la Loi 17-95, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de ladite loi, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander, par lettre recommandée adressée au siège social, l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

Les documents requis par la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes sont mis à la disposition des actionnaires au siège social et sur le site internet [www.AtlantaSanad.ma](http://www.AtlantaSanad.ma) 21 (vingt-et-un) jours avant la date de tenue de l'Assemblée Générale.

Par ailleurs, les actionnaires souhaitant participer à l'Assemblée par visioconférence sont invités, pour obtenir communication des modalités et codes d'accès, à prendre attache, au plus tard cinq (5) jours avant l'Assemblée, avec le Secrétariat du Conseil aux numéros suivants : +212 522 31 01 07 ou +212 669 281 069.

Le Conseil d'Administration

## PROJETS DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 20 MAI 2021

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu les explications du Conseil d'Administration et la lecture du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve intégralement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils résultent du Bilan et du Compte de Produits et Charges arrêtés à cette date et qui présentent un bénéfice net comptable de 436.950.955,69 dirhams.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice, soit 436.950.955,69 dirhams, comme suit :

Bénéfice net de l'exercice (DH)	:	436.950.955,69
		-
Dotation à la Réserve Légale	:	93.159,00
		<hr/>
<b>Le reste (DH)</b>	:	<b>436.857.796,69</b>
		+
Report à nouveau antérieur	:	231.145.873,17
		<hr/>
Bénéfice distribuable (DH)	:	<b>668.003.669,86</b>
		-
Dividendes (DH)	:	271.276.177,50
		<hr/>
<b>Solde (DH)</b>	:	<b>396.727.492,36</b>

A affecter au crédit du compte report à nouveau.

Soit un dividende de 4,50 dirhams par action que l'Assemblée Générale décide de mettre en paiement à compter du 07 juin 2021.

### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la Loi 17-95 sur la société anonyme, approuve chacune des opérations et conventions qui y sont mentionnées.

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif de sa gestion au Conseil d'Administration pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Elle donne également décharge de leur mission aux Commissaires aux Comptes pour le même exercice.

## **CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale constate que le mandat des membres du Conseil d'Administration actuels, hors les administrateurs indépendants, expire à la présente Assemblée Générale.

En conséquence, elle décide, conformément aux dispositions de la loi et des statuts, de renouveler le mandat des membres du Conseil d'Administration suivants pour une durée de trois (3) années :

- Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH,
- Madame Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJJI;
- Madame Fatima-Zahra BENSALAH;
- Monsieur Karim CHIOUAR;
- Monsieur Sellam SEKKAT;
- Monsieur Lotfi SEKKAT;
- HOLMARCOM, dont le représentant permanent est Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH ;
- CDG, dont le représentant permanent est Monsieur Khalid EL HATTAB.

Le mandat des membres désignés ci-dessus expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## **SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale constate que les mandats des cabinets ERNST & YOUNG et DELOITTE AUDIT, Commissaires aux comptes de la société, arrivent à expiration à l'issue de la présente Assemblée.

Elle décide de renouveler leurs mandats de Commissaires aux Comptes pour une durée de trois (3) exercices sociaux correspondant aux exercices 2021, 2022 et 2023.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Président Directeur Général pour fixer avec les Commissaires aux Comptes le montant de leurs honoraires annuels.

## **SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'allouer, au Conseil d'Administration, pour l'exercice en cours, des jetons de présence d'un montant brut de 2.000.000,00 de dirhams.

Il appartiendra au Conseil d'Administration de les répartir entre ses membres dans les proportions qu'il jugera convenables.

## **HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire, d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prévues par la Loi.

# ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020

## COMPTES SOCIAUX

### Bilan

Exercice clos le 31 décembre 2020

Actif	Exercice			Exercice précédent
	Brut	Amort/Prov..	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>15 046 589 645,92</b>	<b>321 415 988,51</b>	<b>14 725 173 657,41</b>	<b>6 161 675 401,10</b>
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>154 831 781,72</b>	<b>35 833 201,73</b>	<b>118 998 579,99</b>	<b>1 976 057,59</b>
Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	154 831 781,72	35 833 201,73	118 998 579,99	1 976 057,59
Primes de remboursement des obligations				0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 308 439 288,00</b>	<b>17 472 309,42</b>	<b>1 290 966 978,58</b>	<b>2 730 613,46</b>
Immobilisations en recherche et développement				0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires				0,00
Fonds commercial	1 272 576 505,42		1 272 576 505,42	0,00
Autres immobilisations incorporelles	35 862 782,58	17 472 309,42	18 390 473,16	2 730 613,46
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>192 988 453,59</b>	<b>106 743 335,15</b>	<b>86 245 118,44</b>	<b>50 261 970,81</b>
Terrains			0,00	0,00
Constructions	77 023 212,61	29 877 406,99	47 145 805,62	28 691 088,87
Installations techniques, matériel et outillage	0,00		0,00	0,00
Matériel de transport	7 762 122,51	6 527 656,29	1 234 466,22	97 098,91
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	108 203 118,47	70 338 271,87	37 864 846,60	21 473 783,03
Autres immobilisations corporelles	0,00		0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00		0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (AUTRES QUE PLACEMENTS)</b>	<b>252 394 876,89</b>	<b>1 650 000,00</b>	<b>250 744 876,89</b>	<b>80 273 778,07</b>
Prêts immobilisés	103 551 868,61		103 551 868,61	41 199 634,65
Autres créances financières	4 985 872,28		4 985 872,28	147 146,06
Titres de participation	131 497 943,89	1 650 000,00	129 847 943,89	34 606 000,00
Autres titres immobilisés	12 359 192,11		12 359 192,11	4 320 997,36
<b>PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCE</b>	<b>13 137 935 245,72</b>	<b>159 717 142,21</b>	<b>12 978 218 103,51</b>	<b>6 026 432 981,17</b>
Placements immobiliers	307 198 958,13	9 866 165,34	297 332 792,79	96 680 861,05
Obligations bons et titres de créances négociables	986 231 367,13		986 231 367,13	335 510 343,88
Actions et parts sociales	10 556 554 628,34	149 850 976,87	10 406 703 651,47	5 173 175 753,55
Prêts et effets assimilés	86 980 637,79		86 980 637,79	32 758 981,95
Dépôts en comptes indisponibles	1 182 819 173,08		1 182 819 173,08	370 156 559,49
Placements affectés aux contrats en unités de compte				0,00
Dépôts auprès des cédantes				0,00
Autres placements	18 150 481,25		18 150 481,25	18 150 481,25
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diminution de créances immobilisées et des placements			0,00	0,00
Augm. des dettes de financement et des provisions techniques				0,00
<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>6 921 210 446,54</b>	<b>1 320 891 363,54</b>	<b>5 600 319 083,00</b>	<b>2 824 874 459,22</b>
<b>PART DES CESSIONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES</b>	<b>1 882 129 065,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1 882 129 065,18</b>	<b>858 437 399,16</b>
Provisions pour primes non acquises	0,00		0,00	0,00
Provisions pour sinistres à payer	1 688 016 358,42		1 688 016 358,42	768 553 679,32
Provisions des assurances vie	91 969 610,29		91 969 610,29	52 385 696,69
Autres provisions techniques	102 143 096,47		102 143 096,47	37 498 023,15
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 952 901 146,43</b>	<b>1 318 191 756,29</b>	<b>3 634 709 390,14</b>	<b>1 958 044 432,94</b>
Cessionnaires et cptes rattachés débiteurs	385 176 702,82	668 970,72	384 507 732,10	190 667 783,23
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés débiteurs	3 932 677 973,24	1 310 415 421,94	2 622 262 551,30	1 388 686 043,69
Personnel débiteur	923 095,45		923 095,45	1 260 207,01
Etat débiteur	139 340 642,23		139 340 642,23	32 214 682,79
Comptes d'associés débiteurs			0,00	0,00
Autres débiteurs	207 429 124,89	7 107 363,63	200 321 761,26	194 452 498,01
Comptes de régularisation-actif	287 353 607,80		287 353 607,80	150 763 218,21
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (non affectés aux op.d'ass.)</b>	<b>86 180 234,93</b>	<b>2 699 607,25</b>	<b>83 480 627,68</b>	<b>8 392 627,12</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (Eléments circulants)</b>				
<b>TRESORERIE</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>0,00</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>25 630 223,45</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>0,00</b>	<b>46 076 308,77</b>	<b>25 630 223,45</b>
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TGR, C.C.P.	45 724 890,94		45 724 890,94	25 375 179,45
Caisses, régies d'avances et accreditifs	351 417,83		351 417,83	255 044,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22 013 876 401,23</b>	<b>1 642 307 352,050</b>	<b>20 371 569 049,18</b>	<b>9 012 180 083,770</b>

## Bilan

Exercice clos le 31 décembre 2020

	Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		<b>17 700 016 396,08</b>	<b>7 759 748 478,80</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>3 526 053 067,22</b>	<b>1 406 268 835,48</b>
Capital social ou fonds d'établissement		602 835 950,00	601 904 360,00
à déduire : Actionnaires, capital souscrit non appelé			0,00
Capital appelé, (dont versé.....)			0,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport		1 985 892 364,85	105 362 240,00
Ecart de réévaluation			0,00
Réserve légale		60 190 436,00	60 190 436,00
Autres réserves		209 037 487,51	209 037 487,51
Report à nouveau (1)		231 145 873,17	184 519 190,03
<b>Fonds social complémentaire</b>			0,00
Résultats nets en instance d'affectation (1)			0,00
Résultat net de l'exercice (1)		436 950 955,69	245 255 121,94
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>		<b>104 529,09</b>	<b>12 918,77</b>
Provisions réglementées		104 529,09	12 918,77
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>		<b>7 806 022,05</b>	<b>5 237 666,37</b>
Emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts pour fonds d'établissement		0,00	0,00
Autres dettes de financement		7 806 022,05	5 237 666,37
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>310 115 503,19</b>	<b>0,00</b>
Provisions pour risques			0,00
Provisions pour charges		310 115 503,19	0,00
<b>PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES</b>		<b>13 855 937 274,53</b>	<b>6 348 229 058,18</b>
Provisions pour primes non acquises		541 998 900,56	289 866 131,60
Provisions pour sinistres à payer		9 122 250 306,18	4 426 288 253,92
Provisions des assurances vie		3 533 769 080,14	1 336 830 250,05
Provisions pour fluctuation de sinistralité		589 491 581,04	256 844 235,45
Provisions pour aléas financiers		0,00	0,00
Provisions techniques des contrats en unités de compte		0,00	0,00
Provisions pour participation aux bénéfices		24 541 497,46	10 478 707,73
Provisions techniques sur placements		18 929 246,86	14 931 485,66
Autres provisions techniques		24 956 662,29	12 989 993,77
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF</b>			
Augmentation des créances immobilisées et des placements		0,00	0,00
Diminution des dettes de financement et des provisions techniques		0,00	0,00
<b>PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>		<b>2 243 725 768,18</b>	<b>1 005 503 207,46</b>
<b>DETTES POUR ESPÈCES REMISES PAR LES CESSIONNAIRES</b>		<b>690 695 302,18</b>	<b>278 183 844,70</b>
Dettes pour espèces remises par les cessionnaires		690 695 302,18	278 183 844,70
<b>DETTES DE PASSIF CIRCULANT</b>		<b>1 553 030 466,00</b>	<b>727 319 362,76</b>
Cessionnaires et cptes rattachés créditeurs		297 628 198,43	146 203 991,01
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés créditeurs		735 934 062,75	289 087 343,89
Personnel créditeur		2 139 361,20	1 572 246,70
Organismes sociaux créditeurs		5 841 510,82	1 346 674,53
Etat créditeur		76 930 456,13	95 225 979,64
Comptes d'associés créditeurs		2 648 892,09	0,00
Autres créanciers		115 977 124,27	98 734 495,21
Comptes de régularisation-passif		315 930 860,30	95 148 631,78
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (éléments circulants)</b>			<b>0,00</b>
<b>TRESORERIE</b>		<b>427 826 884,92</b>	<b>246 928 397,51</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>427 826 884,92</b>	<b>246 928 397,51</b>
Crédits d'escompte		0,00	0,00
Crédits de trésorerie		0,00	0,00
Banques		427 826 884,92	246 928 397,51
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>20 371 569 049,18</b>	<b>9 012 180 083,77</b>

(1) Bénéficiaire (+) ; Déficitaire (-).

## Compte de produits et charges(CPC)

## I - COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE VIE

Exercice clos le 31 décembre 2020

Libellé	Exercice			Exercice 2019
	Brut	Cessions	Net	Net
<b>PRIMES</b>	<b>1 089 851 319,26</b>	<b>8 783 338,93</b>	<b>1 081 067 980,33</b>	<b>515 729 371,24</b>
Primes émises	1 089 851 319,26	8 783 338,93	1 081 067 980,33	515 729 371,24
<b>PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 218 229,49</b>	<b>0,00</b>	<b>2 218 229,49</b>	<b>1 342 624,58</b>
Subventions d'exploitation	0,00		0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	1 408 899,22		1 408 899,22	1 333 434,66
Reprises d'exploitation, transferts de charges	809 330,27		809 330,27	9 189,92
<b>PRESTATIONS ET FRAIS</b>	<b>937 895 986,74</b>	<b>7 138 907,45</b>	<b>930 757 079,29</b>	<b>408 416 680,14</b>
Prestations et frais payés	494 292 912,66	8 953 054,87	485 339 857,79	196 019 816,75
Variation des provisions pour sinistres à payer	30 550 375,30	3 084 719,28	27 465 656,02	11 115 693,35
Variation des provisions des assurances vie	413 160 219,97	-4 898 866,70	418 059 086,67	191 986 368,89
Variation des provisions pour fluctuations de sinistralité	1 506 187,46		1 506 187,46	4 847 026,99
Variation des provisions pour aléas financiers	0,00		0,00	0,00
Var. des prov. Tech. des contrats en unités de cpte	0,00		0,00	0,00
Variation des provisions pour participation aux bénéfices	-1 613 708,65		-1 613 708,65	4 447 774,16
Variation des autres provisions techniques	0,00		0,00	0,00
<b>CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>257 661 043,45</b>	<b>0,00</b>	<b>257 661 043,45</b>	<b>114 204 614,99</b>
Charges d'acquisition des contrats	135 005 238,03		135 005 238,03	51 255 087,98
Achats consommés de matières et fournitures	2 385 634,79		2 385 634,79	981 401,71
Autres charges externes	43 789 818,88		43 789 818,88	21 565 705,44
Impôts et taxes	5 453 042,78		5 453 042,78	2 523 683,27
Charges de personnel	54 386 094,71		54 386 094,71	21 215 515,86
Autres charges d'exploitation	3 036 474,89		3 036 474,89	324 804,44
Dotations d'exploitation	13 604 739,37		13 604 739,37	16 338 416,29
<b>PRODUITS DES PLACETS AFFECTES AUX OPER. D'ASSURANCES</b>	<b>132 475 671,99</b>	<b>0,00</b>	<b>132 475 671,99</b>	<b>58 403 419,35</b>
Revenus des placements	51 110 565,83		51 110 565,83	20 968 547,04
Gains de change	0,00		0,00	0,00
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	29 913,80		29 913,80	0,00
Profits sur réalisation de placements	81 335 192,36		81 335 192,36	37 434 872,31
Ajust. de VARCUC (1) (plus-values non réalisées)	0,00		0,00	0,00
Profits provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Intérêts et autres produits de placements	0,00		0,00	0,00
Reprises sur charges de placet. ; Transf. de charges	0,00		0,00	0,00
<b>CHARGES DES PLACETS AFFECTES AUX OPER. D'ASS.</b>	<b>38 014 193,32</b>	<b>0,00</b>	<b>38 014 193,32</b>	<b>1 712 540,78</b>
Charges d'intérêts	264,00		264,00	0,00
Frais de gestion des placements	5 575 974,79		5 575 974,79	537 311,56
Pertes de change	0,00		0,00	0,00
Amortissement des différences sur prix de remboursement	2 463 397,04		2 463 397,04	0,00
Pertes sur réalisation de placements	2 465 497,24		2 465 497,24	0,00
Pertes provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Ajust. de VARCUC (1) (moins-values non réalisées)	0,00		0,00	0,00
Autres charges de placements	0,00		0,00	0,00
Dotations sur placement	27 509 060,25		27 509 060,25	1 175 229,22
<b>RESULTAT TECHNIQUE VIE (1+2 - 3 - 4+5 - 6)</b>	<b>-9 026 002,77</b>	<b>1 644 431,48</b>	<b>-10 670 434,25</b>	<b>51 141 579,26</b>

(1) VARCUC : valeur des actifs représentatifs des contrats en unités de compte.

## Compte de produits et charges (CPC)

### II - COMPTE TECHNIQUE ASSURANCES Non-Vie

Exercice clos le 31 décembre 2020

Libellé	Exercice			Exercice 2019
	Brut	Cessions	Net	Net
<b>PRIMES</b>	<b>3 871 127 673,46</b>	<b>562 855 147,49</b>	<b>3 308 272 525,97</b>	<b>1 808 900 107,89</b>
Primes émises	3 847 756 419,42	562 839 880,41	3 284 916 539,01	1 832 132 204,67
Variation des provisions pour primes non acquises	-23 371 254,04	-15 267,08	-23 355 986,96	23 232 096,78
<b>PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>8 398 234,09</b>		<b>8 398 234,09</b>	<b>7 218 235,32</b>
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	6 431 608,95		6 431 608,95	6 572 297,87
Reprises d'exploitation, transferts de charges	1 966 625,14		1 966 625,14	645 937,45
<b>PRESTATIONS ET FRAIS</b>	<b>2 894 759 623,64</b>	<b>707 646 790,94</b>	<b>2 187 112 832,70</b>	<b>1 222 418 525,60</b>
Prestations et frais payés	2 158 245 520,41	322 452 146,48	1 835 793 373,93	1 132 742 183,31
Variation des provisions pour sinistres à payer	682 594 778,20	362 322 969,63	320 271 808,57	73 469 105,76
Variation des provisions pour fluctuations de sinistralité	56 613 158,13	0,00	56 613 158,13	19 413 148,52
Variation des provisions pour aléas financiers	0,00		0,00	0,00
Variation des provisions pour participation aux bénéfices	4 650 498,38		4 650 498,38	-44 292,50
Variation des autres provisions techniques	-7 344 331,48	22 871 674,83	-30 216 006,31	-3 161 619,49
<b>CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 016 223 990,99</b>		<b>1 016 223 990,99</b>	<b>561 686 647,37</b>
Charges d'acquisition des contrats	473 635 108,95		473 635 108,95	262 849 199,75
Achats consommés de matières et fournitures	13 289 062,51		13 289 062,51	5 872 874,29
Autres charges externes	163 524 733,51		163 524 733,51	102 288 821,50
Impôts et taxes	26 954 730,07		26 954 730,07	13 887 319,06
Charges de personnel	182 893 019,00		182 893 019,00	105 915 902,09
Autres charges d'exploitation	10 211 250,90		10 211 250,90	11 593 153,61
Dotations d'exploitation	145 716 086,05		145 716 086,05	59 279 377,07
<b>PRODUITS DES PLACETS AFFECTES AUX OP. D'ASS.</b>	<b>477 882 734,82</b>		<b>477 882 734,82</b>	<b>267 174 422,51</b>
Revenus des placements	234 323 965,42		234 323 965,42	130 898 310,83
Gains de change	124 091,10		124 091,10	13 324,56
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	0,00		0,00	0,00
Profits sur réalisation de placements	242 948 339,52		242 948 339,52	135 841 866,71
Profits provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Intérêts et autres produits de placements	486 338,78		486 338,78	420 920,41
Reprises sur charges de placet. ; Transf. de charges	0,00		0,00	0,00
<b>CHARGES DES PLACETS AFFECTES AUX OP. D'ASS.</b>	<b>78 951 406,88</b>		<b>78 951 406,88</b>	<b>14 902 773,50</b>
Charges d'intérêts	12 839 676,83		12 839 676,83	7 904 702,04
Frais de gestion des placements	10 575 722,13		10 575 722,13	3 186 511,33
Pertes de change	789 749,71		789 749,71	47 501,10
Amortissement des différences sur prix de remboursement	1 221 081,05		1 221 081,05	100 949,42
Pertes sur réalisation de placements	1 907 809,92		1 907 809,92	59 500,20
Pertes provenant de la réévaluation des placements affectés	0,00		0,00	0,00
Autres charges de placements	0,00		0,00	0,00
Dotations sur placement	51 617 367,24		51 617 367,24	3 603 609,41
<b>RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE (1 + 2 - 3 - 4 + 5 - 6)</b>	<b>367 473 620,86</b>	<b>-144 791 643,45</b>	<b>512 265 264,31</b>	<b>284 284 819,25</b>

## Compte de produits et charges (CPC)

### III - COMPTE NON TECHNIQUE

Libellé	Opérations			Exercice 2019
	Propres à l'Exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux Exercice	Net
<b>PRODUITS NON TECHNIQUES COURANTS</b>	<b>8 779 935,06</b>	<b>1 342 831,76</b>	<b>10 122 766,82</b>	<b>12 307 392,59</b>
Produits d'exploitation non techniques courants	0,00	514 868,25	514 868,25	0,00
Intérêts et autres produits non techniques courants	8 779 935,06	0,00	8 779 935,06	5 183 727,73
Produits des différences sur prix de remboursement à percevoir	0,00		0,00	0,00
Autres produits non techniques courants	0,00	827 963,51	827 963,51	315 000,00
Reprises non techniques, transferts de charges	0,00		0,00	6 808 664,86
<b>CHARGES NON TECHNIQUES COURANTES</b>	<b>36 769 306,00</b>	<b>404 049,61</b>	<b>37 173 355,61</b>	<b>22 400 005,47</b>
Charges d'exploitation non techniques courantes	36 705 985,05	67 173,03	36 773 158,08	22 280 834,02
Charges financières non techniques courantes	41 632,96	136,86	41 769,82	0,00
Amortissement des différences sur prix de remboursement	0,00		0,00	0,00
Autres charges non techniques courantes	0,00	336 739,72	336 739,72	98 057,03
Dotations non techniques	21 687,99	0,00	21 687,99	21 114,42
<b>RÉSULTAT NON TECHNIQUE COURANT (1 - 2)</b>	<b>-27 989 370,94</b>	<b>938 782,15</b>	<b>-27 050 588,79</b>	<b>-10 092 612,88</b>
<b>PRODUITS NON TECHNIQUES NON COURANTS</b>	<b>2 134 712,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2 134 712,12</b>	<b>153 021,79</b>
Produits des cessions d'immobilisations	0,00		0,00	3 500,00
Subventions d'équilibre	0,00		0,00	0,00
Profits provenant de la réévaluation des éléments d'actif	0,00		0,00	0,00
Autres produits non courants	2 121 793,35	0,00	2 121 793,35	64 952,09
Reprises non courantes, transferts de charges	12 918,77		12 918,77	84 569,70
<b>CHARGES NON TECHNIQUES NON COURANTES</b>	<b>2 231 548,76</b>	<b>2 329 758,94</b>	<b>4 561 307,70</b>	<b>380 403,48</b>
Valeurs nettes d'amts des immobilisations cédées	0,00		0,00	755,00
Subventions accordées	0,00		0,00	0,00
Perte provenant de la réévaluation des éléments d'actif	0,00		0,00	0,00
Autres charges non courantes	2 127 019,67	2 329 758,94	4 456 778,61	366 729,71
Dotations non courantes	104 529,09		104 529,09	12 918,77
<b>RÉSULTAT NON TECHNIQUE NON COURANT (3 - 4)</b>	<b>-96 836,64</b>	<b>-2 329 758,94</b>	<b>-2 426 595,58</b>	<b>-227 381,69</b>
<b>RÉSULTAT NON TECHNIQUE (1 - 2 + 3 - 4)</b>	<b>-28 086 207,58</b>	<b>-1 390 976,79</b>	<b>-29 477 184,37</b>	<b>-10 319 994,57</b>

### IV - RECAPITULATION

Libellé	Exercice	Exercice 2019
I RESULTAT TECHNIQUE VIE	-10 670 434,25	51 141 579,26
II RESULTAT TECHNIQUE NON-VIE	512 265 264,31	284 284 819,25
III RESULTAT NON TECHNIQUE	-29 477 184,37	-10 319 994,57
IV RESULTAT AVANT IMPOTS	472 117 645,69	325 106 403,94
V IMPOTS SUR LES RESULTATS+ FONDS DE SOLIDARITE DES ASSURANCES + CONT COHESION SOCIALE	35 166 690,00	79 851 282,00
<b>VI RESULTAT NET</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES VIE	1 215 761 881,81	575 475 415,17
TOTAL DES PRODUITS ASSURANCES NON-VIE	3 794 553 494,88	2 083 292 765,72
TOTAL DES PRODUITS NON TECHNIQUES	12 257 478,94	12 460 414,38
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 022 572 855,63</b>	<b>2 671 228 595,27</b>
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES VIE	1 226 432 316,06	524 333 835,91
TOTAL DES CHARGES ASSURANCES NON-VIE	3 282 288 230,57	1 799 007 946,47
TOTAL DES CHARGES NON TECHNIQUES	41 734 663,31	22 780 408,95
IMPOTS SUR LES RESULTATS	35 166 690,00	79 851 282,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>4 585 621 899,94</b>	<b>2 425 973 473,33</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>

Suite à un avis de l'Ordre des Experts Comptables, le dividende de MMAD 42 versé par la compagnie SANAD durant la période intercalaire de la fusion entre les compagnies ATLANTA et SANAD a été comptabilisé dans le compte des produits et charges de la compagnie AtlantaSanad.

## Etat des soldes de gestion

### I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

Exercice clos le 31 décembre 2020

	Exercice	Exercice Précédent
<b>1 Primes acquises (1a - 1b)</b>	<b>4 960 978 992,72</b>	<b>2 641 244 854,72</b>
1a Primes émises	4 937 607 738,68	2 664 464 492,97
1b Variation des provisions pour primes non acquises	-23 371 254,04	23 219 638,25
2 Variation des provisions mathématiques (60311+60317+ 6032+6033+60261+60267)	309 693 164,44	131 967 682,53
3 Ajustement VARCUC		
<b>4 Charges des prestations (4a +4b)</b>	<b>3 416 899 895,07</b>	<b>1 726 275 671,54</b>
4a Prestations et frais payés ( hors rubrique 9)	2 652 538 433,07	1 447 592 828,20
4b Variation des provisions pour prestations diverses	764 361 462,00	278 682 843,34
<b>A - Solde de souscription (Marge Brute) (1-2-3-4)</b>	<b>1 234 385 933,21</b>	<b>783 001 500,65</b>
5 Charges d'acquisition	608 640 346,98	314 104 287,73
6 Autres charges techniques d'exploitation	665 244 687,46	361 786 974,63
7 Produits techniques d'exploitation	10 616 463,58	8 560 859,90
<b>B- Charges d'acquisition et de gestion nettes (5+6-7)</b>	<b>1 263 268 570,86</b>	<b>667 330 402,46</b>
<b>C- Marge d'exploitation (A - B)</b>	<b>-28 882 637,65</b>	<b>115 671 098,19</b>
8 Produits nets de placements (73 - 63) (hors ajustements VARCUC)	493 392 806,61	308 962 527,58
9 Participations aux résultats et charges des intérêts crédités (60115, 60316, 60266, 6071)	106 062 550,87	62 515 408,33
<b>D - Solde financier (8 - 9)</b>	<b>387 330 255,74</b>	<b>246 447 119,25</b>
<b>E - Résultat technique brut (C+ D)</b>	<b>358 447 618,09</b>	<b>362 118 217,44</b>
10 Part des réassureurs dans les primes acquises	571 638 486,42	316 615 375,59
11 Part des réassureurs dans les prestations payées	331 405 201,35	125 681 326,52
12 Part des réassureurs dans les provisions	383 380 497,04	164 242 230,14
<b>F - Solde de réassurance (11+12-10)</b>	<b>143 147 211,97</b>	<b>-26 691 818,93</b>
<b>G - Résultat technique net (E+ F)</b>	<b>501 594 830,06</b>	<b>335 426 398,51</b>
13 Résultat non technique courant	-27 050 588,79	-10 092 612,88
14 Résultat non technique non courant	-2 426 595,58	-227 381,69
<b>H - Résultat non technique (13+ 14)</b>	<b>-29 477 184,37</b>	<b>-10 319 994,57</b>
<b>I - Résultat avant impôt (G + H)</b>	<b>472 117 645,69</b>	<b>325 106 403,94</b>
15 Impôts sur les sociétés	35 166 690,00	79 851 282,00
<b>J - Résultat net (I - 15)</b>	<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
<b>16 C' - Marge d'exploitation nette de réassurance (C + F)</b>	<b>114 264 574,32</b>	<b>88 979 279,26</b>

## Etat des soldes de gestion

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT

			Exercice	Exercice Précédent	
1		Résultat net de l'exercice	Bénéfice + Perte -	436 950 955,69	245 255 121,94
2	+	Dotations d'exploitation (1)	59 355 622,39	11 811 103,98	
3	+	Dotations sur placements (1)	79 126 427,49	4 778 838,63	
4	+	Dotations non techniques courantes	21 687,99	21 114,42	
5	+	Dotations non techniques non courantes	104 529,09	12 918,77	
6	-	Reprises d'exploitation (2)	2 775 955,41	0,00	
7	-	Reprises sur placements (2)	0,00	0,00	
8	-	Reprises non techniques courantes	0,00	6 808 664,86	
9	-	Reprises non techniques non courantes (2) (3)	12 918,77	84 569,70	
10	-	Profits provenant de la réévaluation	0,00	0,00	
11	+	Pertes provenant de la réévaluation	0,00	0,00	
12	-	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	3 500,00	
13	+	Valeur nette d'amortissement des immobilisations cédées	0,00	755,00	
	=	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>572 770 348,47</b>	<b>254 983 118,18</b>	
14	-	Distribution de bénéfices	198 628 438,80	180 571 308,00	
	=	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>374 141 909,67</b>	<b>74 411 810,18</b>	

## Tableau de financement de l'exercice

## I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

Exercice clos le 31 décembre 2020

Masses	Exercice	Exercice Précédent	Variation (a-b)	
	(a)	(b)	Emplois (c)	Ressources (d)
1	Financement permanent (moins rubrique 16)	3 844 079 121,55	1 411 519 420,62	2 432 559 700,93
2	Moins Actif immobilisé (moins rubrique 26)	1 746 955 553,90	135 242 419,93	1 611 713 133,97
3	<b>= Fonds de roulement fonctionnel (1-2) (A)</b>	<b>2 097 123 567,65</b>	<b>1 276 277 000,69</b>	<b>820 846 566,96</b>
4	Provisions techniques nettes de cessions (16-32)	11 973 808 209,35	5 489 791 659,02	6 484 016 550,33
5	Placements moins dépôts des réassureurs (26-42)	12 287 522 801,33	5 748 249 136,47	6 539 273 664,86
6	<b>= Besoin en couvertures (4-5) (B)</b>	<b>-313 714 591,98</b>	<b>-258 457 477,45</b>	<b>55 257 114,53</b>
7	Actif circulant (moins rubrique 32)	3 718 190 017,82	1 966 437 060,06	1 751 752 957,76
8	Moins passif circulant (moins rubrique 42)	1 553 030 466,00	727 319 362,76	825 711 103,23
9	<b>= Besoin de financement (7-8) (C)</b>	<b>2 165 159 551,82</b>	<b>1 239 117 697,30</b>	<b>926 041 854,52</b>
10	<b>Trésorerie nette (actif - passif) = (A+B-C)</b>	<b>-381 750 576,15</b>	<b>-221 298 174,06</b>	<b>160 452 402,09</b>



**II - FLUX DE TRESORERIE**

Exercice clos le 31 décembre 2020

		Exercice	Exercice Précédent
<b>Résultat net</b>		<b>436 950 955,69</b>	<b>245 255 121,94</b>
Variation des provisions techniques nettes de cessions	+	6 484 016 550,33	325 305 302,46
Variation des frais d'acquisition reportés	-		0,00
Variation des amortissements et provisions (1)	-	-1 266 679 213,90	-72 867 958,25
Variation des ajustements VARCUC (736 - 636)	-		0,00
+ ou - valeurs provenant de la réévaluation d'éléments d'actif	+	0,00	0,00
+ ou - valeurs réalisées sur cession d'éléments d'actif	-	319 910 224,72	173 219 983,82
Variation des créances et dettes techniques (341+342-441-442-42)	-	1 299 652 298,14	7 950 941,49
Variation des créances pour espèces ou titres déposés (267)	-	0,00	0,00
Variation des débiteurs et créditeurs divers (343 à 348 -443 à 448)	-	106 867 329,03	16 395 464,38
Autres variations (349 -449)	-	-86 760 194,61	11 412 600,02
<b>A - Flux d'exploitation</b>		<b>6 547 977 062,64</b>	<b>434 449 392,94</b>
Acquisition - cessions d'immeubles (261)	-	-78 445 590,67	0,00
Acquisition - cessions d'obligations (262)	-	650 721 023,25	126 119 334,57
Acquisition - cessions d'actions (263)	-	5 206 097 148,86	65 387 019,37
Autres acquisition - cessions (26)	-	866 884 269,43	14 030 621,49
Autres acquisition - cessions (23 24 25 35)	-	1 746 005 889,91	49 376 155,12
<b>B - Flux d'investissement</b>		<b>-8 391 262 740,78</b>	<b>-254 913 130,55</b>
Dividendes versés	-	198 628 438,80	180 571 308,00
Emissions (remboursement) nets d'emprunts	+	0,00	0,00
Augmentation/(réduction) de capital et fonds d'établissement	+	1 881 461 714,85	0,00
Augmentation/(réduction) d'actions auto-détenues	+	0,00	0,00
<b>C - Flux de financement</b>		<b>1 682 833 276,05</b>	<b>-180 571 308,00</b>
D- impact de change (+17-27-37+47)	-	0,00	0,00
<b>E - Variation nette de la trésorerie (A+B+C+D)</b>		<b>-160 452 402,09</b>	<b>-1 035 045,61</b>
F - Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier		-221 298 174,06	-220 263 128,45
<b>G - Trésorerie en fin de période (E+F)</b>		<b>-381 750 576,15</b>	<b>-221 298 174,06</b>

**ETAT A2**
**ETAT DES DEROGATIONS**

Au 31/12/2020

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	N E A N T	
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	N E A N T	
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	N E A N T	

**ETAT A3**
**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Au 31/12/2020

Nature des Changements	Justification du changement	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	
II - Changements affectant les règles de présentation	N E A N T	

## ETAT B4

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31 décembre 2020

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital Social	% participation au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la Société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
<b>I - IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>									
TITRES DE PARTICIPATION									
DEPOSITAIRE CENTRAL	BOURSE	100 000 000,00	0,94%	187 000,00	187 000,00	31/12/2019	305 769 295,16	1 369 121,59	
COLIFAST				1 650 000,00	0,00				
NEJMAT AL JANOUB	IMMOBILIER	1 500 000,00	80,00%	40 757 514,17	40 757 514,17	31/12/2019	45 433 785,43	1 384 785,83	
FONDS IGRANE	FONDS INVEST	54 600 000,00	15,87%	8 317 174,35	8 317 174,35	31/12/2019	50 214 023,04	7 500 437,77	
MOROCCAN FINANCIAL BOARD	FONDS INVEST	500 000 000,00	3,00%	15 146 167,05	15 146 167,05	31/12/2019	507 998 470,22	1 173 763,41	
PARC BOUSKOURA SOGEPOS	PARC INDUSTRIEL	35 000 000,00	10,00%	19 526 245,48	19 526 245,48	31/12/2019	49 748 103,26	12 511 036,13	594 274,21
PARC BOUSKOURA SOGEPIB	PARC INDUSTRIEL	18 000 000,00	10,00%	9 456 182,47	9 456 182,47	31/12/2019	24 927 490,11	5 127 118,40	256 356,00
STE IMMOB SANAD (Mly YOUSSEF)	IMMOBILIER	30 000 000,00	98,00%	33 860 536,00	33 860 536,00	31/12/2019	34 552 390,02	1 227 964,03	
STE IMMOB TAZERM	IMMOBILIER	6 400 000,00	99,99%	2 597 124,37	2 597 124,37	31/12/2019	2 597 286,70	-37 555,01	
				<b>131 497 943,89</b>	<b>129 847 943,89</b>				<b>850 630,21</b>
<b>AUTRES TITRES IMMOBILISES</b>									
O.M.I.				505,21	505,21	31/12/2019	79 582 125,62	8 791 881,55	
OULMES				86 611,05	86 611,05	31/12/2019	534 862 774,00	21 303 705,00	
SBVC	BOURSE	387 517 900,00	2,20%	12 128 469,43	12 128 469,43	31/12/2019	706 595 588,21	36 107 445,77	
ASMENT DE TEMARA				100 000,00	100 000,00				
M2M				43 606,42	43 606,42	31/12/2019	263 636 073,96	28 963 396,86	
				<b>12 359 192,11</b>	<b>12 359 192,11</b>				<b>0,00</b>
<b>II - PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCES</b>									
AFRICARE	REASSURANCE	2 545 535 032,80	0,03%	6 480 756,51	6 480 756,51	31/12/2019	8 683 943 150,40	889 625 139,20	660 920,57
CAT	ASSURANCE	162 656 000,00	13,88%	56 053 887,88	56 053 887,88	31/12/2019	666 696 670,51	266 464 939,09	11 097 430,93
SMAEX	ASSURANCE	50 000 000,00	0,50%	644 534,94	644 534,94	31/12/2019	133 851 302,70	4 994 753,90	
ATLANTA COTE D'IVOIRE Non-Vie	ASSURANCE	83 455 000,00	95,00%	79 433 229,29	79 433 229,29	31/12/2019	70 145 562,43	-13 309 437,57	
NAJMAT AL BAHR	IMMOBILIER	228 151 000,00	100,00%	228 150 600,00	161 650 600,00	31/12/2019	228 063 504,73	-30 278,60	
TOURS BALZAC	IMMOBILIER	31 000 000,00	99,98%	67 553 969,95	67 553 969,95	31/12/2019	104 134 094,88	80 296 335,09	68 186 800,00
JAWHARAT CHAMAL	IMMOBILIER	330 000 000,00	20,61%	244 856 264,09	244 856 264,09	31/12/2019	337 222 454,80	999 912,22	
				<b>683 173 242,66</b>	<b>616 673 242,66</b>				<b>79 945 151,50</b>
<b>TOTAL</b>				<b>827 030 378,66</b>	<b>758 880 378,66</b>				<b>80 795 781,71</b>

**ETAT B4 - BIS**
**TABLEAU DES PLACEMENTS**

Exercice clos le 31 décembre 2020

ELEMENTS D'ACTIF	Valeur brute	Valeur nette	Valeur de réalisation	Plus ou moins value latente
Terrains (2611, 2311, 2312, 2313, 2316)	112 788 374,43	112 788 374,43	112 899 374,43	111 000,00
Constructions (2612, 2321, 2323, 2325, 2327)	177 651 690,64	167 785 525,32	196 451 174,14	28 665 648,82
Parts et actions de sociétés immobilières (2618,2318,2328)	16 758 893,06	16 758 893,06	16 758 893,06	0,00
Autres placements immobiliers (2618, 2318, 2328)				
<b>Total placements immobiliers</b>	<b>307 198 958,13</b>	<b>297 332 792,81</b>	<b>326 109 441,63</b>	<b>28 776 648,82</b>
Obligations d'Etat (26211, 26221)	18 651 351,00	18 651 351,00	18 869 844,00	218 493,00
Bons du Trésor (26213, 26223)				0,00
Obligations garanties par l'Etat (26215, 26225)	25 553 568,62	25 553 568,62	28 827 026,82	3 273 458,20
Titres hypothécaires (2623)				0,00
Titres de créances négociables (2624)	24 707 044,84	24 707 044,84	25 076 604,12	369 559,28
Titres de créance échues (2625)				0,00
Autres obligations et bons (26218, 26228, 2481, 3504, 3506, 3508)	917 349 242,68	917 349 242,68	948 501 935,20	31 152 692,52
<b>Total Obligations, bons et titres de créances négociables</b>	<b>986 261 207,13</b>	<b>986 261 207,13</b>	<b>1 021 275 410,14</b>	<b>35 014 203,01</b>
Titres de participations (2631,2510)	274 110 352,52	272 460 352,52	295 820 749,62	23 360 397,10
Actions cotées	3 086 566 743,27	3 000 516 159,15	3 159 511 652,03	158 995 492,88
OPCVM Obligations	4 723 017 913,87	4 723 017 913,87	5 038 670 360,74	315 652 446,87
OPCVM Actions	347 138 782,73	347 138 782,73	378 244 361,13	31 105 578,40
OPCVM Divers	1 232 060 970,21	1 232 060 970,21	1 236 053 709,83	3 992 739,62
Autres actions et parts sociales	1 075 240 628,04	1 008 740 628,02	1 190 063 819,69	181 323 191,67
<b>Total Actions et Titres de Participations</b>	<b>10 738 135 390,64</b>	<b>10 583 934 806,50</b>	<b>11 298 364 653,04</b>	<b>714 429 846,54</b>
Prêts en premier hypothèque (2641, 2411)	128 639 360,19	128 639 360,19	128 639 360,19	0,00
Avances sur polices vie (2643)	61 811 347,53	61 811 347,53	61 811 347,53	0,00
prêts nantis par des obligations (2644)				0,00
Autres prêts (2648,2415,2416,2418,2483,2487,2488,2683,2688)	18 232 279,93	18 232 279,93	18 232 279,93	0,00
<b>Total autres prêts et créances immobilisées</b>	<b>208 682 987,65</b>	<b>208 682 987,65</b>	<b>208 682 987,65</b>	<b>0,00</b>
Dépôts à terme (2651)	512 300 000,00	512 300 000,00	512 300 000,00	0,00
OPCVM Monétaires (2653, 3503)	627 076 884,04	627 076 884,04	635 906 504,79	8 829 620,75
Autres dépôts (2658, 2486)	96 854 929,95	96 854 929,95	96 854 929,95	0,00
Autres remises aux cédantes (2672)				0,00
Créances pour espèces remises aux cédantes				0,00
<b>Total Dépôts</b>	<b>1 236 231 813,99</b>	<b>1 236 231 813,99</b>	<b>1 245 061 434,74</b>	<b>8 829 620,75</b>
Placements immobiliers en cours (2661)				
Obligations et bons (2662)				
Actions et parts autres que les OPCVM (2664)				
Parts et actions OPCVM (2664)				
Parts et actions autres OPCVM (2665)				
Autres placements (2668)				
<b>Total Placements unités de comptes</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>13 476 510 357,54</b>	<b>13 312 443 608,08</b>	<b>14 099 493 927,20</b>	<b>787 050 319,12</b>

## ETAT B5

## TABLEAU DES PROVISIONS

## I - PROVISIONS TECHNIQUES

Exercice clos le 31 décembre 2020

NATURE	Montant au début de l'exercice			Variations de l'exercice			Montant à la fin de l'exercice		
	Brut	Cessions	Net	Brut	Cessions	Net	Brut	Cessions	Net
Provisions pour primes non acquises	565 370 154,60	15 267,08	565 354 887,52	-23 371 254,04	-15 267,08	-23 355 986,96	541 998 900,56	0,00	541 998 900,56
Provisions pour sinistres à payer	8 409 105 152,68	1 322 608 669,51	7 086 496 483,17	713 145 153,50	365 407 688,91	347 737 464,59	9 122 250 306,18	1 688 016 358,42	7 434 233 947,76
Provisions des assurances vie	3 120 608 860,17	96 868 476,99	3 023 740 383,18	413 160 219,97	-4 898 866,70	418 059 086,67	3 533 769 080,14	91 969 610,29	3 441 799 469,85
Provisions pour fluctuation de sinistralité	531 372 235,45		531 372 235,45	58 119 345,59	0,00	58 119 345,59	589 491 581,04		589 491 581,04
Provisions pour aléas financiers	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Provisions des contrats en unités de comptes	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Provision pour participations aux bénéficiaires	21 504 707,73		21 504 707,73	3 036 789,73	0,00	3 036 789,73	24 541 497,46		24 541 497,46
Provisions techniques sur placements	18 929 246,86		18 929 246,86	0,00	0,00	0,00	18 929 246,86		18 929 246,86
Autres provisions techniques	32 300 993,77	79 271 421,64	-46 970 427,87	-7 344 331,48	22 871 674,83	-30 216 006,31	24 956 662,29	102 143 096,47	-77 186 434,18
<b>TOTAL</b>	<b>12 699 191 351,26</b>	<b>1 498 763 835,22</b>	<b>11 200 427 516,04</b>	<b>1 156 745 923,27</b>	<b>383 365 229,96</b>	<b>773 380 693,31</b>	<b>13 855 937 274,53</b>	<b>1 882 129 065,18</b>	<b>11 973 808 209,35</b>

## II - AUTRES PROVISIONS

NATURE	Montant au début de l'exercice	Dotations			Reprises			Montant au début de l'exercice
		d'exploitation	financières	non techniques	d'exploitation	financières	non techniques	
1 - Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	81 298 463,98		70 202 512,89	0,00		0,00	0,00	151 500 976,87
2 - Provisions réglementées	12 918,77			104 529,09			12 918,77	104 529,09
3 - Provisions durables pour risques et charges	312 891 458,60				2 775 955,41			310 115 503,19
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>394 202 841,35</b>	<b>0,00</b>	<b>70 202 512,89</b>	<b>104 529,09</b>	<b>2 775 955,41</b>	<b>0,00</b>	<b>12 918,77</b>	<b>461 721 009,15</b>
4 - Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	1 220 904 472,52	99 965 203,03	0,00	21 687,99	0,00		0,00	1 320 891 363,54
5 - Autres provisions pour risques et charges	0,00							0,00
6 - Provisions pour dépréciation des comptes trésorerie	0,00							0,00
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 220 904 472,52</b>	<b>99 965 203,03</b>	<b>0,00</b>	<b>21 687,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 320 891 363,54</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 615 107 313,87</b>	<b>99 965 203,03</b>	<b>70 202 512,89</b>	<b>126 217,08</b>	<b>2 775 955,41</b>	<b>0,00</b>	<b>12 918,77</b>	<b>1 782 612 372,69</b>

**ETAT B6**
**TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'état et organismes publics	Montant sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>								
• Immobilisations financières								
- Prêts immobilisés	103 551 868,61	99 101 868,61	4 450 000,00					
- Autres créances financières	4 985 872,28	4 985 872,28						
• Placements affectés aux opérations d'assurance								
- Obligations et bons	986 231 367,13	926 685 977,32	59 545 389,81					
- Prêts et effets assimilés	86 980 637,79	80 670 637,79	6 310 000,00					
- Créances pour dépôts auprès des cédantes	0,00							
	<b>1 181 749 745,81</b>	<b>1 111 444 356,00</b>	<b>70 305 389,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>								
- Part des réassureurs dans les provisions techniques	<b>1</b> 1 882 129 065,18		1 882 129 065,18		527 599 105,11			
- Cessionnaires et comptes rattachés	<b>2</b> 385 176 702,82		385 176 702,82		220 297 259,29			
- Intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés	<b>3</b> 3 932 677 973,24		1 212 077 705,87	2 720 600 267,37	1 685,12			267 382 336,12
- Personnel	923 095,45		923 095,45					
- Etat	139 340 642,23		139 340 642,23			139 340 642,23		
- Comptes d'associés	0,00		0,00					
- Autres débiteurs	<b>4</b> 207 429 124,89		207 429 124,89		1 151 441,24		43 988 720,76	
- Comptes de régularisation-actif	287 353 607,80		287 353 607,80					
	<b>6 835 030 211,61</b>	<b>0,00</b>	<b>4 114 429 944,24</b>	<b>2 720 600 267,37</b>	<b>749 049 490,76</b>	<b>139 340 642,23</b>	<b>43 988 720,76</b>	<b>267 382 336,12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 016 779 957,42</b>	<b>1 111 444 356,00</b>	<b>4 184 735 334,05</b>	<b>2 720 600 267,37</b>	<b>749 049 490,76</b>	<b>139 340 642,23</b>	<b>43 988 720,76</b>	<b>267 382 336,12</b>

## ETAT B7

## TABLEAU DES DETTES

Au 31/12/2020

DETTES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'état et organismes publics	Montant sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement	7 806 022,05	7 806 022,05						
	<b>7 806 022,05</b>	<b>7 806 022,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DES AUTRES PASSIFS CIRCULANTS</b>								
Dettes pour dépôts des réassureurs	690 695 302,18		690 695 302,18		290 842 722,79			
Cessionnaires et cptes rattachés créditeurs	297 628 198,43		297 628 198,43		248 214 482,65			
Assurés, intermédiaires, cédants, coassureurs et comptes rattachés créditeurs	735 934 062,75		149 901 890,64	586 032 172,11				
Personnel créancier	2 139 361,20		2 139 361,20					
Organismes sociaux créditeurs	5 841 510,82		5 841 510,82					
Etat créancier	76 930 456,13		76 930 456,13			76 930 456,13		
Comptes d'associés créditeurs	2 648 892,09		2 648 892,09					
Autres créanciers	115 977 124,27		115 977 124,27		0,00		55 914 126,05	
Comptes de régularisation-passif	315 930 860,30		315 930 860,30					
	<b>2 243 725 768,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1 657 693 596,06</b>	<b>586 032 172,11</b>	<b>539 057 205,44</b>	<b>76 930 456,13</b>	<b>55 914 126,05</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 251 531 790,23</b>	<b>7 806 022,05</b>	<b>1 657 693 596,06</b>	<b>586 032 172,11</b>	<b>539 057 205,44</b>	<b>76 930 456,13</b>	<b>55 914 126,05</b>	<b>0,00</b>

## ETAT B8

## SURETES DONNEES OU RECUES

## I - SURETES REELLES DONNEES

TIERS DEBITEURS OU TIERS CREDITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
		<b>N</b>	<b>E</b>	<b>A</b>	<b>N</b>	<b>T</b>

## II - SURETES REELLES RECUES

TIERS DEBITEURS OU TIERS CREDITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
DIVERS	44 629 667,00	Hypothèque	DIVERS	LE DEBITEUR	25 169 290,26

**ETAT B9**
**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
- Avals et cautions	0,00	0,00
- Valeurs remises aux cédantes		
- Autres engagements données		
<b>Total (1)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS RECUS	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
- Avals et cautions	0,00	
- Valeurs remises par les réassureurs	0,00	
- Autres engagements reçus	76 920 858,49	33 614 988,78
<b>Total (1)</b>	<b>76 920 858,49</b>	<b>33 614 988,78</b>

## RAPPORT DES CONTRÔLEURS DES COMPTES



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc

# Deloitte.

Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage  
La Marina – Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la société  
**ATLANTASANAD S.A.**  
181, Boulevard d'Anfa  
Casablanca

### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

#### Audit des états de synthèse

#### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ATLANTASANAD S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3.526.157.596,31, dont un bénéfice net de MAD 436.950.955,69. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 17 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ATLANTASANAD S.A. au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Observations

Nous attirons l'attention sur :

- Le fait que La société ATLANTA a absorbé, en date du 25 septembre 2020, la société SANAD avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Le rapport financier annuel comprend ainsi des comptes proforma au 31 décembre 2019 afin d'assurer la comparabilité des comptes présentés.
- L'état B11 qui expose le traitement du dividende intercalaire de la société SANAD dans le cadre de la fusion des sociétés ATLANTA et SANAD.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.



#### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Évaluation des provisions pour sinistres en assurance Non Vie :</b></p> <p>Les provisions pour sinistres à payer Non-Vie, figurant au bilan pour un montant de MMAD 8.910.</p> <p>Elles correspondent aux prestations survenues non payées, et intègrent également une estimation des prestations non connues ou tardives (IBNR) ainsi que des compléments déterminés de manière réglementaire ou actuarielles le cas échéant.</p> <p>Comme indiqué au niveau de l'état A1 de l'ETIC, ces provisions sont régies par un ensemble de dispositions réglementaires définissant notamment les règles et paramètres d'évaluations inhérentes à chaque branche tel que l'utilisation de l'évaluation maximale résultant de la méthode de la cadence des règlements, de l'estimation au coût moyen des dossiers clôturés et de l'estimation dossier par dossier augmenté des IBNR.</p> <p>Cette estimation des provisions s'appuie sur des données historiques faisant l'objet de projection de sinistres non connus, en utilisant des méthodes réglementaires et actuarielles comme précité, et elle requiert notamment l'exercice du jugement de la société dans le choix de certains paramètres et hypothèses à retenir dans l'estimation du coût des sinistres ouverts.</p> <p>Compte tenu du montant significatif des provisions techniques des contrats d'assurance Non Vie dans le bilan de la société, et de l'importance du jugement exercé par la Direction, nous avons considéré l'évaluation de ces provisions comme un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre à jour notre connaissance du dispositif de contrôle interne lié à la gestion des sinistres et tester par sondage les contrôles clés identifiés ;</li> <li>• Tester, par sondage, la fiabilité des états produits par la société en matière d'intégrité des données produites et utilisées pour estimer les provisions pour sinistres ;</li> <li>• Examiner la pertinence des méthodes statistiques utilisées ainsi que des hypothèses retenues au regard de la réglementation applicable ;</li> <li>• Tester le calcul des provisions techniques en appliquant les méthodes réglementaires telles que définies pour chaque branche par le régulateur ;</li> <li>• Examiner le rapport de certification des provisions techniques établi par l'actuaire indépendant et notamment la pertinence des méthodes utilisées et des conclusions remontées ;</li> <li>• Réaliser des procédures analytiques (telles que le suivi de l'évolution des ratios de sinistralité) sur les évolutions significatives de l'exercice ;</li> <li>• Analyser la liquidation des provisions comptabilisées à la clôture précédente au regard des charges réelles intervenues ultérieurement.</li> </ul>



Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Fusion-absorption de la société SANAD par la société ATLANTA</b></p> <p>Le 1<sup>er</sup> juillet 2020, les Conseils d'Administrations des sociétés ATLANTA et SANAD ont soumis du projet de fusion absorption de SANAD par ATLANTA avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Cette fusion a été approuvée par les assemblées générales extraordinaires des deux entités le 25 septembre 2020.</p> <p>Comme indiqué au niveau de l'état A1 de l'ETIC, cette fusion a conduit, notamment, suite aux opérations d'évaluation mises en œuvre, à la constatation d'un fonds commercial pour un montant de MMAD 1.273 et d'une prime de fusion de MMAD 1.952.</p> <p>Les opérations d'évaluation réalisées dans le cadre de cette fusion impactent de manière significative les comptes de la société et font appel par ailleurs, au jugement et aux estimations de la direction. De ce fait, nous avons considéré que ces évaluations constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre connaissance du traité de fusion, du procès-verbal et du rapport du Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> juin 2020 à l'Assemblée Générale Extraordinaire devant se prononcer sur l'opération de fusion-absorption ;</li> <li>• Analyser la pertinence des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés pour déterminer les valeurs des sociétés Sanad (l'absorbée) et Atlanta (l'absorbante) et le rapport d'échange ;</li> <li>• Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs pour la détermination des valeurs retenues pour les sociétés Sanad et Atlanta ;</li> <li>• Examiner les méthodologies retenues pour valoriser les actifs nets apportés par la société Sanad (l'absorbée) ;</li> <li>• Tester les modalités de détermination des montants du fonds commercial et de la prime de fusion.</li> </ul>

#### Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.



Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Évaluation des provisions pour sinistres en assurance Vie :</b></p> <p>Le montant des provisions techniques Vie s'élève à MMAD 3.746 au 31 décembre 2020 dont MMAD 3.481 au titre des contrats d'épargne et de capitalisation et MMAD 264 au titre des contrats décès.</p> <p>Comme indiqué au niveau de l'état A1 de l'ETIC, ces provisions mathématiques, représentent la différence entre les valeurs actuelles des engagements respectivement pris par l'assureur et ceux pris par les assurés. Elles sont régies par un ensemble de dispositions réglementaires définissant notamment les règles et paramètres d'évaluations inhérentes à chaque branche.</p> <p>Compte tenu du montant significatif de ces provisions mathématiques dans le bilan au 31 décembre 2020 et de la part de jugement dans l'estimation des provisions, nous avons considéré ce poste comme un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre à jour notre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif aux processus de gestion des souscriptions et des prestations Vie et testé par sondage les contrôles clés identifiés ;</li> <li>• Procéder au rapprochement des données de gestion avec la comptabilité ;</li> <li>• Mettre en œuvre des procédures visant à tester par sondage la fiabilité des données servant de base aux estimations ;</li> <li>• Tester par sondage le calcul des provisions mathématiques et leur conformité à la réglementation ;</li> <li>• Examiner le rapport de certification des provisions techniques établi par l'actuaire indépendant et notamment la pertinence des méthodes utilisées et des conclusions remontées ;</li> <li>• Réaliser des procédures analytiques afin d'identifier et d'analyser toute variation inhabituelle et ou inattendue significative.</li> </ul>

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Valorisation des actions non cotées et des placements immobiliers :</b></p> <p>Les valeurs nettes comptables à l'actif du bilan des titres des actions non cotées et placements immobiliers affectés aux opérations d'assurance s'évaluent respectivement à MMAD 663 et MMAD 297 au 31 décembre 2020.</p> <p>Comme indiqué au niveau de l'état A1 de l'ETIC, ces placements sont régis par un ensemble de dispositions réglementaires portant notamment sur les règles de leur évaluation. Ainsi, ces placements doivent être évalués à chaque clôture afin de vérifier l'absence de perte de valeur pouvant conduire à une dépréciation.</p> <p>Compte tenu du montant significatif des titres des actions non cotées et placements immobiliers affectés aux opérations d'assurance dans le bilan de la société, et de l'importance, en l'absence de valeur marché, du jugement et des estimations exercés par la Direction, nous avons considéré l'évaluation de ces actifs comme un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluer et tester par sondage les contrôles clés identifiés relatifs à l'évaluation de ces placements ;</li> <li>• Apprécier les méthodologies retenues pour valoriser les actifs non cotés ;</li> <li>• Apprécier la pertinence des hypothèses utilisées pour ces valorisations par rapport aux pratiques de marché ;</li> <li>• Procéder au rapprochement avec les valorisations externes disponibles, notamment pour les actifs immobiliers (immeubles et parts de sociétés immobilières) ;</li> <li>• Analyser la cohérence de l'évolution des valorisations par rapport à la clôture précédente et par rapport au contexte économique global ;</li> <li>• Vérifier le calcul des éventuelles dépréciations nécessaires.</li> </ul>



Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation, et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Casablanca, le 19 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

DELOITTE AUDIT

Abdelmejid FAIZ  
Associé

Sakina BENSOUA-KORACHI  
Associée

## ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020

### Bilan et CPC Proforma

A des fins de comparaison, AtlantaSanad présente des données pro-forma tenant compte d'un périmètre avec ATLANTA et SANAD pour l'exercice 2019. Les principaux indicateurs des comptes sociaux proforma, ont été établis suite aux ajustements pro-forma détaillés ci-dessous :

#### BILAN PROFORMA

<b>ACTIF</b>	<b>Proforma</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>14 067 917 341,27</b>
Immobilisation en non-valeurs	1 976 057,59
Immobilisations incorporelles	1 285 087 329,31
Immobilisations corporelles	98 877 171,09
Immobilisations financières (autres que placements)	192 388 922,32
Placements affectés aux opérations d'assurance	12 489 587 860,96
Ecarts de conversion - actif	0,00
<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>4 765 738 727,64</b>
Part des cessionnaires dans les provisions techniques	1 498 763 835,22
Créances de l'actif circulant	3 231 635 397,30
Titres et valeurs de placement (non affectés aux op.D'ass.)	35 339 495,12
Ecarts de conversion -actif (éléments circulants)	
<b>TRESORERIE</b>	<b>85 460 327,70</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18 919 116 396,61</b>
<b>P A S S I F</b>	<b>Proforma</b>
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	<b>16 380 998 423,11</b>
Capitaux propres	3 358 968 835,48
Capitaux propres assimilés	12 918,77
Dettes de financement	7 839 022,05
Provisions durables pour risques et charges	314 986 295,55
Provisions techniques brutes	12 699 191 351,26
Ecarts de conversion -passif	0,00
<b>PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>2 249 570 580,70</b>
Dettes pour espèces remises par les cessionnaires	600 672 527,90
Dettes de passif circulant	1 648 898 052,80
Ecarts de conversion-passif (éléments circulants)	0,00
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>288 547 392,80</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18 919 116 396,61</b>

**CPC PROFORMA**

Libellé	Proforma		
	Brut	Cessions	Net
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE VIE</b>			
Primes	1 074 629 734,18	9 815 327,32	1 064 814 406,86
Produits techniques d'exploitation	3 342 118,79	0,00	3 342 118,79
Prestations et frais	930 661 194,64	10 854 074,51	919 807 120,13
Charges techniques d'exploitation	253 776 324,28	0,00	253 776 324,28
Produits des placts affectés aux oper. D'ass.	123 561 110,24	0,00	123 561 110,24
Charges des placts affectés aux oper. D'ass.	8 591 983,39	0,00	8 591 983,39
<b>RESULTAT TECHNIQUE VIE (A)</b>	<b>8 503 460,90</b>	<b>-1 038 747,19</b>	<b>9 542 208,09</b>
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE NON-VIE</b>			
Primes	3 730 101 003,85	475 935 876,98	3 254 165 126,87
Produits techniques d'exploitation	19 815 998,22		19 815 998,22
Prestations et frais	2 534 099 449,87	392 800 884,07	2 141 298 565,80
Charges techniques d'exploitation	1 041 222 588,51		1 041 222 588,51
Produits des placts affectes aux op. D'ass.	477 318 274,80		477 318 274,80
Charges des placts affectes aux op. D'ass.	21 211 001,25		21 211 001,25
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE NON-VIE (B)</b>	<b>630 702 237,24</b>	<b>83 134 992,91</b>	<b>547 567 244,33</b>
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE (C = A + B)</b>	<b>639 205 698,14</b>	<b>82 096 245,72</b>	<b>557 109 452,42</b>
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>			
Produits non techniques courants	24 287 808,05	480 312,08	24 768 120,13
Charges non techniques courantes	48 657 868,83	101 624,74	48 759 493,57
<b>Résultat non technique courant</b>	<b>-24 370 060,78</b>	<b>378 687,34</b>	<b>-23 991 373,44</b>
Produits non techniques non courants	183 175,79	0,00	183 175,79
Charges non techniques non courantes	392 698,57	2 363 156,90	2 755 855,47
<b>Résultat non technique non courant</b>	<b>-209 522,78</b>	<b>-2 363 156,90</b>	<b>-2 572 679,68</b>
<b>RÉSULTAT NON TECHNIQUE (D)</b>	<b>-24 579 583,56</b>	<b>-1 984 469,56</b>	<b>-26 564 053,12</b>
Résultat avant impôts (c + d)			530 545 399,30
Impôts sur les résultats			144 865 605,00
<b>RÉSULTAT NET</b>			<b>385 679 794,30</b>

## ETATS DE SYNTHESE ARRETES AU 31/12/2020 COMPTES CONSOLIDÉS

### Périmètre de consolidation

Sociétés	Pourcentages D'intérêt en %	Méthodes de Consolidation
AtlantaSanad	100,00%	Intégration Globale
NAJMAT AL BAHR	100,00%	Intégration Globale
TOURS BALZACS	99,99%	Intégration Globale
NEJMAT AL JANOUB	99,92%	Intégration Globale
ATLANTA COTE D'IVOIRE	95,00%	Intégration Globale
LES EAUX MINERALES D'OULMES	28,47%	Mise en équivalence
JAWHARAT CHAMAL	20,61%	Mise en équivalence

### Note sur le périmètre de consolidation au 31 décembre 2020

Au cours de l'exercice 2020, la compagnie AtlantaSanad a effectué des apports de biens immeubles détenus en représentation des engagements d'assurance à un organisme de placement collectif en immobilier (OPCI) contrôlé par les deux compagnies. Du fait que l'avis N°5 du Conseil National de la Comptabilité relatif aux comptes consolidés en normes marocaines ne traite pas spécifiquement ce type d'opération, le Groupe s'est inspiré du traitement préconisé par le règlement français CRC 2000-05 du 07 décembre 2000.

Ce règlement précise qu'une entreprise immobilière ou de placement collectif en valeurs mobilières contrôlée ou sous influence notable détenue pour la représentation des engagements d'assurance est exclue du périmètre de consolidation, à la condition que cette exclusion n'altère pas l'image fidèle des comptes consolidés. De ce fait, l'OPCI contrôlé est ainsi exclu du périmètre de consolidation du Groupe, et les plus-values réalisées de l'apport des biens immeubles ne sont pas éliminés des comptes consolidés pour des montants nets de participation des assurés aux bénéfices de MMAD 230. Ces plus-values résultent de la réévaluation des biens immeubles suite à une expertise indépendante réalisée pour les besoins de détermination de la valeur liquidative de l'OPCI.

## Bilan consolidé

<b>ACTIF</b>	<b>31-déc 2020</b>	<b>31-déc 2019</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Ecart d'acquisition	75 018	93 525
Immobilisations corporelles	89 129	101 329
Titres mis en équivalence	301 641	319 438
Placements affectés aux opérations d'assurance	11 782 530	11 072 080
Autres immobilisations	295 489	176 169
Impôts différés actifs	<u>14 429</u>	<u>2 756</u>
	<b><u>12 558 237</u></b>	<b><u>11 765 297</u></b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Part des cessionnaires dans les provisions techniques	1 899 769	1 499 885
Assurés, intermédiaires et comptes rattachés débiteurs	2 627 347	2 260 512
Autres éléments de l'actif circulant	<u>1 421 114</u>	<u>1 406 679</u>
	<b><u>5 948 230</u></b>	<b><u>5 167 076</u></b>
<b>Trésorerie - actif</b>	<b><u>49 532</u></b>	<b><u>95 118</u></b>
	<b><u>18 555 999</u></b>	<b><u>17 027 492</u></b>

<b>PASSIF</b>	<b>31-déc 2020</b>	<b>31-déc 2019</b>
Capital	602 836	601 904
Réserves consolidées	884 371	795 489
Ecart de conversion	1 484	(1 462 )
Résultat consolidé	<u>472 307</u>	<u>372 740</u>
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b><u>1 960 998</u></b>	<b><u>1 768 671</u></b>
Dont : Capitaux propres part du groupe	<u>1 957 452</u>	<u>1 762 749</u>
Intérêts minoritaires	<u>3 546</u>	<u>5 922</u>
Dettes de financement	7 810	7 843
Provisions techniques	13 887 119	12 711 916
Provisions pour risques et charges	<u>310 116</u>	<u>2 776</u>
	<b><u>16 166 042</u></b>	<b><u>14 491 206</u></b>
<b>Passif circulant</b>		
Dettes pour les espèces remises par les cessionnaires	694 153	601 794
Cessionnaires, cédants coassureurs et comptes rattachés créditeurs	297 714	220 115
Assurés, intermédiaires et comptes rattachés créditeurs	737 416	601 632
Autres dettes du passif circulant	<u>232 834</u>	<u>824 196</u>
	<b><u>1 962 117</u></b>	<b><u>2 247 737</u></b>
<b>Trésorerie - passif</b>	<b><u>427 840</u></b>	<b><u>288 549</u></b>
	<b><u>18 556 000</u></b>	<b><u>17 027 492</u></b>

## CPC consolidé

	31-déc 2020	31-déc 2019
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE VIE</b>		
Primes émises brutes	1 089 851	1 074 630
Primes émises cédées	(8 783)	(9 815)
Produits techniques d'exploitation	2 218	2 217
Prestations et frais	(937 896)	(930 661)
Prestations et frais cédés	7 139	10 854
Charges techniques d'exploitation	(266 184)	(252 157)
Produits des placements affectés aux opérations d'assurance.	132 476	123 561
Charges des placements affectés aux opérations d'assurance.	(15 279)	(8 592)
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE VIE (A)</b>	<b>3 541</b>	<b>10 036</b>
<b>COMPTE TECHNIQUE ASSURANCE Non-Vie</b>		
Primes émises brutes	3 903 041	3 806 126
Primes émises cédées	(562 840)	(484 080)
Variation des provisions pour primes non acquises brutes	23 371	(37 720)
Variation des provisions pour primes non acquises cédées	(15)	(19)
Produits techniques d'exploitation	8 398	15 499
Prestations et frais	(2 929 469)	(2 550 727)
Prestations et frais cédés	707 647	392 801
Charges techniques d'exploitation	(1 065 682)	(1 053 721)
Produits des placements affectés aux opérations d'assurance	504 589	387 428
Charges des placements affectés aux opérations d'assurance	(29 951)	(21 211)
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE NON-VIE (B)</b>	<b>559 088</b>	<b>454 375</b>
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE (C = A + B)</b>	<b>562 630</b>	<b>464 411</b>
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>		
Produits non techniques courants	16 291	211 451
Charges non techniques courantes	(37 329)	(117 955)
Résultat non technique courant	(21 037)	93 496
Produits non techniques non courants	27	183
Charges non techniques non courantes	(7 357)	(2 441)
Résultat non technique non courant	(7 330)	(2 258)
<b>RÉSULTAT NON TECHNIQUE (D)</b>	<b>(28 367)</b>	<b>91 239</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT (C + D)</b>	<b>534 262</b>	<b>555 650</b>
Impôt sur le résultat	(25 651)	(166 242)
Dotations d'amortissement des écarts d'acquisition	(18 507)	(18 508)
Quote-part des sociétés mises en équivalence	(17 796)	1 839
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>472 307</b>	<b>372 740</b>
Dont : Part du Groupe	472 126	372 284
Intérêts minoritaires	181	456

Par référence à l'avis N°13 du Conseil National de la Comptabilité, la compagnie a opté pour la possibilité d'étalement sur cinq exercices de la cotisation au Fonds Spécial COVID-19 de MMAD 100 au niveau des comptes consolidés.

## Etat des soldes de gestion

		31-déc 2020	31-déc 2019
1	Primes émises	4 992 892	4 880 755
	+ Variation des provisions pour primes non acquises	23 371	(37 720)
2	Produits des placements	637 064	510 989
I	- <b>= Chiffre d'affaires global.....</b>	<b>5 653 328</b>	<b>5 354 024</b>
3	+/- Prestations et frais payés	(2 672 029)	(2 871 713)
4	- Variation des provisions techniques	(1 195 336)	(609 675)
5	- Charges d'acquisition des contrats	(615 485)	(611 040)
6	- Achats consommés de mat et fournitures	(15 675)	(14 990)
7	- Autres charges externes	(270 090)	(244 251)
8	Charges de placements	(45 231)	(29 803)
	Total charges de sinistres et consommations	(4 813 846)	(4 381 472)
II	<b>= Valeur ajoutée avant réassurance.....</b>	<b><u>839 482</u></b>	<b><u>972 552</u></b>
	Part des réassureurs dans les primes acquises	(571 623)	(493 895)
	Part des réassureurs dans les prestations payées	714 786	403 655
	+/- Variation des provisions pour primes non acquises cédées	(15)	(19)
9	Solde de réassurance	143 147	(90 259)
III	+ <b>= Valeur ajoutée après réassurance.....</b>	<b>982 629</b>	<b>882 293</b>
10	- Subventions d'exploitation	-	-
11	- Impôts et taxes	(32 408)	(32 719)
12	Charges de personnel	(237 279)	(229 591)
IV	+ <b>= Excédent brut d'exploitation.....</b>	<b>712 942</b>	<b>619 982</b>
13	- Autres produits d'exploitation	7 841	12 208
14	+ Autres charges d'exploitation	(13 248)	(16 230)
15	- Reprises d'exploitation	2 776	5 508
16	Dotations d'exploitation	(147 682)	(157 057)
V	+/- <b>= Résultat technique.....</b>	<b>562 630</b>	<b>464 411</b>
17	- Résultat non technique	(28 367)	91 239
18	+ <b>IMPÔT SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>(25 651)</b>	<b>(166 242)</b>
19	- Quote-part des sociétés MEE	(17 796)	1 839
20	Dotations aux AT de l'EA	(18 507)	(18 508)
VI	<b>= Résultat net de l'exercice.....</b>	<b>472 307</b>	<b>372 740</b>
	Part du Groupe	472 126	372 284
	<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>181</b>	<b>456</b>

## RAPPORT DES CONTRÔLEURS DES COMPTES



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc



Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage  
La Marina – Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la société  
**ATLANTASANAD S.A.**  
181, Boulevard d'Anfa  
Casablanca

### RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

#### Audit des états de synthèse

##### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société ATLANTASANAD et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 1.960.998 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 472.307. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 17 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

##### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### Observations

Nous attirons l'attention sur:

- La note 2 qui expose le traitement adopté par le Groupe pour la comptabilisation des apports de biens immeubles à un organisme de placement collectif en immobilier (OPCI) et des plus-values correspondantes.
- La note 1.4 de l'ETIC exposant le traitement appliqué par le Groupe pour le don Covid.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

##### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Évaluation des provisions pour sinistres en assurance Non Vie :</b></p> <p>Les provisions pour sinistres à payer Non-Vie, figurant au bilan pour un montant de MMAD 8.910.</p> <p>Elles correspondent aux prestations survenues non payées, et intègrent également une estimation des prestations non connues ou tardives (IBNR) ainsi que des compléments déterminés de manière réglementaire ou actuarielles le cas échéant.</p> <p>Comme indiqué au niveau de la note « 1.3 Méthodes et règles d'évaluation », ces provisions sont régies par un ensemble de dispositions réglementaires définissant notamment les règles et paramètres d'évaluations inhérentes à chaque branche tel que l'utilisation de l'évaluation maximale résultant de la méthode de la cadence des règlements, de l'estimation au coût moyen des dossiers clôturés et de l'estimation dossier par dossier augmenté des IBNR.</p> <p>Cette estimation des provisions s'appuie sur des données historiques faisant l'objet de projection de sinistres non connus, en utilisant des méthodes réglementaires et actuarielles comme précité, et elle requiert notamment l'exercice du jugement de la compagnie dans le choix de certains paramètres et hypothèses à retenir dans l'estimation du coût des sinistres ouverts.</p> <p>Compte tenu du montant significatif des provisions techniques des contrats d'assurance Non Vie dans le bilan de la compagnie, et de l'importance du jugement exercé par la Direction, nous avons considéré l'évaluation de ces provisions comme un point clé de notre audit.</p>	
	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre à jour notre connaissance du dispositif de contrôle interne lié à la gestion des sinistres et tester par sondage les contrôles clés identifiés ;</li> <li>Tester, par sondage, la fiabilité des états produits par la compagnie en matière d'intégrité des données produites et utilisées pour estimer les provisions pour sinistres ;</li> <li>Examiner la pertinence des méthodes statistiques utilisées ainsi que des hypothèses retenues au regard de la réglementation applicable ;</li> <li>Tester le calcul des provisions techniques en appliquant les méthodes réglementaires telles que définies pour chaque branche par le régulateur ;</li> <li>Examiner le rapport de certification des provisions techniques établi par l'actuaire indépendant et notamment la pertinence des méthodes utilisées et des conclusions remontées ;</li> <li>Réaliser des procédures analytiques (telles que le suivi de l'évolution des ratios de sinistralité) sur les évolutions significatives de l'exercice ;</li> <li>Analyser la liquidation des provisions comptabilisées à la clôture précédente au regard des charges réelles intervenues ultérieurement.</li> </ul>

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés</b></p> <p>La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.</p> <p>Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.</p> <p>Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.</p> <p><b>Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés</b></p> <p>Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.</p> <p>Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;</li> <li>nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;</li> <li>nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;</li> <li>nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;</li> </ul>	

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Évaluation des provisions pour sinistres en assurance Vie :</b></p> <p>Le montant des provisions techniques Vie s'élève à MMAD 3.746 au 31 décembre 2020 dont MMAD 3.481 au titre des contrats d'épargne et capitalisation et MMAD 264 au titre des contrats décès.</p> <p>Comme indiqué au niveau de la note « 1.3 Méthodes et règles d'évaluation », ces provisions mathématiques, représentent la différence entre les valeurs actuelles des engagements respectivement pris par l'assureur et ceux pris par les assurés. Elles sont régies par un ensemble de dispositions réglementaires définissant notamment les règles et paramètres d'évaluations inhérentes à chaque branche.</p> <p>Compte tenu du montant significatif de ces provisions mathématiques dans le bilan au 31 décembre 2020 et de la part de jugement dans l'estimation des provisions, nous avons considéré ce poste comme un point clé de l'audit.</p>	
	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre à jour notre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif aux processus de gestion des souscriptions et des prestations Vie et testé par sondage les contrôles clés identifiés ;</li> <li>Procéder au rapprochement des données de gestion avec la comptabilité ;</li> <li>Mettre en œuvre des procédures visant à tester par sondage la fiabilité des données servant de base aux estimations ;</li> <li>Tester par sondage le calcul des provisions mathématiques et leur conformité à la réglementation ;</li> <li>Examiner le rapport de certification des provisions techniques établi par l'actuaire indépendant et notamment la pertinence des méthodes utilisées et des conclusions remontées ;</li> <li>Réaliser des procédures analytiques afin d'identifier et d'analyser toute variation inhabituelle et ou inattendue significative.</li> </ul>
<p><b>Valorisation des actions non cotées et des placements immobiliers :</b></p> <p>Les valeurs nettes comptables à l'actif du bilan des titres des actions non cotées et placements immobiliers affectés aux opérations d'assurance s'élevaient respectivement à MMAD 74 et MMAD 149 au 31 décembre 2020.</p> <p>Comme indiqué au niveau de la note « 1.3 Méthodes et règles d'évaluation », ces placements sont régis par un ensemble de dispositions réglementaires portant notamment sur les règles de leur évaluation. Ainsi, ces placements doivent être évalués à chaque clôture afin de vérifier l'absence de perte de valeur pouvant conduire à une dépréciation.</p> <p>Compte tenu du montant significatif des titres des actions non cotées et placements immobiliers affectés aux opérations d'assurance dans le bilan de la société, et de l'importance, en l'absence de valeur marché, du jugement et des estimations exercés par la Direction, nous avons considéré l'évaluation de ces actifs comme un point clé de notre audit.</p>	
	<p>Nos travaux d'audit ont principalement consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluer et tester par sondage les contrôles clés identifiés relatifs à l'évaluation de ces placements ;</li> <li>Apprécier les méthodologies retenues pour valoriser les actifs non cotés ;</li> <li>Apprécier la pertinence des hypothèses utilisées pour ces valorisations par rapport aux pratiques de marché ;</li> <li>Procéder au rapprochement avec les valorisations externes disponibles, notamment pour les actifs immobiliers (immeubles et parts de sociétés immobilières) ;</li> <li>Analyser la cohérence de l'évolution des valorisations par rapport à la clôture précédente et par rapport au contexte économique global ;</li> <li>Vérifier le calcul des éventuelles dépréciations nécessaires.</li> </ul>

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p><b>Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés</b></p> <p>La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.</p> <p>Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.</p> <p>Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.</p> <p><b>Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés</b></p> <p>Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.</p> <p>Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;</li> <li>nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;</li> <li>nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;</li> <li>nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;</li> </ul>	
<p>Casablanca, le 19 avril 2021</p> <p style="text-align: center;"><b>Les Commissaires aux Comptes</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>ERNST &amp; YOUNG</b></p>  <p><b>Abdelmejid FAIZ</b> Associé</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>DELOITTE AUDIT</b></p>  <p><b>Sakina BENSOUA-KORACHI</b> Associée</p> </div> </div>	

## ■ RAPPORT SPÉCIAL DES CONTRÔLEURS DES COMPTES



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc



Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3 - 3ème  
étage.  
La Marina - Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la société  
**AtlantaSanad**  
181, Boulevard d'Anfa  
Casablanca

### **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

#### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

#### **2. CONVENTIONS CONCLUES LORS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE :**

##### **2.1. Convention d'avances en compte courant conclue entre ATLANTASANAD et sa filiale TAKAFULIA (Convention écrite) :**

**Nature de la convention :** Convention d'assistance financière consentie par la compagnie ATLANTASANAD au profit de la société TAKAFULIA dans l'objectif de lui permettre de faire face aux difficultés de trésorerie.

**Modalités essentielles :** Tout montant avancé par la société ATLANTASANAD est inscrit en compte courant dans les livres de la société TAKAFULIA, les deux sociétés conviennent expressément que le solde de ce compte courant augmentera, automatiquement et sans autre

forme de formalités, de toute nouvelle avance faite par ATLANTASANAD à TAKAFULIA et diminuera des remboursements effectués par cette dernière. Ce compte courant ne sera productif d'aucun intérêt.

**Date de la convention** : Cette convention datant de 2017 a été formalisée par écrit le 14 janvier 2019.

**Administrateurs concernés** : Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH, Mme Fatima-Zahra BENSALAH, Monsieur Karim CHIOUAR sont administrateurs des sociétés ATLANTASANAD et TAKAFULIA S.A., Monsieur Jalal BENCHEKROUN est directeur général délégué des sociétés ATLANTASANAD et TAKAFULIA S.A.

**Produits comptabilisés au titre de l'exercice 2020** : Néant.

**Montant décaissé courant l'exercice** : KMAD 90.

**Montant encaissé courant l'exercice** : Néant.

**Solde de la créance au 31.12.2020** : KMAD 469.

## **2.2. Contrat de bail commercial conclu entre ATLANTASANAD et HOLMARCOM S.A (Convention écrite) :**

**Nature de la convention** : Convention conclue entre les deux parties portant sur un bail commercial consenti à HOLMARCOM par la compagnie ATLANTASANAD moyennant un loyer mensuel.

**Administrateurs concernés** : M. Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Fatima-Zahra BENSALAH, administrateurs des sociétés HOLMARCOM S.A. et ATLANTASANAD S.A., M. Karim CHIOUAR administrateur de la société ATLANTASANAD et directeur général délégué de la société HOLMARCOM S.A

**Modalités essentielles** : Cette convention conclue le 14 juillet 2009 après autorisation du Conseil d'Administration prévoit la location d'un local auprès de la compagnie ATLANTASANAD S.A. pour un montant mensuel de 36,4 KMAD.

**Produits comptabilisés en 2020** : KMAD 242.

**Montant encaissé en 2020** : KMAD 483 TTC.

**Solde la créance au 31 décembre 2020** : KMAD 242 TTC.

## **2.3. Convention de prêts et avances en trésorerie entre ATLANTASANAD et COLIFAST (Convention écrite) :**

**Nature de la convention** : Convention de prêts et avances en trésorerie consentis par la compagnie ATLANTASANAD à sa participation COLIFAST (33%). Ces avances ne sont pas rémunérées.

**Administrateurs en commun** : Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH.

**Produits comptabilisés au titre de l'exercice 2020** : Néant.

**Montant encaissé durant l'exercice 2020** : Néant.

**Solde de la créance au 31 décembre 2020** : KMAD 714 (créance dépréciée à 100%).

#### 2.4. Conventions de prêts et avances en trésorerie conclues entre ATLANTASANAD et ses filiales (Convention écrite) :

**Nature des conventions :** Conventions de prêts et avances en trésorerie consentis par la compagnie ATLANTASANAD aux filiales du groupe.

##### **Administrateurs en commun:**

Société	Administrateurs en commun
LES TOURS BALZAC	Mohamed Hassan BENSALAH, Fatima Zahra BENSALAH
NEJMAT EL JANOUB	Mohamed Hassan BENSALAH
NAJMAT AL BAHR	Mohamed Hassan BENSALAH
STE ARBOUH	Mohamed Hassan BENSALAH

##### **Modalités des conventions :**

Société bénéficiaire	Solde au 31 décembre 2020 (en KMAD)	Taux de rémunération	Montants encaissés en 2020 (en KMAD HT)	Produits comptabilisés en 2020 (en KMAD HT)
NAJMAT AL BAHR	5.595	Taux Min Groupe	Néant	292
NEJMAT EL JANOUB	10.882	Taux Min Groupe	Néant	576
LES TOURS BALZAC	10.530	Taux Min Groupe	Néant	501
STE ARBOUH	12.990	Taux Min Groupe	Néant	598
	<b>39 997</b>			<b>1 967</b>

#### 2.5. Convention de prêts et avances de trésorerie conclue entre ATLANTASANAD et la société HOLMARCOS (Convention écrite) :

**Nature de la convention :** Les deux sociétés acceptent de mettre à disposition leurs disponibilités mutuelles. Tout montant ainsi avancé ou reçu par l'une ou l'autre des parties sera inscrit, selon les cas, au crédit ou au débit du compte courant ouvert au nom de l'autre partie dans les livres de la société concernée.

**Date de la convention :** Cette convention a été signée le 2 janvier 2014. Elle est valable pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction.

**Administrateurs en commun :** Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Fatima-Zahra BENSALAH, administrateurs des sociétés HOLMARCOS S.A et ATLANTASANAD S.A., M. Karim CHIOUAR administrateur de la société ATLANTASANAD et directeur général délégué de la société HOLMARCOS S.A.

**Modalités des conventions :** Les avances en trésorerie sont rémunérées au Taux minimum du Groupe.

**Charges/Produits comptabilisés par ATLANTASANAD en 2020 :** Cette convention n'a pas produit d'effet au cours de l'exercice 2020.

**Montants encaissés / décaissés pendant l'exercice 2020 :** Cette convention n'a pas produit d'effet au cours de l'exercice 2020.

#### 2.6. Convention de prêts et avances de trésorerie conclue entre ATLANTASANAD et la Société IMMOBILIERE SANAD (Convention écrite) :

**Nature de la convention :** Les deux sociétés acceptent de mettre à disposition leurs

disponibilités mutuelles. Tout montant ainsi avancé ou reçu par l'une ou l'autre des parties sera inscrit, selon les cas, au crédit ou au débit du compte courant ouvert au nom de l'autre partie dans les livres de la société concernée.

**Date de la convention :** Cette convention a été signée le 30 août 2012. Elle est valable pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction.

**Administrateurs en commun :** Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH, administrateur des sociétés ATLANTASANAD et société IMMOBILIERE SANAD.

**Modalités des conventions :** Les avances en trésorerie sont rémunérées au Taux minimum du Groupe.

**Charges/Produits comptabilisés par ATLANTASANAD en 2020 :** Néant.

**Montants encaissés / décaissés pendant l'exercice 2020 :** Néant.

## **2.7. Convention d'assistance conclue entre la compagnie ATLANTASANAD et la société HOLMARCOM S.A (Convention écrite) :**

**Nature de la convention :** Convention d'assistance, de contrôle, de participation aux réunions et de frais et charges engagés par la société HOLMARCOM S.A pour le compte de la compagnie ATLANTASANAD.

**Administrateurs concernés :** Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH et Mme Fatima-Zahra BENSALAH, administrateurs des sociétés HOLMARCOM S.A et ATLANTASANAD S.A., M. Karim CHIOUAR administrateur de la société ATLANTASANAD et directeur général délégué de la société HOLMARCOM S.A.

**Conditions de rémunération :** 1,15% hors taxes du montant des primes émises.

**Charges comptabilisées par ATLANTASANAD en 2020 :** KMAD 68.529 TTC.

**Solde de la dette au 31 décembre 2020 :** KMAD 35.444 TTC.

**Montant décaissé par ATLANTASANAD en 2020 :** KMAD 87.914 TTC.

Casablanca, le 19 Avril 2021

### **Les Commissaires aux Comptes**

#### **ERNST & YOUNG**



**ERNST & YOUNG**  
Abdelmejid Ben Kaddour  
CASABLANCA  
Tél : (0522) 2 95 79 90 - Fax : (0522) 2 39 32 25

**Abdelmejid FAIZ**  
Associé

#### **DELOITTE AUDIT**



**Deloitte Audit**  
Mme Sakina Mohammed Benabdellah  
Bâtiment "C" - Immeuble 2, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée



# ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES



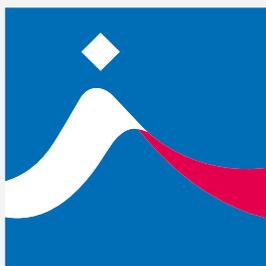
**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

■ ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	CAC : DELOITTE						CAC : ERNST & YOUNG						Total
	Montant/Année			Pourcentage/ Année			Montant/Année			Pourcentage/ Année			
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés													
Emetteur (Atlanta)	468 000,00	468 000,00	588 000,00	94,0%	94,0%	78,8%	468 000,00	504 000,00	270 000,00	88,6%	94,4%	64,3%	2 766 000,00
Filiales (TAKAFULIA)	30 000,00	30 000,00	0,00	6,0%	6,0%	0,0%	30 000,00			5,7%	0,0%	0,0%	90 000,00
Filiales (NAJMAT EL BAHR)							30 000,00	30 000,00		5,7%	5,6%	0,0%	60 000,00
<b>Sous-Total 1</b>	<b>498 000,00</b>	<b>498 000,00</b>	<b>588 000,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,8%</b>	<b>528 000,00</b>	<b>534 000,00</b>	<b>270 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>64,3%</b>	<b>2 916 000,00</b>
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes													
Emetteur (Fusion AtlantaSanad)	0,00	0,00	158 400,00			21,2%	0,00	0,00	150 000,00	0%	0%	35,7%	308 400,00
Filiales													
<b>Sous-Total 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>158 400,00</b>			<b>21,2%</b>			<b>150 000,00</b>				<b>308 400,00</b>
<b>Total Général</b>	<b>498 000,00</b>	<b>498 000,00</b>	<b>746 400,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>528 000,00</b>	<b>534 000,00</b>	<b>420 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>3 224 400,00</b>

\* : Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée,

**RAPPORT  
DE GESTION  
2020**



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## **RAPPORT DE GESTION**

### **Sommaire**

Présentation	42
Environnement économique	43
Faits marquants sectoriels	44
Faits marquants de la compagnie	45
Présentation des comptes au 31 décembre 2020	48
Résultats - comptes sociaux	52
Résultats - comptes consolidés	53
Gouvernance	55
<b>ANNEXE</b>	
Listes des mandats des Administrateurs	57

## ■ PRÉSENTATION

### AtlantaSanad Assurance

AtlantaSanad Assurance est née, le 25 septembre 2020, suite au rapprochement des deux compagnies d'assurances du Groupe Holmarcom : Atlanta et Sanad.

AtlantaSanad Assurance est le nouvel Ensemble, né suite à la fusion par voie d'absorption de Sanad par Atlanta, qui est cotée à la Bourse de Casablanca depuis 2007.

Avec plus de 170 ans d'expertise cumulée, plus de 650 collaborateurs et un réseau exclusif de près de 400 points de vente, Atlantasanad Assurance occupe le 3<sup>ème</sup> rang, talonnant le 2<sup>ème</sup>, dans le marché marocain de l'Assurance Non-Vie.

AtlantaSanad Assurance se positionne ainsi comme un acteur de référence dans le marché marocain de l'assurance. La compagnie ambitionne d'offrir des produits innovants, tout en assurant une qualité de service supérieure autant pour ses clients que pour son réseau d'agents et ses partenaires de courtage.



### Groupe Holmarcom

Fondé en 1978, Holmarcom est un groupe privé marocain qui opère à travers 4 pôles d'activité : Finance, Agro-industrie, Distribution & Logistique et Immobilier.

Porté par un projet d'entreprise ambitieux et des ressources humaines mobilisées autour d'une vision commune, le Groupe est engagé dans une politique d'innovation et une stratégie de croissance entreprenante, dans le sillage de la dynamique économique nationale.

Fort de ses racines et son histoire, Holmarcom poursuit sa politique d'investissement dans de grands secteurs stratégiques pour l'essor durable du Maroc et du continent africain.



## ■ ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

### Contexte économique international

Dans un contexte à la fois particulier et inédit, l'année 2020 a été marquée par les conséquences de la crise sanitaire mondiale liée à la pandémie de la COVID-19. L'économie mondiale a connu une contraction profonde suite entre autres aux mesures de confinement instaurées dans le cadre de la lutte contre la propagation du Coronavirus.

Globalement, le PIB mondial aurait enregistré une baisse de 3,7% en 2020 après une croissance de 2,8% en 2019. Cette récession aurait été légèrement moins sévère qu'attendu en raison notamment d'une contraction moindre dans les économies avancées et d'un redémarrage plus solide en Chine.

Par ailleurs, les niveaux d'endettement ont atteint des sommets historiques, ce qui rend l'économie mondiale particulièrement vulnérable aux tensions sur les marchés financiers.

### Contexte économique national

A l'instar de l'environnement économique international, celui national a été lourdement impacté, en 2020, par la crise sanitaire de la COVID-19. L'année 2020 a été marquée par une récession de 7%, constituant ainsi la plus lourde récession enregistrée depuis plus de deux décennies.

Aux conséquences de la crise sanitaire, s'ajoutent les conditions climatiques défavorables marquées par une pluviométrie à la fois faible et mal répartie dans le temps. La valeur ajoutée agricole s'est ainsi repliée à 8,1% au lieu d'une baisse de 5,8% durant l'année 2019.

La valeur ajoutée non-agricole, a baissé quant à elle de 6,6% après avoir enregistré une hausse de 3,3% en 2019.

## FAITS MARQUANTS SECTORIELS

### Marché de l'Assurance

Le marché de l'Assurance n'a pas échappé à l'impact de la crise sanitaire. Le secteur a enregistré ainsi une croissance très modérée des primes qui s'est affichée à +1,9% en 2020 au lieu de +8.6% en 2019.

Toujours dans le contexte de la crise sanitaire, le secteur a pris des mesures d'assouplissement autant pour les compagnies d'assurances et de réassurance que pour les intermédiaires et les assurés.

En ce qui est des compagnies d'assurances et de réassurance, l'assouplissement a concerné les règles prudentielles notamment sur les provisions sur les créances sur intermédiaires et sur les impayés des assurés ainsi que sur la provision pour dépréciation durable et la provision pour risque d'exigibilité (PRE).

Afin de contrer les perturbations financières nées de la pandémie de la COVID-19, des mesures ont été mises en place à destination des intermédiaires. Il s'agit notamment des mesures d'urgence pour les intermédiaires ayant un chiffre d'affaires en commissions inférieur à 1 MMDH. Ils ont ainsi pu intégrer la liste des bénéficiaires des lignes de crédits.

Le secteur a également adopté des mesures au profit des assurés automobile et cela en mettant en place la prorogation systématique jusqu'au 30 avril des contrats expirant ou arrivant à échéance entre le 20 mars et le 30 avril 2020, période qui a coïncidé avec le confinement total.

Par ailleurs, le dispositif de couverture obligatoire contre les événements catastrophiques, publié le 30 décembre 2019, au BO 6843, a vu son entrée en vigueur et son application se faire en 2020.

Il est à noter également que la Loi de Finance 2020 a supprimé l'avantage fiscal lié à la déduction totale des cotisations relatives aux contrats d'assurance retraite datant d'avant 2015.

Enfin un projet d'amendement de la loi sur Takaful a été finalisé avec un arrêté fixant les conditions générales types de certains contrats d'assurances Takaful comme le décès, la multirisque bâtiment et investissement.

### Marché Boursier

Comme le reste des places boursières internationales, la Bourse de Casablanca a connu une année marquée par une forte et grande incertitude. L'année 2020 a été clôturée avec une dépréciation annuelle du MASI de près 7,27%, contre une hausse de 7,11% l'année précédente. Le MADEX, quant à lui a connu une baisse de 7,35% contre un accroissement de 7,43% en 2019. Ce repli du MASI et du MADEX en 2020 ont impacté la capitalisation boursière qui a baissé de 6,7% à 585 MMDH par rapport à l'année 2019.

En ce qui concerne le volume global traité, il s'est déprécié de 26,02% en 2020 à 55,78 MMDH contre 75,4 MMDH l'année précédente. Cette variation résulte de l'effet combiné de la baisse de 10,8 MMDH des transactions effectuées sur le marché des blocs et de la hausse de 5,78% du volume échangé sur le marché central à 33,0 MMDH.

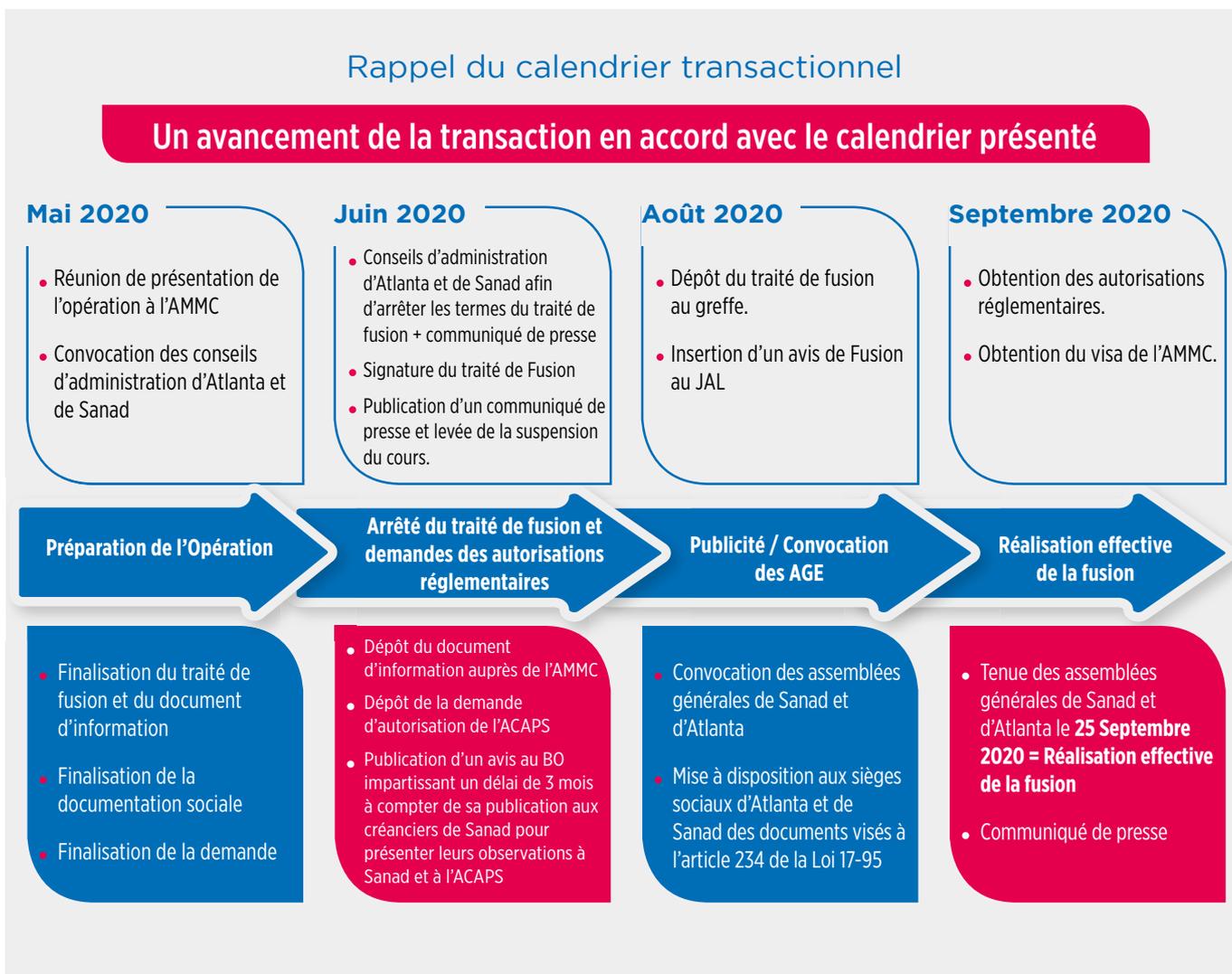
## FAITS MARQUANTS DE LA COMPAGNIE

### Le défi du rapprochement réussi dans un contexte inédit

Avec la finalité de positionner le nouvel Ensemble comme l'Assureur marocain de référence, la fusion absorption de la filiale Sanad Assurances par Atlanta Assurances a été annoncée le 1<sup>er</sup> juin et concrétisée par la création du nouvel Ensemble AtlantaSanad Assurance le 25 septembre 2020.

Entre temps, les autorisations de l'ACAPS, l'AMMC et BVC ont été obtenues le 10 septembre 2020. L'approbation de la fusion lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire a été opérée pour sa part le 25 septembre 2020. S'en est suivi le déploiement de la nouvelle marque AtlantaSanad à travers de la communication 360° aussi bien en interne et à destination du réseau des intermédiaires qu'en externe.

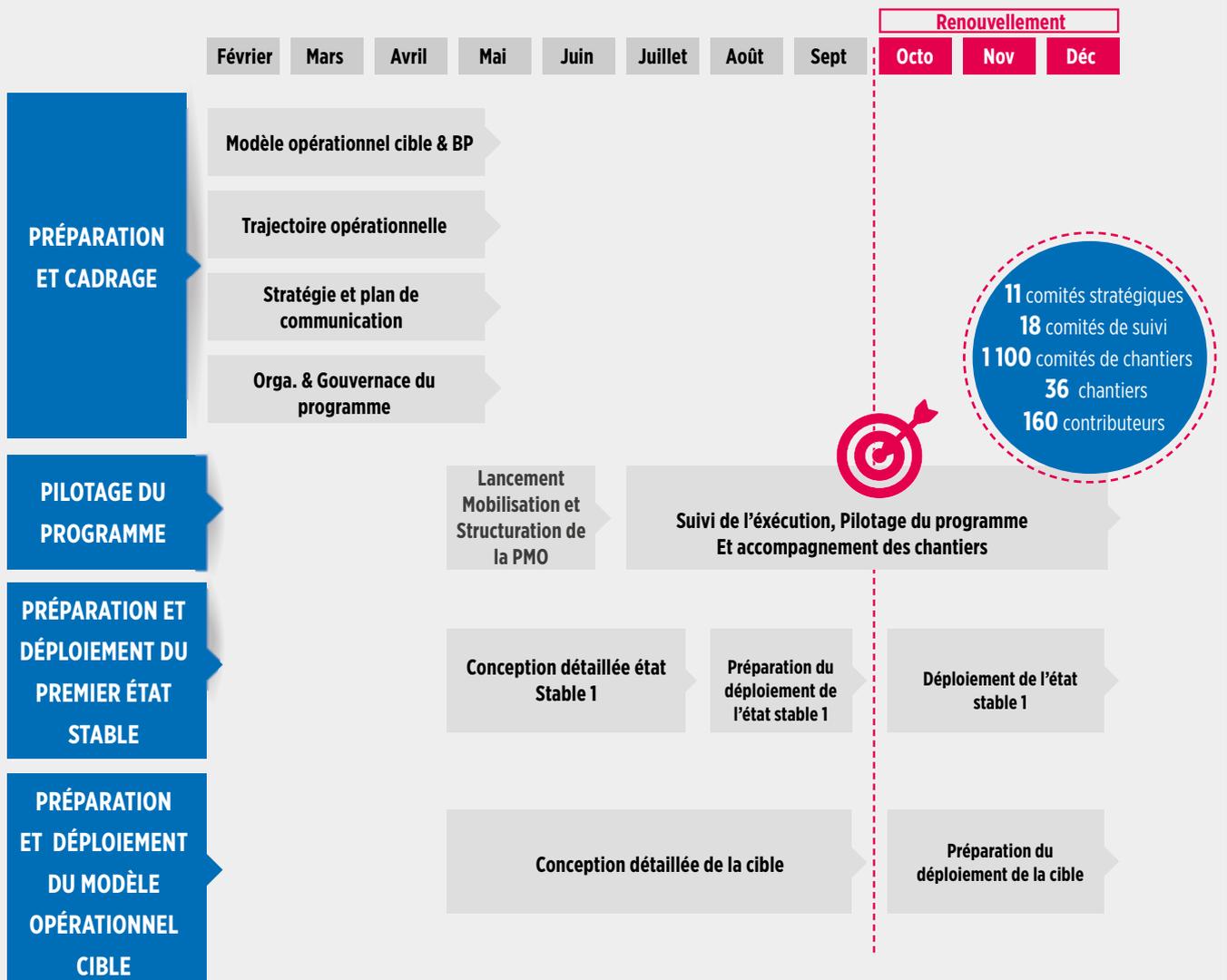
L'opération de rapprochement s'est déroulée dans le total respect du calendrier transactionnel prévu initialement.



## Rappel du Calendrier du rapprochement

**Un programme de rapprochement sur un double calendrier : Sécurisation de l'état stable à fin septembre et déploiement de la cible**

**2020**



## AtlantaSanad, active face à la COVID-19

### Continuité de service assuré en période de pandémie

Depuis le déclenchement de la crise sanitaire au Maroc, la compagnie a déployé les moyens nécessaires pour mettre en place les mesures préventives au profit des collaborateurs.

La compagnie a assuré la continuité de service autant pour les assurés que pour le réseau des intermédiaires, tout en optant pour la restriction de l'accès à son siège.

La compagnie a adopté le télétravail pour les collaborateurs vulnérables et/ou à risque, tout en optant pour un système de roulement pour le reste de l'effectif de manière à respecter scrupuleusement les gestes barrières et continuer à assurer les services. Pour ce faire, des campagnes de désinfection des locaux ont été programmées de manière régulière.

Par ailleurs, la compagnie a pris en charge les dépistages individuels COVID en plus des campagnes de dépistage massif qu'elle a mené plus d'une fois.

### Soutien psychologique aux collaborateurs et aux assurés

La compagnie a mis en place une plate-forme d'assistance psychologique gratuite à distance, en partenariat avec Maroc Assistance Internationale, pour apporter soutien et accompagnement aux collaborateurs et aux assurés de la compagnie.

### Ristourne aux assurés auto

La compagnie a mis en place un dispositif exceptionnel offrant aux clients fidèles une ristourne de prime sur le prochain renouvellement automobile mono (Rabais COVID).

Ce dispositif fait partie des mesures entreprises par le marché visant à limiter les conséquences économiques de la pandémie de la COVID-19 et à soutenir nos Assurés et nos Intermédiaires.

La Compagnie, à l'instar de l'ensemble du marché, a décidé de faire bénéficier nos assurés d'un rabais de prime sur leur couverture durant la période de confinement. Ce rabais peut atteindre, pour un contrat annuel, jusqu'à 30% de la prime correspondant aux deux mois de confinement en l'occurrence du 20 mars au 20 mai 2020.

## Principales modalités d'application du rabais

### Assurés Eligibles

Assurés ayant été couverts durant la période du 20 mars au 20 mai 2020 ; sans interruption, quelle que soit leur sinistralité.

### Période

Tout Contrat dont l'effet est compris entre le 1<sup>er</sup> juin 2020 et le 31 mai 2021. Ce rabais est applicable une seule fois seulement (cas des contrats à durée inférieure à 1 an).

### Garanties Touchées

La RC.  
Les Garanties Annexes hors EVCAT et Assistance.  
Les garanties concernées par le Rabais sont celles ayant été souscrites dans le cadre de l'ancien Contrat arrivant à échéance ; à condition qu'elles soient renouvelées.

## Amane Placement : Premier OPCI du marché de l'assurance

Dans le cadre de la dynamique de lancement des premiers OPCI au Maroc, AtlantaSanad Assurance a créé en joint-venture avec CIH Bank, le premier OPCI du secteur de l'assurance avec un capital initial de 441 MDH.

Baptisé AMANE Placement, cet OPCI a été notifié fin juin 2020, permettant ainsi le transfert des actifs par apport en nature et inscrivant le produit de cession de ces actifs dans les comptes de la compagnie au 30 juin 2020.

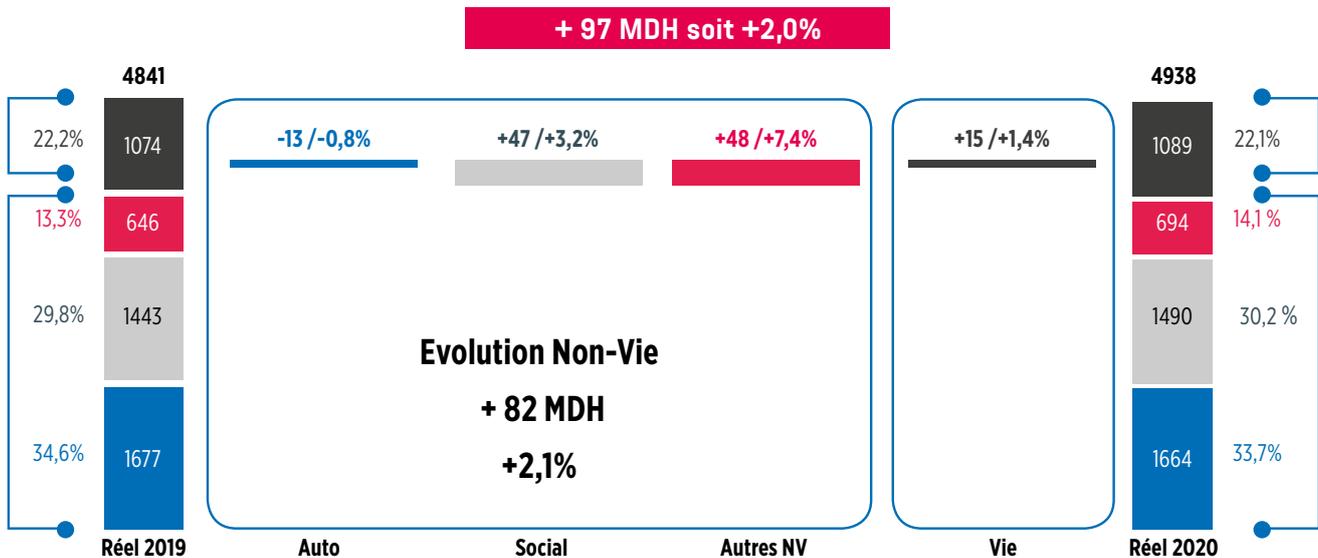
Avec AMANE Placement, AtlantaSanad Assurance a mis en place un OPCI flexible et présentant un intérêt financier et opérationnel adapté aux besoins de placement dans le marché immobilier locatif.

Cet OPCI porte sur quatre biens immobiliers appartenant à AtlantaSanad Assurance à savoir les Tours BALZAC, l'immeuble Marie Louise, la Résidence SANAD et la bâtiment ORBONOR.

AtlantaSanad Assurance a confié la mission de mise en place de son OPCI à la société AJARINVEST SA, filiale de la Caisse de dépôt et de gestion et de CIH BANK. A noter que AJARINVEST est la première société de gestion ayant obtenu l'agrément d'une société de gestion d'OPCI en 2019.

## PRESENTATION DES COMPTES AU 31 DECEMBRE 2020

### Un chiffre d'affaires en progression malgré le contexte de crise



## Estimation de l'évolution de la part de Marché

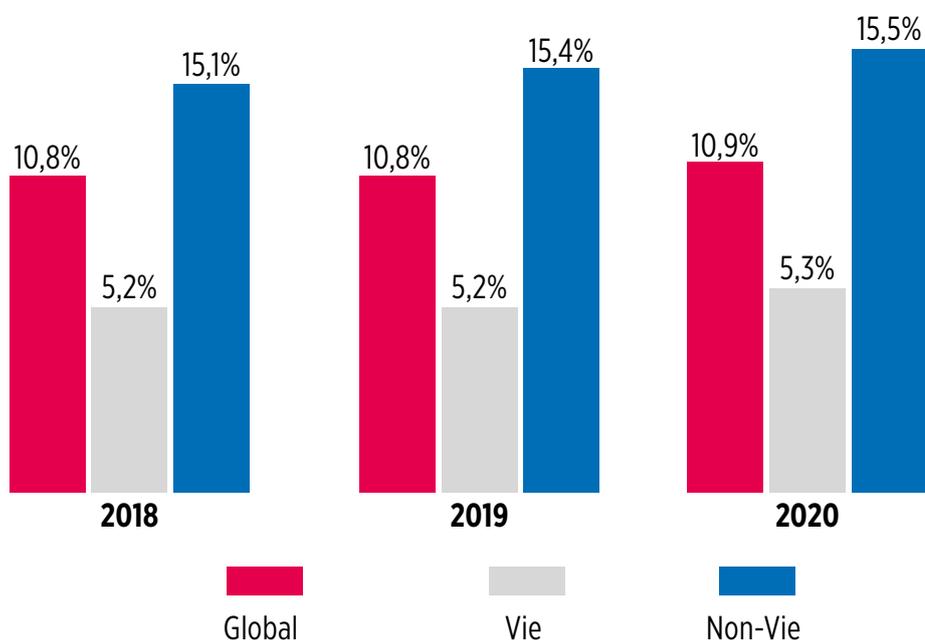
L'évolution du chiffre d'affaires marché est estimée en 2020 à **+1,4%** évoluant de 44 902 MDH en 2019 à 45 297 MDH en 2020.

La Non-Vie progresse de **+2,8%** et le segment vie régresse de **- 0,3%**.

AtlantaSanad Assurance surperforme globalement la croissance du marché avec une progression de **+2,0%** versus **+1,4%** pour le marché.

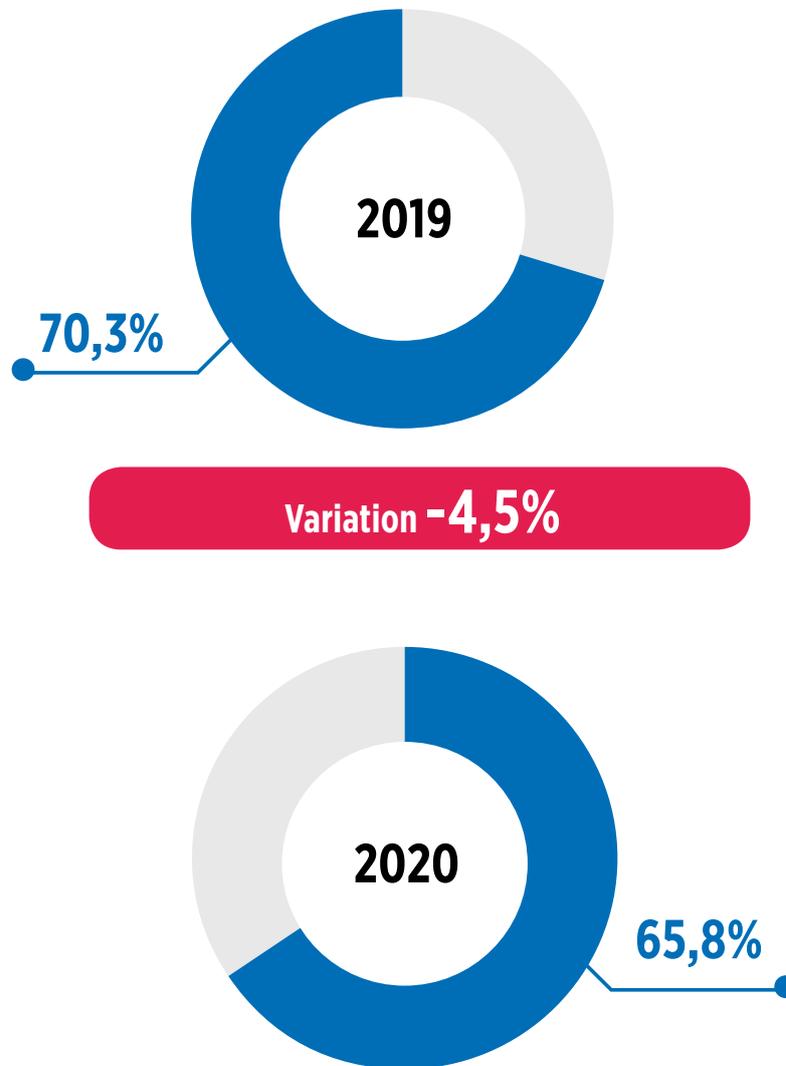
La compagnie enregistre ainsi une PDM de **10,9%** contre **10,8%** en 2019.

Au niveau des compagnies généralistes la PDM se situe à **14,2%** dont **8,7%** de PDM sur le segment Vie et **17,5%** sur le segment Non-Vie\*\*



## Une sinistralité baissière dans un contexte de crise sanitaire

Un ratio S/P Non-Vie de l'exercice courant en baisse :



La diminution de la sinistralité est liée à :

- La crise sanitaire à travers notamment les effets du confinement
- La politique d'assainissement engagée par la compagnie dans le cadre de son plan stratégique triennal entamé en 2018.



## Des frais de gestion maîtrisés

Les frais généraux enregistrent une baisse de **-3,4%** en raison du contexte pandémique mais aussi suite aux premiers effets de la fusion des deux compagnies.

Les charges d'acquisition présentent une faible croissance de **+0,4%** en lien avec l'entrée en vigueur de la garantie contre les événements catastrophiques « EVCAT » commissionnée à **3%**.

Le taux de commissionnement moyen se situe à **12,3%** à fin 2020 enregistrant ainsi une légère baisse de **-0,3%** par rapport à 2019.



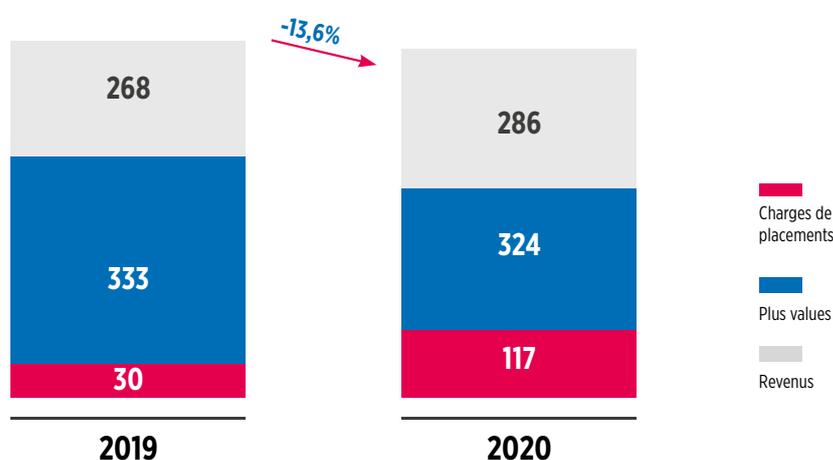
## Un résultat financier en recul

Le résultat financier enregistre une diminution de -77 682 KDH par rapport à 2019 soit **-13,6%** passant de 571 MDH à 493 MDH.

Les revenus des placements présentent une hausse de **+18,1 MDH** soit **+6,8%** due essentiellement à l'augmentation des revenus des actions de **+12,3 MDH** et cela malgré la chute des dividendes liée au contexte de la crise sanitaire.

Les plus values enregistrent un retrait de **-9,0 MDH** soit **-2,5%** issu de la combinaison de la réalisation de la plus value sur OPCI compensée par un moindre dégagement de profits sur les FCP obligataires et actions.

Les charges de placements présentent une hausse de **+87,2 MDH** en lien essentiellement avec le provisionnement sur titres.



## RÉSULTATS - COMPTES SOCIAUX

LIBELLE	2019 publié	2019 proforma	2020	Variations 2020/2019 proforma	
				Montant	%
Primes Acquisées	2 641 245	4 804 731	4 960 979	156 248	3,3%
Charges de Sinistres	1 892 095	3 432 031	3 771 499	339 468	9,9%
Variation des Autres Provisions	28 664	32 731	61 156	28 425	86,8%
<b>A- Marge brute</b>	<b>720 486</b>	<b>1 339 970</b>	<b>1 128 324</b>	<b>-211 425</b>	<b>-15,8%</b>
Charges d'acquisition	314 104	606 048	608 640	2 592	0,4%
Autres charges Techniques d'exploitation	361 787	688 950	665 245	-23 705	-3,4%
Produits Techniques d'exploitation	8 561	23 158	10 616	-12 542	-54,2%
<b>B- Charges d'acq. Et de gestion</b>	<b>667 330</b>	<b>1 271 840</b>	<b>1 263 269</b>	<b>-8 572</b>	<b>-0,7%</b>
<b>C- Marge d'exploitation (A-B)</b>	<b>53 156</b>	<b>68 129</b>	<b>- 134 945</b>	<b>-203 074</b>	<b>298,1%</b>
<b>D- Solde Financier</b>	<b>308 963</b>	<b>571 076</b>	<b>493 393</b>	<b>-77 683</b>	<b>-13,6%</b>
<b>E- Résultat Technique brut (C+D)</b>	<b>362 119</b>	<b>639 205</b>	<b>358 448</b>	<b>-280 757</b>	<b>-43,9%</b>
<b>F- Solde de Réassurance</b>	<b>-26 692</b>	<b>-82 096</b>	<b>143 147</b>	<b>225 343</b>	<b>-274,4%</b>
<b>G- Résultat Technique net (E-F)</b>	<b>335 427</b>	<b>557 109</b>	<b>501 595</b>	<b>-55 514</b>	<b>-10,0%</b>
<b>H- Résultat non Technique</b>	<b>-10 320</b>	<b>-26 564</b>	<b>-29 477</b>	<b>-2 913</b>	<b>11,0%</b>
<b>I- Résultat avant Impôt (G+H)</b>	<b>325 107</b>	<b>530 545</b>	<b>472 118</b>	<b>-58 427</b>	<b>-11,0%</b>
Impôt sur les Sociétés	79 851	144 866	35 167	-109 699	-75,7
<b>J- Résultat Après Impôt</b>	<b>245 255</b>	<b>385 680</b>	<b>436 951</b>	<b>51 272</b>	<b>13,3%</b>
<b>Ratio Combiné</b>		<b>100,3%</b>	<b>99,8%</b>		<b>-0,5%</b>

## RÉSULTATS - COMPTES CONSOLIDÉS

### Périmètre de consolidation

Sociétés	Pourcentages D'intérêt en %	Méthodes de Consolidation
AtlantaSanad	100,00%	Intégration Globale
NAJMAT AL BAHR	100,00%	Intégration Globale
TOURS BALZACS	99,99%	Intégration Globale
NEJMAT AL JANOUB	99,92%	Intégration Globale
ATLANTA COTE D'IVOIRE	95,00%	Intégration Globale
LES EAUX MINERALES D'OULMES	28,47%	Mise en équivalence
JAWHARAT CHAMAL	20,61%	Mise en équivalence

### Comptes consolidés

	Réalizations	
	2019	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 880 755	4 992 892
	9,1%	2,3%
VIE	1 074 630	1 089 851
	12,7%	1,4%
NON-VIE	3 806 125	3 903 041
	8,1%	2,5%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>372 740</b>	<b>472 307</b>
	76,5%	26,7%

## Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice (DH)	:	436.950.955,69
		-
Dotation à la Réserve Légale	:	93.159,00
		<hr/>
<b>Le reste (DH)</b>	<b>:</b>	<b>436.857.796,69</b>
		+
Report à nouveau antérieur	:	231.145.873,17
		<hr/>
Bénéfice distribuable (DH)	:	<b>668.003.669,86</b>
		-
Dividendes (DH)	:	271.276.177,50
		<hr/>
<b>Solde (DH)</b>	<b>:</b>	<b>396.727.492,36</b>

A affecter au crédit du compte report à nouveau.

Soit un dividende de **4,50 dirhams par action** que le Conseil proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire de mettre en paiement à compter du **07 juin 2021**.

## Tableau du solde des dettes fournisseurs au 31/12/2020 par date d'échéance

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A+B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes Non echues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
<b>Date de clôture au 31/12/2019 Fournisseurs</b>	<b>20 606 645,19</b>	<b>18 716 645,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1 890 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Date de clôture au 31/12/2020 Fournisseurs</b>	<b>39 252 210,04</b>	<b>37 752 210,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1 500 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Conventions réglementées

Conformément aux dispositions légales, les commissaires aux comptes vous donneront lecture de leur rapport spécial relatif aux conventions visées aux articles 56 et suivants de la Loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-05.

## ■ GOUVERNANCE

### Le Conseil d'Administration

Conformément à l'article 16 des Statuts, la Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de dix (10) membres, y compris les administrateurs indépendants.

Les Administrateurs sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires.

Ils sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire même si cette question n'est pas prévue à l'ordre du jour.

N°	Administrateurs	Qualité	Date de désignation	Echéance du mandat
1	HOLMARCOM, représentée par Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
2	M.Mohamed Hassan BENSALAH	Président Directeur Général	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
3	Mme Latifa BENSALAH Née EL MOUTARAJI	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
4	Mme Fatima-Zahra BENSALAH	Vice-Présidente Directeur Général Délégué	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
5	Monsieur Karim CHIOUAR	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
6	Monsieur Sellam SEKKAT	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
7	Monsieur Lotfi SEKKAT	Administrateur	(Coopté par CA du 19/09/2019)	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
8	CDG, représentée par Monsieur Khalid EL HATTAB	Administrateur	AGO du 10 mai 2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2020
9	Mme Hind LFAL épouse BOUTALEB	Administrateur Indépendant	AGO du 10 mai 2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
10	Monsieur Adama NDIAYE	Administrateur Indépendant	AGO du 10 mai 2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022

Les différents mandats de chaque administrateur sont, conformément à l'article 142 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-19 (publiée au BO du 29/04/2019), en annexe du présent rapport de gestion.

## Le Comité d'Audit

Emanation du Conseil d'Administration, le Comité d'Audit a pour principales missions d'assister le Conseil d'Administration en assurant le suivi de l'élaboration et du contrôle des informations comptables et financières ainsi que la surveillance de l'efficacité des systèmes de contrôle interne.

Au 31 décembre 2020, le Comité d'Audit d'ATLANTA est composé comme suit:

Nom	Qualité	Fonction exercée
<b>M. Adama NDIAYE</b>	Administrateur Indépendant	Président du Comité
<b>Mme Hind LFAL épouse BOUTALEB</b>	Administrateur Indépendant	Membre
<b>M. Karim CHIOUAR</b>	Directeur Général Délégué Holmarcom Group et Administrateur	Membre
<b>M. Sellam SEKKAT</b>	Administrateur	Membre
<b>M. Khalid EL HATTAB</b>	Administrateur AtlantaSanad et Directeur Pôle finance de la CDG	Membre

## Perspectives

Compte tenu de l'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 et dans la perspective de l'atteinte de l'immunité collective, la compagnie continue à maintenir avec rigueur et bienveillance toutes les mesures prises en interne et en externe afin de limiter au maximum la propagation du virus.

Par ailleurs, suite à l'opération de fusion des deux compagnies et dans la continuité du plan stratégique Massar Attafaouk II 2018-2020, AtlantaSanad, prévoit de lancer son nouveau plan stratégique triennal 2022-2024 afin de fixer les principales orientations pour atteindre la position de leader du marché marocain sur le segment des assurances Non-Vie.

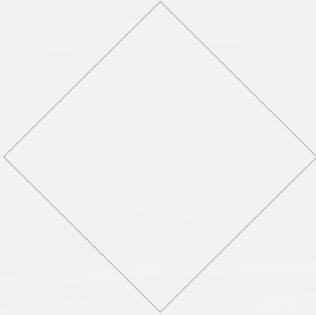
Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

Par ailleurs, nous nous tenons à votre disposition pour vous donner tous renseignements complémentaires qui vous seraient nécessaires.

Enfin, nous vous remercions pour votre aimable attention.

A Casablanca, le 17 Mars 2021

Le Conseil d'Administration



**ANNEXE**



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## LISTES DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

### Mandats sociaux exercés, par Monsieur Mohamed Hassan BENSALAH, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA /CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	Président Directeur Général	N/A
2	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Président Directeur Général	N/A
3	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Président Directeur Général	N/A
4	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
5	CPA S.A	Président Directeur Général	N/A
6	JNP S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
7	TAZERM S.A	Président Directeur Général	N/A
8	YELLOWROCK S.A	Président Directeur Général	N/A
9	YELLOWROCK GENEVE	Président Directeur Général	N/A
10	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Président Directeur Général	N/A
11	OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Président Directeur Général	N/A
12	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Président Directeur Général	N/A
13	JAWHARAT CHAMAL S.A	Président Directeur Général	N/A
14	IMMOBILIERE MERIMA S.A	Président Directeur Général	N/A
15	REGIONAL AIR LINES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
16	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Président Directeur Général	N/A
17	SOMATHES S.A	Président Directeur Général	N/A
19	SOCIETE ORBONOR S.A	Président Directeur Général	N/A
20	LES TOURS BALZAC S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
21	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Président Directeur Général	N/A
22	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Président Directeur Général	N/A
23	LES EAUX MINERALES D'OULMES	Président Directeur Général	N/A
24	OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur	N/A
25	SOCIETE AFRICAINE DES BOISSONS ET EAUX MINERALES -SABEM	Administrateur	N/A
26	SENEGAL WATER&BEVERAGES COMPANY S.A	Administrateur	N/A
27	EAU TECHNOLOGIE ENVIRONNEMENT - E.T.E S.A	Administrateur	N/A
28	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Président Directeur Général	N/A
29	DENIA HOLDING S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
30	COMPTOIR METALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Président Directeur Général	N/A
31	SMART COMPOSITE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
32	ATLANTA S.A	Président Directeur Général	N/A
33	ATLANTA Non-Vie COTE D'IVOIRE S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
34	SANAD S.A	Président Directeur Général	N/A
35	TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
36	NAJMAT AL BAHR S.A	Président Directeur Général	N/A
37	AIR ARABIA MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration	Président de la commission stratégique
38	WOLMARDEV	Administrateur	N/A
39	SOCIETE AGRICOLE MIMONA	Administrateur	N/A
40	BERDIL CAPITAL	Administrateur	N/A
41	BISCOLAND	Président Directeur Général	N/A
42	HOLMARCOM OVERSEAS CONSULTING DWC-LLC (DUBAI)	Directeur Général	N/A
43	AKWA AFRICA	Administrateur	N/A
44	CIH BANK	Administrateur	membre du Comité Stratégique
45	BMCI	Membre conseil de surveillance	N/A
46	CIMR	Administrateur	N/A
47	CGEM	Administrateur	N/A
48	BOURSE DES VALEURS DE CASABLANCA	Administrateur	N/A
49	FONDATION MOHAMED VI	Administrateur	N/A
50	FONDATION MOHAMED V POUR LA SOLIDARITE	Administrateur	N/A
51	CASA FINANCE CITY	Administrateur	N/A
52	CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL	Administrateur	N/A
53	FEDERATION MAROCAINE DES SOCIETES D'ASSURANCES ET DE REASSURANCE	Président	N/A
54	FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Vice-Président	N/A

## Mandats sociaux exercés, par Mme Latifa BENSALAH née El Moutaraji, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE
1	FONDATION ABDELKADER BENSALAH - HOLMARCOM	Présidente
2	HOLMARCOM S.A	Vice Présidente
3	CPA S.A	Administrateur
4	JNP S.A	Administrateur
5	TAZERM S.A	Administrateur
6	YELLOWROCK S.A	Administrateur
7	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur
8	OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT - OMI S.A	Administrateur
9	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur
10	JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur
11	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur
12	SOMATHES S.A	Administrateur
13	SOCIETE ORBONOR S.A	Administrateur
14	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Administrateur
15	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur
16	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur
17	COMPTOIR METALLURGIQUE MAROCAIN - CMM S.A	Administrateur
18	LES EAUX MINERALES D'OULMES S.A	Administrateur
19	SANAD S.A	Administrateur
20	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur

**Mandats sociaux exercés, par Mme. Fatima Zahra BENSALAH,  
 au 31.12.2020**

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA /CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	Administrateur	N/A
2	ATLANTA	Administrateur	Vice Présidente ( Directeur Général Délégué)
3	LES TOURS BALZAC S.A	Administrateur	N/A
4	TAKAFULIA ASSURANCES S.A	Administrateur	Directeur Général
5	ATLANTA COTE D'IVOIRE Non-Vie	Administrateur	N/A
6	SANAD S.A	Administrateur	N/A
7	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur	N/A
8	SOCIETE CHERIFIENNE DE PARTICIPATIONS - SOCHEPAR S.A	Administrateur	N/A
9	SOMATHES S.A	Administrateur	N/A
10	JET-SET FLY - J.S.F S.A	Administrateur	N/A
12	LES CONSTRUCTIONS DE BOUSKOURA S.A	Administrateur	N/A
13	FONDATION ABDELKADER BENSALAH HOLMARCOM	Administrateur	N/A
14	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Administrateur	Vice Présidente ( Directeur Général Délégué)
15	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Administrateur	Vice Présidente ( Directeur Général Délégué)
16	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Administrateur	N/A

## Mandats sociaux exercés, par Monsieur Khaled EL HATTAB, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	CIH	Administrateur	
2	Maroclear	Administrateur	
3	FINEA	Administrateur	
4	AJARINVEST	Administrateur	
5	Atlanta	Représentant permanent CDG	Membre Comité d'Audit
6	Sanad	Représentant permanent CDG	Membre Comité d'Audit
7	CDG Capital	Administrateur	
8	CDG INVEST	Administrateur	
9	Fipar Holding	Administrateur	
10	CAPMEZZANINE II	Président du Conseil de Surveillance	
11	CAPMEZZANINE II	Représentant permanent CDG (CS)	
12	MADAEF	Administrateur	
13	SOCIETE HAY RABAT ANDALOUS	Représentant permanent CDG (CA)	
14	FONCIERE UIR	Représentant permanent CDG (CA)	
15	Foncière Chellah	Administrateur	
16	Lafarge	Représentant permanent CDG (CA)	
17	FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL	Représentant permanent CDG (CA)	
18	CDG DEVELOPPEMENT	Représentant permanent CDG (CA)	
19	CGI	Administrateur	
20	Dyar Al Mansour	Administrateur	
21	SOCIETE D'AMENAGEMENT ZENATA	Administrateur	
22	CDG PREMIUM IMMO	Président du Conseil d'administration	

## Mandats sociaux exercés, par Monsieur Karim CHIOUAR, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA /CS	AUTRES FONCTIONS
1	HOLMARCOM S.A	N/A	Directeur Général Délégué
2	HOLMARCOM INSURANCE ACTIVITIES S.A	Administrateur	N/A
3	HOLMARCOM FINANCE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
4	HOLMARCOM AFRICA FINANCIAL SERVICES S.A	Administrateur	N/A
5	SOCIETE AGRICOLE MIMONA S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
6	JNP S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
7	RADIO PLUS S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
8	SNACK FOOD MAROC S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
9	LES TOURS BALZAC S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	Directeur Général
10	REGIONAL AIR LINES S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	Directeur Général
12	SMART COMPOSITE COMPANY S.A	Administrateur	N/A
13	MASS JORDANIE POUR LE CIE S.A	Administrateur	N/A
14	MASS CEREALES AL MAGHREB S.A	Administrateur	N/A
15	JAWHARAT CHAMAL S.A	Administrateur	N/A
16	SOMATHES S.A	Administrateur	N/A
17	OULMES DRINKS DEVELOPMENT S.A	Administrateur	N/A
18	DENIA HOLDING S.A	Administrateur	N/A
19	SOCIETE COMMUNE DE PARTICIPATION S.A	Administrateur	N/A
20	ATLANTA S.A	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
21	SANAD S.A	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
22	NAJMAT AL BAHR S.A	Administrateur	N/A
23	PEACOCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
24	YELLOWROCK S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
25	CPA S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
26	ATLANTA Non-Vie CI S.A	Représentant permanent d'HOLMARCOM S.A	N/A
27	AIR ARABIA MAROC S.A	Représentant permanent de REGIONAL AIR LINES S.A	Membre du Comité d'Audit et de la Commission stratégique
28	SOCIETE ORBONOR S.A	Représentant permanent de SOCHEPAR S.A	N/A
29	OULMES S.A	Représentant permanent de la société OMNIUM MAROCAIN D'INVESTISSEMENT S.A	Membre du Comité d'Audit
30	BERDIL CAPITAL S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
31	BISCOLAND S.A	Administrateur	N/A
32	DENIA IVOIRE S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
33	MASS CEREALES SENEGAL S.A	Président du Conseil d'Administration	N/A
34	SENEGAL WATER & BEVERAGES COMPANY	Administrateur	N/A
35	TAKAFULIA ASSURANCES	Administrateur	N/A
36	MUTANDIS AUTO SCA	Membre du Conseil de Surveillance	N/A
37	WOLMARDEV	Administrateur	N/A
38	CIH	Administrateur	Membre du Comité d'Audit
39	NEBETOU FUND	Membre du Conseil de Surveillance	N/A

## Mandats sociaux exercés, par Monsieur Lotfi SEKKAT, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	CIH BANK	Président du Conseil d'Administration	Directeur Général
2	SOFAC	Président du Conseil d'Administration	
3	MAROC LEASING	Administrateur	Vice-Président du Conseil d'Administration
4	UMNIA BANK	Membre du Conseil de Surveillance	Vice-Président du Conseil de Surveillance
5	LANA CASH	Président du Conseil d'Administration	
6	ATLANTA	Administrateur	
7	CGEM	Fédération des Secteurs Bancaire et Financier (FSBF)	

## Mandats sociaux exercés, par Monsieur Sellam SEKKAT, au 31.12.2020

	SOCIETES	QUALITE AU SEIN DU CA/CS	AUTRES FONCTIONS
1	ATLANTA	Administrateur	
2	SANAD	Administrateur	

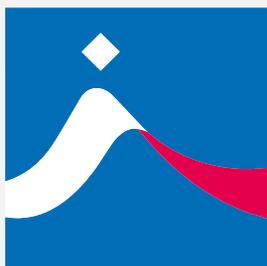
## Mandats sociaux exercés, par Mme Hind LFAL épouse BOUTALEB, au 31.12.2020

	SOCIETES	FONCTIONS	DURÉE DU MANDAT
1	EMS CHRONOPOST INTERNATIONAL MAROC S.A	Présidente et Administratrice	Du 14/06/2016 jusqu'à la date de la tenue de l'AGO qui va statuer sur les comptes de l'exercice 2021.
2	CHRONO DIALI S.A	Présidente et Administratrice	De la date de signature des statuts en 2020 jusqu'à la date de la tenue de l'AGO qui statuera sur les comptes 2022.
3	BARID MEDIA S.A	Administratrice	De la date de tenue de l'AGO qui statue sur les comptes de l'exercice 2020 jusqu'à la date de l'AGO qui va statuer sur les comptes de l'exercice 2026.
4	BARID CASH S.A	Administratrice	Du 29/05/2020 jusqu'à la date de la tenue de l'AGO qui va statuer sur les comptes de l'exercice 2021. (pour la durée restant de son prédécesseur M. Ali Bou Imajdii).
5	SDTM S.A	Administratrice	De la date de l'AGO tenue le 23 juin 2020 jusqu'à la date de l'AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice 2025.

## Mandats sociaux exercés, par Monsieur Adama ndiaye, au 31.12.2020

	ENTITÉ	ACTIVITE	PAYS DE SIEGE	QUALITE	FIN DU MANDAT
1	Atlanta-Sanad	Assurance	Maroc	Administrateur	
2	Société Sénégalaise de Réassurance (SEN-RE)	Réassurance	Sénégal	Directeur Général	31 Novembre 2021
3	Sunu Assurance Mali	Assurance	Mali	Administrateur	Exercice clos le 31/12/2021 - AGO 2022
4	Sunu Assurance Sénégal	Assurance	Sénégal	Administrateur	Exercice clos le 31/12/2024 - AGO 2025
5	AVENI-RE	Réassurance	Côte d'Ivoire	Actionnaire	Actionnaire
6	Nouvelle Compagnie Africaine de Réassurance (NCA-RE)	Réassurance	Côte d'Ivoire	Actionnaire	Actionnaire

**RAPPORT**  
**ESG**  
**2020**



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## Sommaire

### INTRODUCTION

---

Profil	68
Indicateurs clés	70
Stratégie RSE	71
Référentiels adoptés	72
Périmètre du Reporting	72
Analyse de la matérialité	72
Note méthodologique	73

### GOUVERNANCE

---

Conseil d'Administration	75
Comité d'Audit	76
Rémunération des dirigeants	76
Relations avec les actionnaires	77
Éthique	77

### UNE COMPAGNIE RÉSOLUMENT HUMAINE

---

Profil Employeur	79
Profil Collaborateurs	80
Indicateurs sociaux	81
Une communication interne fédératrice	84
Un capital humain engagé	85

### UNE COMPAGNIE RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT

---

La protection de l'environnement, une priorité	87
La dématérialisation, un levier	87
L'optimisation, une donne capitale	87
Le recyclage, une approche adoptée	88
La sensibilisation ancrée	88

### UNE COMPAGNIE SOCIÉTALEMENT ENGAGÉ

---

L'engagement sociétal, l'ADN	90
Le football, un accélérateur de l'épanouissement	90
Les études, un catalyseur du développement	90
Nt3awnou, une consécration	91



# INTRODUCTION



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## PROFIL

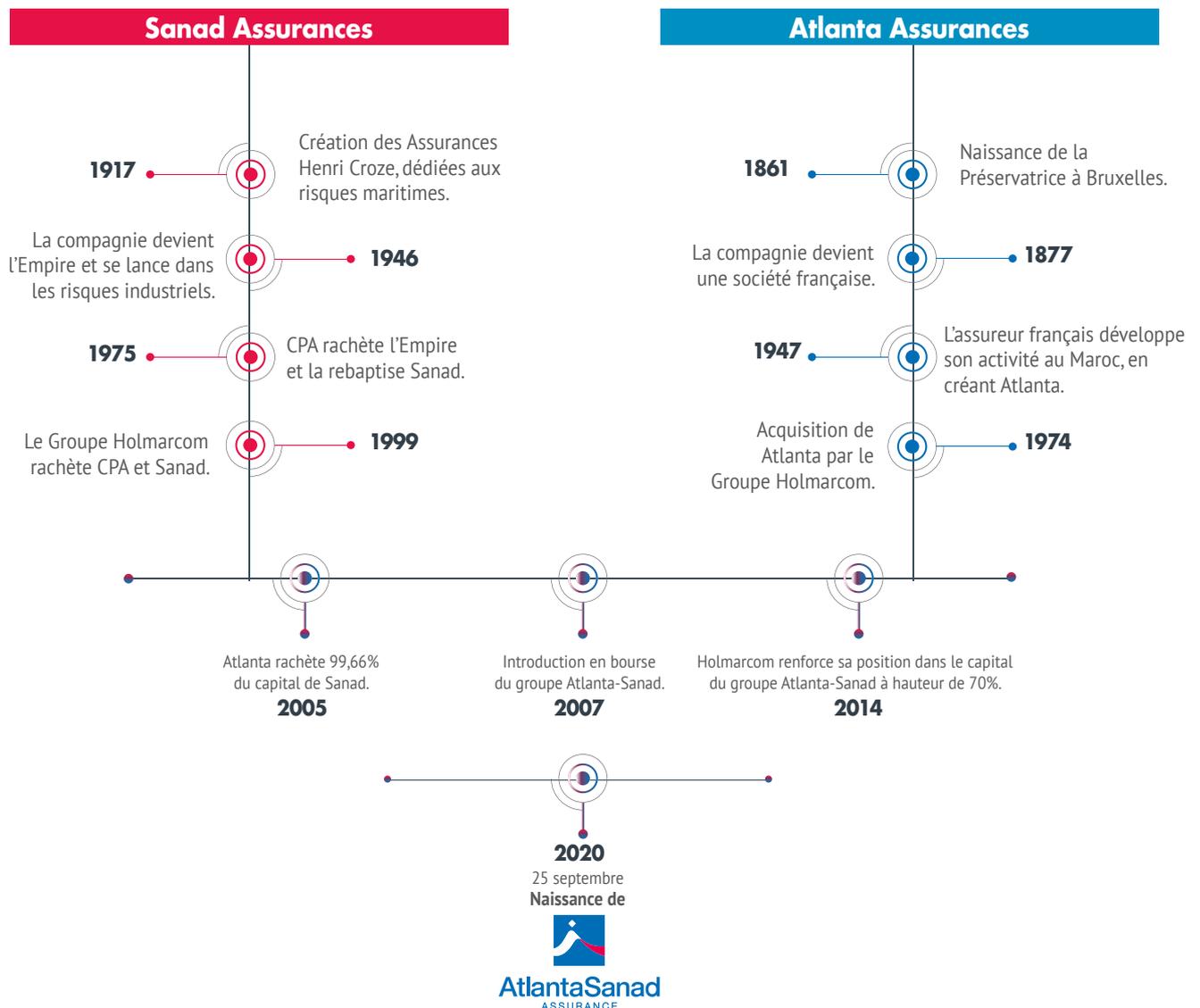
### AtlantaSanad Assurance : 3<sup>ème</sup> opérateur Non-Vie

Dans le cadre du projet de rapprochement des compagnies d'assurances Atlanta et Sanad, annoncé par le Groupe Holmarcom le 1<sup>er</sup> juin 2020 une seule et unique compagnie, AtlantaSanad Assurance, est née le 25 septembre 2020.

Le choix stratégique de fusionner deux compagnies fortes par leur histoire, leurs indicateurs de croissance, leur réseau et leurs talents, s'est fait par le Groupe Holmarcom, dans l'objectif d'aller encore plus de l'avant, relever de nouveaux défis et faire ainsi d'AtlantaSanad Assurance une compagnie plus grande, plus moderne et plus accessible.

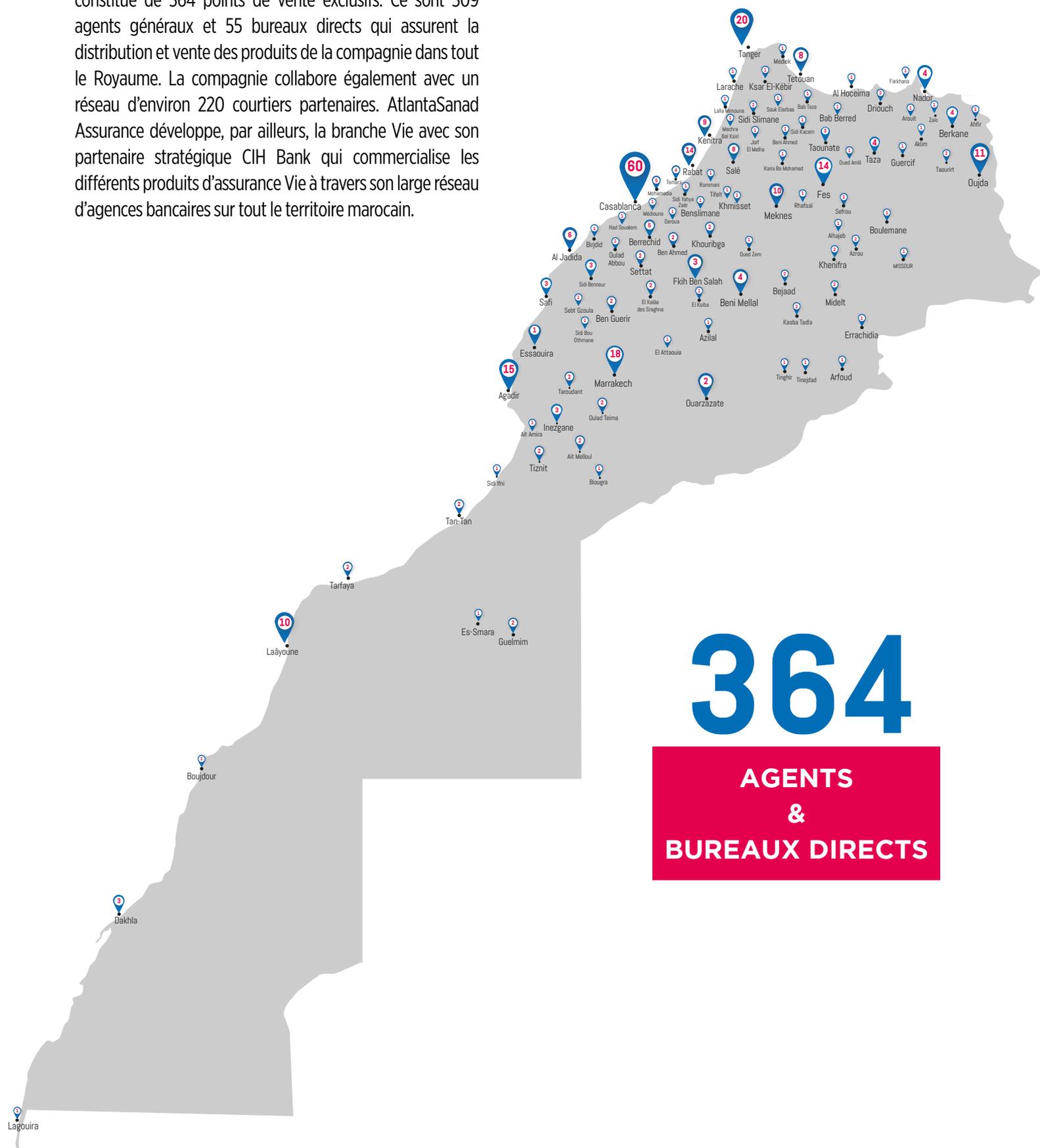
Occupant le 3<sup>ème</sup> rang dans le marché marocain de l'Assurance Non-Vie, AtlantaSanad Assurance a pour ambition de se positionner comme l'assureur marocain de référence. La compagnie se fixe comme objectif premier d'atteindre l'excellence, en offrant des produits innovants et en assurant une qualité de service supérieure autant pour ses clients que pour son réseau d'agents et ses partenaires de courtage.

La compagnie est fière d'être un assureur de proximité, solide, moderne, responsable et engagé au service de ses millions d'assurés. Ces faits s'illustrent par la signature « la Vie nous rapproche », qu'AtlantaSanad Assurance œuvre, management et équipes, pour matérialiser au service de ses différentes parties prenantes.



## Couverture nationale

AtlantaSanad Assurance dispose d'un réseau propre constitué de 364 points de vente exclusifs. Ce sont 309 agents généraux et 55 bureaux directs qui assurent la distribution et vente des produits de la compagnie dans tout le Royaume. La compagnie collabore également avec un réseau d'environ 220 courtiers partenaires. AtlantaSanad Assurance développe, par ailleurs, la branche Vie avec son partenaire stratégique CIH Bank qui commercialise les différents produits d'assurance Vie à travers son large réseau d'agences bancaires sur tout le territoire marocain.



364

**AGENTS  
&  
BUREAUX DIRECTS**

## INDICATEURS CLÉS

Des Performances financières résilientes face à la crise

**4 938**

MDH

de Chiffre  
d'affaires Global

**3 848**

MDH

de Chiffre  
d'affaires Non-Vie

**1 090**

MDH

de Chiffre  
d'affaires Vie

**Performances  
financières**

**437**

MDH

de Résultat net

**47%**

de femmes  
parmi les 670  
collaborateurs

**100** MDH

de Don au Fonds  
spécial pour  
le gestion de  
la pandémie du  
Coronavirus

**237** MDH

de salaires  
& avantages  
sociaux

**45,45%**

de baisse des  
accidents de  
travail par  
rapport à 2018

**268** MDH

de Dépenses  
d'exploitation y  
compris les  
approvisionnements

**8** MDH

de don aux  
Associations

**34,76%**

de baisse dans  
la facture de  
consommation  
d'Eau et  
d'Electricité  
en 2020 par  
rapport à 2018

**364**

points de vente  
exclusifs

Une implication totale et générale dans le programme  
de rapprochement

**(11)**

comités  
stratégiques

**(18)**

comités de suivi

**(36)**

chantiers

**(1100)**

comités  
de chantier

**(160)**

contributeurs  
mobilisés

## ■ STRATÉGIE RSE

### AtlantaSanad Assurance : Une démarche RSE transparente et volontariste

Filiale du Groupe Holmarcom, AtlantaSanad Assurance est impliquée dans une démarche RSE volontariste depuis déjà plusieurs années. La volonté de responsabilité sociétale et environnementale de la compagnie émane de son histoire et de ses valeurs, tout en étant en cohérence avec la stratégie de son actionnaire majoritaire le Groupe Holmarcom.

Initialement, et avant le rapprochement acté en septembre 2020, Atlanta Assurances poursuivait une démarche de développement durable en conformité avec son Statut de Partenaire leader du Pacte Mondial et sa certification au label RSE de la CGEM, obtenus tous les deux en 2017.

Le nouvel Ensemble AtlantaSanad Assurance issu du rapprochement entre les deux compagnies Atlanta Assurances et Sanad Assurances, s'inscrit ainsi dans les mêmes objectifs de développement durable.

En effet, AtlantaSanad Assurance a fait de la RSE une de ses priorités. La réorganisation de la compagnie en est témoin avec la création d'une Direction RSE. Objectif : faire évoluer ses pratiques, en soutien envers les Dix Principes du Global Compact des Nations Unies dans les domaines des droits de l'Homme, du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

En déployant sa stratégie RSE, AtlantaSanad Assurance espère mettre à la portée de ses différentes parties prenantes, une communication transparente sur ses réalisations en termes Environnemental, Sociétal, et de Gouvernance.



DROITS DE L'HOMME



NORMES INTERNATIONALES DU TRAVAIL



ENVIRONNEMENT



LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

### Groupe Holmarcom : Un engagement RSE actif et structuré

Convaincu que l'entreprise a une responsabilité sociétale à assumer, le Groupe Holmarcom s'investit en faveur d'un développement inclusif et équitable, notamment par l'intermédiaire de la Fondation Abdelkader Bensalah.

Holmarcom s'attache par ailleurs à soutenir l'essor de l'artisanat marocain via la Galerie H, espace de création dédié à la rencontre entre artisanat et design. L'originalité de cette démarche, motivée par une sensibilité forte à la richesse d'un capital ancestral, s'inscrit dans une vision de renouveau d'un secteur porteur de nombreux débouchés socio-économiques.

La responsabilité sociétale du Groupe se décline également par le biais d'une collaboration soutenue avec des acteurs qui œuvrent pour la préservation de l'environnement et le développement durable.

## ■ RÉFÉRENTIELS ADOPTÉS

Conformément à la réglementation, rendant obligatoire depuis 2020 la publication d'un rapport extra-financier pour les sociétés faisant publiquement appel à l'épargne, ce rapport ESG 2020 d'AtlantaSanad Assurance se conforme à la circulaire de l'AMMC N° 03/19 du 20 février 2019 et s'inspire des meilleures pratiques en la matière.

Avec ce rapport, AtlantaSanad Assurance s'inscrit dans un objectif d'amélioration de la transparence et de la performance globale.

Etant partenaire leader du pacte mondial, AtlantaSanad Assurance répond également à travers ce rapport aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies (ODD).

Par ailleurs et dans un esprit évolutif, ce rapport se réfère aux principes de la Global Reporting Initiative (GRI) pour certains indicateurs.

Il est à noter que ce rapport n'a pas fait l'objet d'une vérification externe.

## ■ PÉRIMÈTRE DU REPORTING

Les éléments de ce rapport portent sur un reporting effectué pour l'année civile 2020, soit du 1er janvier au 31 décembre 2020, en considérant la fusion des compagnies Atlanta Assurances et Sanad Assurances en date du 25 septembre 2020, donnant naissance à AtlantaSanad Assurance.

## ■ ANALYSE DE MATÉRIALITÉ

Lancée initialement sur une base volontariste, notre stratégie RSE a été construite, au fur et à mesure, en prenant en compte nos parties prenantes internes et externes.

Pour commencer, nous avons mis en place, en interne, un système de Référents RSE sur la base d'une approche participative et volontariste. Avec l'obtention du statut Partenaire leader du pacte mondial, nous avons construit notre travail également sur une approche collaborative avec des parties prenantes externes dans l'objectif de promouvoir la culture et les pratiques RSE notamment en externe.

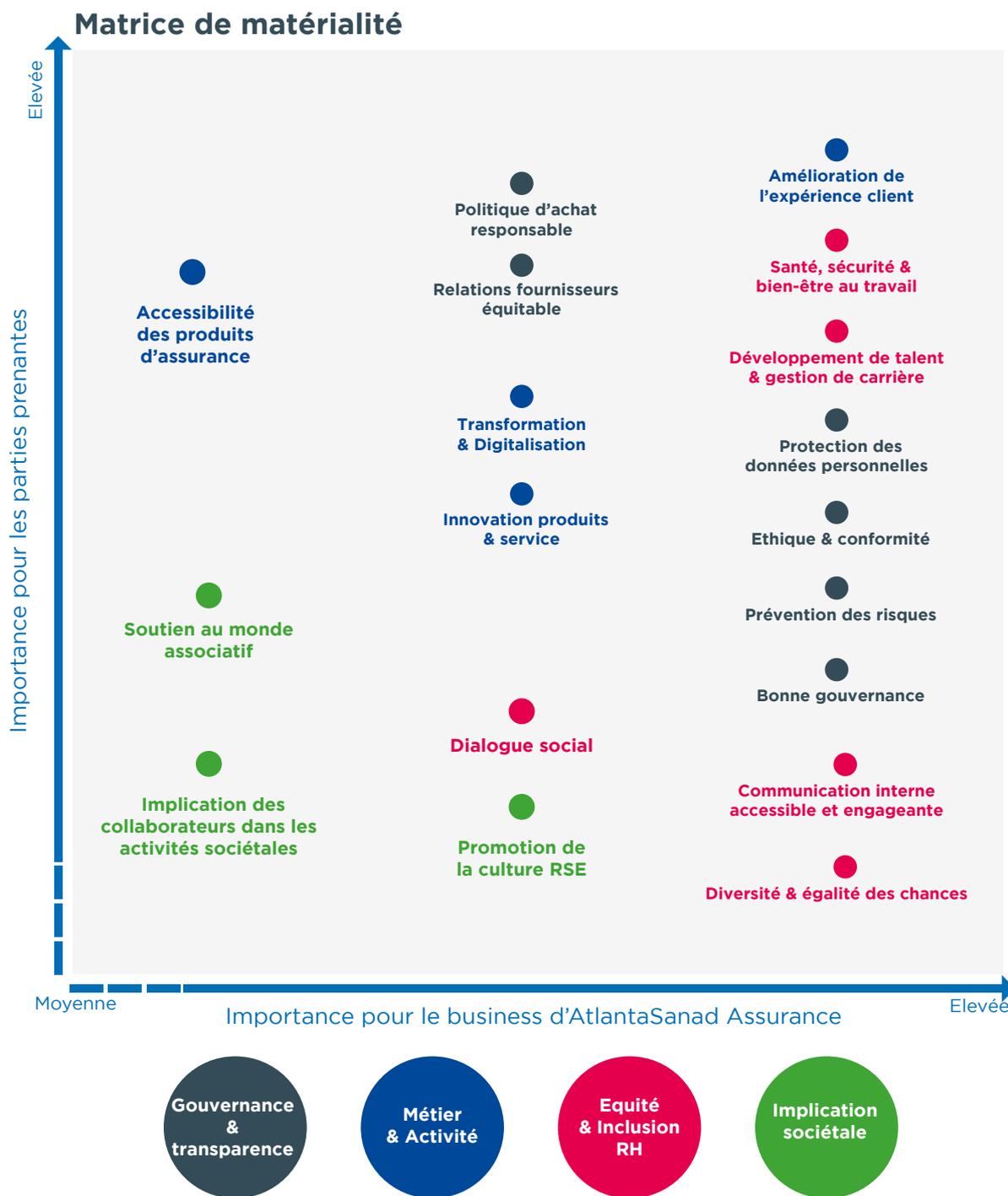
Partant d'une question fondamentale : **Quelle pourrait être notre contribution pour l'atteinte des Objectifs de Développement Durable des Nations Unis ?**, nous avons effectué un benchmark sectoriel au niveau national et international et mené des ateliers RSE en interne avec nos référents. Objectif : identifier les enjeux, les prioriser et les regrouper sous des axes de travail.

Nous avons ainsi pris le parti de structurer nos enjeux selon 4 domaines comme suit :

**Gouvernance & Transparence, Métier & Activité, Equité & Inclusion RH, Implication sociétale.**

En parallèle, nous avons identifié les parties prenantes avec lesquelles nous entretenons une relation étroite pour élaborer un projet de matrice de matérialité. En projet, cette matrice sera figée de manière définitive courant 2021 après un sondage que nous prévoyons de mener auprès des parties prenantes internes et externes.





## NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Le présent rapport ESG présente les engagements et réalisations de la compagnie AtlantaSanad Assurance en matière extra-financière.

Les éléments ayant permis d'élaborer ce rapport, parviennent d'une collecte de données des différentes directions de la compagnie, suivies d'une vérification et contrôle effectués par le déontologue de la compagnie.



# GOUVERNANCE



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## ■ CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Mission

Responsable de la solidité financière de la compagnie, le Conseil d'Administration, définit les orientations stratégiques d'AtlantaSanad Assurance, sa politique de développement et est garant de la surveillance de la gestion de ses activités autant financières qu'extra-financières. Le Conseil d'Administration joue ainsi son rôle dans la gestion des risques et le développement durable de la compagnie.

### Composition

Le conseil compte deux administrateurs indépendants recrutés et qualifiés conformément à l'article 41 bis de la loi 17-95 sur la SA telle que modifiée et complétée.

En ce qui est de la parité, le Conseil d'Administration d'AtlantaSanad Assurance compte trois femmes parmi ses membres. L'une d'elles vient de rejoindre le conseil en 2020, et ce conformément à la politique de la compagnie relative à la parité des genres.

Tous les membres du conseil d'administration sont non exécutifs hormis M. Mohamed Hassan BENSALAH, Président Directeur Général et Madame Fatima Zahra BENSALAH, Vice-Présidente d'AtlantaSanad Assurance.

L'Assemblée Générale a alloué au Conseil d'Administration des jetons de présence d'un montant brut qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres dans les proportions qu'il jugera convenables.

Année	2018	2019	2020
Allocation brute de Jetons de présence*	2,6	2,6	2,0

\* en million de Dirhams

Durant l'année 2020, le Conseil d'Administration a tenu 5 séances. Le tableau ci-dessous présente plus en détail les fonctions, type de partie prenante, date de nomination et d'expiration des mandats ainsi que l'assiduité enregistrée lors des 5 séances du conseil tenues durant l'année 2020.

Administrateurs	Fonction	Type de partie prenante représentée	Date de nomination et d'expiration de mandat	Assiduité
Mohamed Hassan BENSALAH	Président du Conseil	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	5/5
Mohamed Hassan BENSALAH	Représentant Permanent	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	5/5
Madame Latifa BENSALAH née EL MOUTARAJI	Administrateur	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	5/5
Madame Fatima-Zahra BENSALAH	Administrateur	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	5/5
Monsieur Karim CHIOUAR	Administrateur	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	5/5
Monsieur Sellam SEKKAT	Administrateur	Holmarcom	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	4/5
Monsieur Lotfi SEKKAT	Administrateur	CIH	Du 19 septembre 2019 au 20 mai 2021	4/5
Khalid EL HATTAB	Représentant Permanent	CDG	Du 10 mai 2018 au 20 mai 2021	3/5
Madame Hind LFAL épouse BOUTALEB	Administrateur	Indépendant	Du 28 avril 2020 à mai 2022	4/5
Monsieur Adama NDIAYE	Administrateur	Indépendant	Du 28 avril 2020 à mai 2022	3/5

## ■ COMITÉ D'AUDIT

Le Conseil d'Administration est appuyé par un Comité Spécialisé en l'occurrence le Comité d'Audit. Rattaché au président du Conseil d'Administration, le Comité d'Audit présidé par M. Hamad Jouahri, un indépendant, veille à l'intégrité de l'information financière en s'assurant de la pertinence et de la cohérence des normes comptables appliquées pour la compagnie autant pour ses comptes sociaux que pour ses comptes consolidés. Il assure également le suivi et le contrôle des éléments et indicateurs comptables et financiers ainsi que la surveillance de l'efficacité des systèmes de contrôle interne.

Nom	Qualité	Fonction exercée
<b>M. Adama NDIAYE</b>	Administrateur Indépendant	Président du Comité
<b>Mme Hind LFAL épouse BOUTALEB</b>	Administrateur Indépendant	Membre
<b>M. Karim CHIOUAR</b>	Directeur Général Délégué Holmarcom Group et Administrateur	Membre
<b>M. Sellam SEKKAT</b>	Administrateur	Membre
<b>M. Khalid EL HATTAB</b>	Administrateur AtlantaSanad et Directeur Pôle finance de la CDG	Membre

## ■ RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

L'enveloppe globale de rémunération annuelle des principaux dirigeants s'élève, en 2020, à 27 318 KDH. Lesdits dirigeants sont définis comme les Directeurs d'AtlantaSanad Assurance, présents dans le comité de direction, constituant 9 membres. Les dirigeants ne perçoivent aucun stock option.

Année	2018	2019	2020
Enveloppe globale de Rémunération des dirigeants	22 700	25 846	27 318

\* en millier de Dirham

## ■ RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Adoptant une politique de communication transparente, AtlantaSanad Assurance veille à communiquer toutes les informations stratégiques au grand public y compris les actionnaires.

Au-delà des informations financières publiées régulièrement et accessibles autant aux actionnaires qu'au grand public, AtlantaSanad Assurance veille à inviter les analystes financiers aux conférences qu'elle organise dès la publication de ses résultats financiers.

AtlantaSanad Assurance s'est engagée depuis le début des années 2000 à publier un rapport annuel qui retrace son activité. Ce rapport a évolué au fil des années pour inclure les informations extra-financières. La compagnie y publie ses sujets matériels, y compris la gouvernance et les réalisations autant business que sociétales.

Par ailleurs, AtlantaSanad Assurance mène des campagnes mass média pour informer le public sur les lancements saillants de ses nouvelles offres de produits et/ou services.

La compagnie fait également part de ses actualités financières, produits et sociétales aux établissements médiatiques à travers des communiqués de presse.

Enfin et dans une perspective de dématérialisation, AtlantaSanad Assurance met en ligne, sur son propre site web, l'ensemble de ses communications qu'elles soient communiqués de presse, campagnes, rapports ou publications financières et extra-financières. Le tout dans l'objectif de rendre l'information accessible.

Durant l'année 2020 et malgré les contraintes imposées par la crise sanitaire, la compagnie a tenu à organiser une conférence virtuelle destinée aux journalistes et analystes financiers pour annoncer la fusion des deux compagnies Atlanta et Sanad et la naissance du nouvel Ensemble.

## ■ ÉTHIQUE

AtlantaSanad Assurance fait preuve au quotidien de la plus grande vigilance en termes d'éthique et de déontologie. La nature du métier d'assureur est particulièrement sensible aux sujets des risques potentiels de conflits d'intérêts, des délits d'initiés et de blanchiment d'argent. La protection des données personnelles des parties prenantes, la corruption active et passive ainsi que la concurrence déloyale sont autant de sujets dont se préserve la compagnie par des procédures strictes en la matière.

AtlantaSanad Assurance est impliquée dans la lutte contre la corruption autant en interne qu'avec ses partenaires commerciaux. La compagnie dispose d'une fonction de Conformité qui dépend de la Direction juridique. Parmi les missions du Responsable de conformité, la veille au respect des principes de l'éthique, de la déontologie et de lutte contre la corruption ainsi qu'au respect des droits de l'Homme et du droit du travail qui sont intégrés dans les contrats commerciaux d'AtlantaSanad Assurance.

Par ailleurs, la compagnie dispose d'une charte interne de lutte contre la corruption, incitant les collaborateurs à adopter un comportement éthique et à agir de manière responsable dans le cas où ils seraient sujet à des comportements non éthiques émanant de partenaires commerciaux. La compagnie a également mis en place une adresse email de contact pour s'informer sur tout comportement douteux ou dénoncer toute forme de comportement non éthique.

La compagnie n'a enregistré aucun incident lié à la corruption durant l'année 2020.



# UNE COMPAGNIE RÉSOLUMENT HUMAINE



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## ■ PROFIL EMPLOYEUR

### Politique de Recrutement & Gestion de Carrière

Acteur majeur dans le secteur des Assurances, nous avons la responsabilité de faire vivre une diversification des métiers et des profils des collaborateurs et collaboratrices qui nous rejoignent, et de développer un modèle social performant et ambitieux, celui d'une compagnie humaine qui fédère ses collaborateurs autour de valeurs fortes « OSER » et qui, pleinement engagée dans le présent, prépare l'avenir de ses salariés et de ses clients.

AtlantaSanad Assurance encourage, dans la mesure des postes disponibles, la mobilité interne du personnel. Les postes sont majoritairement mis en concours et les candidatures internes font l'objet d'un suivi particulier du Capital Humain.

Dans cet environnement où les organisations doivent être agiles et mobiles, nous mettons en place des passerelles métiers inter-entités, des plans de formation et une GPEC (Gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences) pour favoriser l'évolution de nos collaborateurs.

Notre vision RH s'inscrit dans la constitution des équipes performantes pour mener à bien les projets accompagnant notre développement, nous nous attachons ainsi à garantir l'adéquation entre les besoins en compétences et les profils existants qu'ils soient internes ou externes.

### Politique de Rémunération

La rémunération est une reconnaissance de l'engagement individuel à hauteur des responsabilités exercées dans le poste et des résultats de la compagnie. C'est pourquoi notre ambition est d'établir une politique de rémunération équitable, incitative et motivante en tenant compte du :

- Positionnement approprié par rapport au marché : rémunération fixe, rémunération variable, avantages périphériques
- Critères d'augmentation de la rémunération fixe
- Critères d'attribution de la part variable
- Importance relative des résultats individuels par rapport aux résultats de l'équipe, de l'entité, de notre Compagnie.
- Cohérence avec les valeurs et la stratégie de l'entreprise

Et ce, à travers un système de Management de la Performance qui est un outil de dialogue et de progrès opérationnel pour les managers et les collaborateurs.

Nous récompensons la performance, le mérite et l'implication à la fois individuels et collectifs !

### Politique de Formation

Au sein de notre compagnie, de l'apprentissage à une évolution de carrière, nous sommes engagés à développer les talents de chacun pour créer un véritable outil de transfert des compétences et capitalisation des connaissances.

Inscrite dans notre politique des Ressources Humaines, notre Politique Formation a pour essence la volonté d'accompagner le développement des compétences en favorisant l'Innovation et la Créativité.

Au regard de nos enjeux, cet investissement s'illustre notamment dans le déploiement de Atlantasanad Academy autour des objectifs issus de nos orientations stratégiques et qui tiennent compte des contraintes existantes, notamment les exigences de notre activité et vision pour la formation, afin de :

- Être le temple des experts dans les métiers des assurances en termes d'expertise, valeurs et pérennité du savoir à la pointe ;
- Développer les compétences et accompagner l'évolution de carrières des collaborateurs tant sur le plan managérial que sur celui de l'expertise « métier » ;
- Capitaliser et veiller au partage du savoir-faire individuel et collectif ;
- Assurer en permanence l'adéquation des compétences existantes avec les besoins et les objectifs de notre compagnie;
- Consolider, par les actions de formation, l'adhésion et l'implication des collaborateurs dans nos Valeurs ;
- Digitaliser et innover la la prestation intellectuelle pour l'acquisition des compétences de demain et l'accompagnement des évolutions technologiques de nos métiers.

## ■ PROFIL COLLABORATEURS

AtlantaSanad Assurance compte 670 collaborateurs dont plus de 94% sont en Contrat à durée indéterminée et dont plus de 62% ont plus de 5 années d'ancienneté. La compagnie compte dans son effectif plus de 47% de femmes et plus de 51% de Cadres et Cadres Assimilés.

Les tableaux ci-dessous retracent dans le détail la répartition de notre effectif global, durant les années 2018, 2019 et 2020, selon différents critères.

### REPARTITION PAR BRANCHE D'ACTIVITE

Année	2018	2019	2020
Support/Technique	337	332	356
Non-Vie	345	356	286
Vie	25	32	28
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>	<b>720</b>	<b>670</b>

### REPARTITION PAR NATURE DE CONTRAT

Année	2018	2019	2020
CDI	628	645	630
CDD	48	58	35
Intérimaires	31	17	5
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>	<b>720</b>	<b>670</b>

**REPARTITION PAR CATEGORIE**

Année	2018	2019	2020
Direction générale	5	5	7
Cadres & cadres assimilés	341	340	340
Employés	361	375	323
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>	<b>720</b>	<b>670</b>

**REPARTITION PAR GENRE**

Année	2018	2019	2020
Hommes	383	380	351
Femmes	324	340	319
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>	<b>720</b>	<b>670</b>

**RÉPARTITION PAR ANCIENNETÉ**

Année	2018	2019	2020
<= 5 ans	344	356	254
6 à 10 ans	143	133	147
11 à 15 ans	70	83	117
16 ans et +	150	148	152
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>	<b>720</b>	<b>670</b>

**INDICATEURS SOCIAUX**

Au sein d'AtlantaSanad Assurance, les recrutements se maintiennent à un rythme régulier avec une moyenne, durant les trois dernières années, qui dépasse les 55 recrutements par an. Le tableau ci-dessous présente l'état des recrutements par catégorie et par année.

Année	2018	2019	2020
<b>Recrutements</b>	<b>76</b>	<b>56</b>	<b>35</b>
Direction	2	0	1
Cadres	36	30	13
Employés	38	26	21

Par ailleurs, nous avons enregistré, en 2020, 4 licenciements et 33 démissions répartis par catégorie comme suit :

Année	2018	2019	2020
<b>Licenciements</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Direction	0	2	0
Cadres	4	0	2
Employés	0	3	2
<b>Démissions</b>	<b>57</b>	<b>52</b>	<b>33</b>
Direction	1	0	0
Cadres	24	23	22
Employés	32	29	11

## Climat social

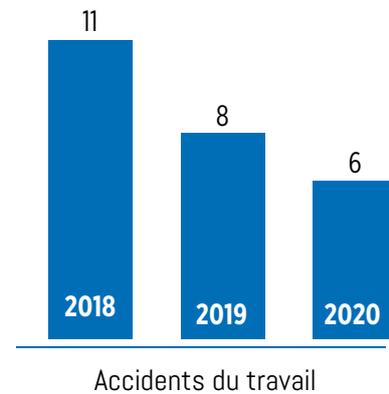
Doté de six représentants, le personnel de la compagnie n’a enregistré aucune journée de grève durant les trois dernières années. Par ailleurs la compagnie n’a enregistré aucun litige social durant cette période.

### INDICATEURS SOCIAUX DIVERS

Année	2018	2019	2020
Représentants du personnel	8	8	6
Jours de grève	0	0	0
Litiges sociaux	0	0	0

## Santé et sécurité au travail

AtlantaSanad Assurance est soucieuse de la santé et de la sécurité de ses collaborateurs. Les mesures de sécurité instaurées et la politique de sensibilisation en marche visent à assurer la sécurité des collaborateurs et minimiser, entre autres, les accidents de travail. D’ailleurs la compagnie a enregistré une tendance baissière durant les trois dernières années, comme le montre le graphe ci-après. Ceci est en ligne avec l’objectif zéro accident de travail que vise la compagnie à l’horizon 2025.



## Formation

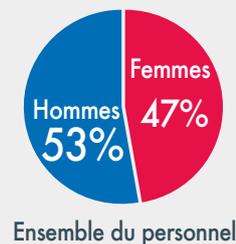
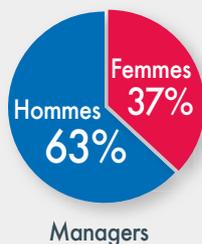
En plus du contexte sanitaire, le contexte de la fusion a fait en sorte à ce que les ressources humaines de la compagnie soient impliquées dans des chantiers divers liés à la fusion, à l’intégration et la consolidation des activités des deux compagnies. Ces deux éléments déterminants ont impacté considérablement la politique de formation qu’adopte habituellement la compagnie. Ceci étant 5 actions de formation ont été déployées au profit de 56 collaborateurs durant l’année 2020.

## Diversité du genre

AtlantaSanad Assurance se veut une compagnie non seulement adoptant l’approche genre mais également une organisation qui participe à sa promotion par différentes voies.

AtlantaSanad Assurance compte 47% de femmes dans ses effectifs globaux et 37% de femmes dans ses collaborateurs managers.

### La diversité en chiffres dans notre compagnie



En partenariat avec l'ORSEM (Observatoire de la RSE au Maroc), AtlantaSanad Assurance a contribué à l'élaboration du Guide 'Diversité Genre'. En cours de finalisation, cette publication sera disponible sur le site web de la compagnie, en fin mai 2021, à l'occasion de la Journée Internationale de la Diversité.

Par ailleurs, la compagnie a participé, le 25 novembre 2020, au webinaire, autour de la diversité des genres, organisé par la Commission Entreprise Responsable et Citoyenne de la CGEM et la Société Financière Internationale (IFC), Groupe Banque Mondiale.

Lors de ce webinaire, intitulé "Voies stratégiques pour promouvoir la diversité des genres en entreprise", la directrice RSE de la compagnie a porté le flambeau pour débattre du sujet avec les autres intervenants et témoigner notamment de l'approche AtlantaSanad Assurance en la matière.

Ce webinaire a dressé le bilan de la situation professionnelle des femmes au Maroc et a donné l'occasion aux intervenants d'échanger autour des leviers et des initiatives qui favorisent et renforcent durablement la stratégie des entreprises en matière de promotion de l'égalité professionnelle Hommes/Femmes.

#### REPARTITION PAR CATEGORIE & GENRE

Année	2018		2019		2020	
	H	F	H	F	H	F
Direction Générale	4	1	4	1	5	2
Cadres & assimilés	187	154	183	157	180	160
Employés	192	169	193	182	166	157
	<b>383</b>	<b>324</b>	<b>380</b>	<b>340</b>	<b>351</b>	<b>319</b>
<b>TOTAL</b>	<b>707</b>		<b>720</b>		<b>670</b>	

### Bien-être au travail

AtlantaSanad Assurance est une compagnie qui croit fermement en la notion du bien-être au travail et adopte un environnement favorisant l'épanouissement de ses collaborateurs.

Les collaborateurs d'AtlantaSanad Assurance bénéficient de nombreux avantages sociaux que la compagnie ne cesse d'évoluer dans une perspective d'améliorer l'épanouissement de ses collaborateurs.

Bénéficiant des crédits octroyés par la compagnie et couverts par différentes polices d'assurances, les collaborateurs ont pu bénéficier courant 2020 de la nouvelle couverture, Al Amane Premium, suite à un partenariat conclu avec Maroc Assistance pour une couverture supplémentaire au profit des collaborateurs, leur conjoint et leurs enfants à charge. Et cela dans le monde entier, avec de larges prestations relatives aux cas d'urgence et d'imprévus.

Au-delà du bien-être de ses propres collaborateurs, AtlantaSanad Assurance promeut les bonnes pratiques en la matière à travers différentes actions.

En partenariat avec l'OMB (Observatoire Marocain du Bonheur), AtlantaSanad Assurance a été à l'origine de la première enquête nationale sur le bien-être au travail, menée en 2017. La même année, la compagnie avait lancé la QuinZen du bonheur, un concept de zénitude au travail appuyé par un plan d'actions aidant le collaborateur à travailler en toute quiétude.

Par ailleurs, dans le cadre de son partenariat avec l'ORSEM (Observatoire de la RSE au Maroc), AtlantaSanad Assurance a contribué à l'élaboration du guide 'Conditions du Travail'. Une publication dont la parution est prévue début mai 2021.

## ■ UNE COMMUNICATION INTERNE FÉDÉRATRICE

Deux éléments majeurs ont impacté considérablement la communication interne au sein d'AtlantaSanad Assurance. D'abord, au vu du contexte sanitaire, la compagnie a renforcé sa communication interne pour d'un côté sensibiliser les collaborateurs à la COVID-19 et de l'autre maintenir les liens et renforcer la cohésion pendant la période de confinement. Par ailleurs et avec l'annonce du projet de rapprochement en juin 2020, la compagnie a adopté une communication d'intégration forte et efficace pour tenir l'ensemble des collaborateurs informés des étapes du rapprochement et créer une seule et unique famille AtlantaSanad Assurance.

### **Sensibilisation à la COVID-19**

Dès l'avènement de la crise sanitaire, en plus des procédures sanitaires adoptées et diffusées en interne, la compagnie a mis en place un plan de sensibilisation au profit des collaborateurs avec des mailings ponctuels ainsi qu'une newsletter interne spécial COVID-19, diffusée à fréquence hebdomadaire.

Les efforts de communication interne en période de confinement ont été renforcés par le Groupe Holmarcom qui a soutenu la communication autour de la crise sanitaire pour l'ensemble des collaborateurs de la holding.

### **Communication d'intégration**

Le rapprochement des deux compagnies Atlanta et Sanad le 1<sup>er</sup> juin a été annoncé par le Président Directeur Général à l'ensemble des collaborateurs à travers un meeting virtuel. S'en est suivi plusieurs réunions menées par la direction générale. Objectifs : partager les messages clés, en l'occurrence l'engagement d'accompagner chaque collaborateur, dans la bienveillance, pour vivre les changements de l'union sereinement et affirmer que le parcours et les compétences de chaque collaborateur seront valorisés pour permettre évolution de carrière et performance à chacun.

Par ailleurs, une newsletter interne quinzomadaire au sujet de l'intégration a été lancée. Cette dernière a inclus de facto une rubrique dédiée à la sensibilisation contre la COVID-19.

Le capital humain était la force de la démarche collaborative du programme de rapprochement. Les questionnaires et sondages à destination des collaborateurs ont été fréquents et porteurs pour la compagnie. Il en a résulté, entre autres, le choix par voie de sondage du nom et du slogan du projet d'intégration : « Lyed Flyed...Nemchiw B3id ». Ce dernier promeut les valeurs de collaboration, d'entraide et de solidarité et véhicule l'état d'esprit du capital humain de la compagnie.

Plus qu'un nom de projet, Lyed Flyed a pris forme d'une caravane qui a sillonné, durant la première semaine de septembre 2020, les différents étages de la compagnie. Une occasion de plus pour tenir informés les collaborateurs de l'avancement du projet et de partager les réalisations à date. Ce fut également un moment privilégié d'échange riche de suggestions et idées porteuses.

### **Communication transparente**

Dès que la fusion a été actée, elle a été annoncée en premier aux collaborateurs. Le Président, la Vice-Présidente et le Directeur Général se sont adressés aux collaborateurs pour dévoiler la nouvelle. COVID-19 oblige ! C'est derrière leur écran que les collaborateurs ont été nombreux à suivre la visioconférence.

La newsletter interne a pris dès lors les couleurs du nouvel Ensemble et a adopté une périodicité mensuelle et une charte éditoriale favorisant la transparence, la communication ascendante et transversale en plus de la communication descendante.

## ■ UN CAPITAL HUMAIN ENGAGÉ

### Engagement autour de valeurs mobilisatrices

Un chantier identitaire a été initié par AtlantaSanad Assurance afin de définir les valeurs du nouvel Ensemble. Ce chantier a mobilisé, dans une démarche de co-construction, plusieurs managers et collaborateurs, qui ont pris part à des ateliers et des workshops ainsi que des sondages et des quiz pour définir les valeurs ainsi que leurs déclinaisons en comportements.

Quatre valeurs et vingt-quatre comportements (6 comportements par valeur) ont émergé de ce travail collectif, constituant désormais la charte comportementale d'AtlantaSanad Assurance.

Les quatre valeurs adoptées qui sont Orientation Client, Solidarité, Engagement et Respect ont donné naissance à l'anagramme « O S E R ».

L'objectif de ce chantier identitaire est de construire des relations humaines encore plus fortes qui vont au-delà de la simple collaboration professionnelle et s'inscrivent dans la vision de l'audace et du dépassement que prône la compagnie.

### Implication dans les enjeux RSE

Au sein d'une compagnie engagée et socialement responsable, les collaborateurs ne le sont pas moins. En plus des référents RSE engagés à promouvoir les comportements responsables, éthiques et écologiques au sein de la compagnie, plusieurs collaborateurs participent de manière volontaire à des actions solidaires au profit de différentes associations en plus de ceux inscrits et actifs dans l'initiative Nt3awnou en tant que bénévoles.

Chaque année une vingtaine de collaborateurs se mobilise pour des étudiants boursiers de la Fondation marocaine de l'Étudiant. Ils assurent du tutorat pour les étudiants via des séances d'accompagnement, de mentoring et/ou de coaching.

En décembre 2020, la campagne «Hiver au Chaud» de Nt3awnou a pris place en interne. L'objectif était de réunir des vêtements et des couvertures et faire un don groupé à cinq associations, membres de "Nt3awnou", œuvrant pour des régions enclavées en l'occurrence Azilal, Ouarzazate, Imintanout et Zaouiat Sidi Ismail.



**UNE COMPAGNIE  
RESPECTUEUSE  
DE L'ENVIRONNEMENT**

---



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## ■ LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, UNE PRIORITÉ

Etant une entreprise de services, l'activité d'AtlantaSanad Assurance n'a pas d'impact majeur sur l'environnement. Ceci étant la compagnie demeure solidaire avec l'effort national de réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) de 42% à l'horizon 2030.

AtlantaSanad Assurance considère la dématérialisation, l'optimisation des ressources et le recyclage comme d'importants leviers de diminution de son empreinte environnementale.

Dans ce cadre, la compagnie ne limite par son action à son propre fonctionnement, mais œuvre avec la société civile pour promouvoir les comportements et pratiques responsables, autant des individus que des entreprises, notamment à travers le tri sélectif des déchets et le recyclage.

Adoptant cette vision globale, AtlantaSanad Assurance a identifié quatre axes de progrès :

- La poursuite du plan de dématérialisation
- La mise en œuvre d'un plan d'actions d'optimisation et de réduction de la consommation énergétique
- La poursuite et le renforcement de l'approche de recyclage et tri sélectif des déchets
- Le renforcement de la sensibilisation des différentes parties prenantes au comportement écologique

## ■ LA DÉMATÉRIALISATION, UN LEVIER

La compagnie a entamé une stratégie de dématérialisation des documents entrants en mettant au profit de son réseau de distribution une solution informatique leur évitant les copies papiers ainsi que les déplacements.

Cette solution est opérationnelle, depuis 2019, pour tout le réseau pour les produits Assurances Accident de Travail et Assurances automobiles. La même solution de dématérialisation est en cours de développement pour les autres produits d'assurances et se déploie de manière progressive pour englober tous les produits de la compagnie.

En interne et dans le même esprit, la compagnie a installé un dispositif d'imprimantes décentralisées intelligentes pour rationaliser davantage l'utilisation du papier.

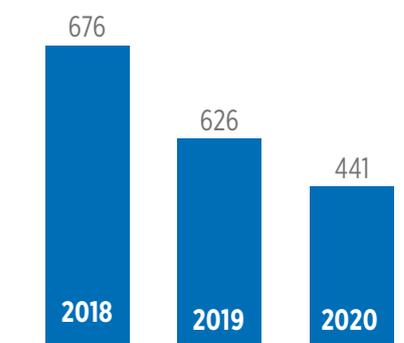
Par ailleurs, la compagnie sensibilise constamment ses collaborateurs pour rationaliser au maximum les impressions en vue d'optimiser l'utilisation du papier et de l'encre.

## ■ L'OPTIMISATION, UNE DONNE CAPITALE

Dans le cadre du réaménagement de son siège, AtlantaSanad Assurance a adopté des mesures d'économies d'énergie et d'eau et a lancé un programme interne favorisant la réduction des émissions indirectes de GES.

Pour optimiser la consommation électrique, la compagnie a opté pour un dispositif d'éclairage LED généralisé pour les espaces de travail et un dispositif d'éclairage à base de détection de mouvement dans les espaces sanitaires.

L'optimisation de la consommation de l'eau, n'échappe pas à cette démarche. Un nouvel équipement a été mis en place lors du réaménagement favorisant la robinetterie à débit limité et à fermeture automatique.



Facture de consommation d'Eau et d'Electricité  
(en millier de Dirhams)

N'étant pas à l'origine d'émissions directes de Gaz à effet de serre et considérant cette cause d'une importance capitale, AtlantaSanad Assurance a lancé un programme de promotion du covoiturage auprès de ses collaborateurs. Objectif : participer à la réduction des émissions indirectes de GES. Organisée par la RSE et les Ressources Humaines, cette initiative vise à encourager les collaborateurs à se déplacer, vers et du travail, en mode covoiturage.

## ■ LE RECYCLAGE, UNE APPROCHE ADOPTÉE

La compagnie adopte depuis plusieurs années une politique de recyclage et de tri sélectif des déchets suite à un partenariat conclu avec l'association Bahri et la désignation de chiffonniers dédiés.

Le système de tri sélectif des déchets est bien rôdé dans la compagnie et est adopté par l'ensemble des collaborateurs.

Par ailleurs, en partenariat avec différents acteurs de la société civile, la compagnie recycle les cartouches d'encre ainsi que la majorité des consommables.



## ■ LA SENSIBILISATION ANCRÉE

La Direction RSE ainsi que les référents RSE jouent un rôle important dans la sensibilisation des collaborateurs de manière générale à la protection de l'environnement et de manière particulière quant à la consommation d'eau et d'énergie et au respect des mesures de tri sélectif des déchets.

Les référents RSE de la compagnie font des campagnes régulières de sensibilisation quant à l'économie d'eau et d'énergie et la promotion du covoiturage et sont garants de la promotion de comportements écologiquement responsables.

La compagnie œuvre avec la société civile pour la promotion du respect de l'environnement, notamment en partenariat avec l'association Bahri pour la protection de l'environnement via différentes actions, dont l'initiative plages propres.



# UNE COMPAGNIE SOCIÉTALEMENT ENGAGÉE



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## ■ L'ENGAGEMENT SOCIÉTAL, L'ADN

L'engagement sociétal fait partie de l'ADN d'AtlantaSanad Assurance. En plus du fait de soutenir des causes pointues au profit de l'Enfance, AtlantaSanad Assurance a misé sur la jeunesse méritante et le Football pour construire des partenariats de longue durée avec La Fondation marocaine de l'étudiante et des clubs nationaux de football.

Depuis 2019, AtlantaSanad Assurance a épousé une cause plus globale en l'occurrence la Solidarité pour servir différentes communautés via son projet solidaire, sociétal et innovant Nt3awnou.

Année	2018	2019	2020
Dons aux Associations ou Collectivités*	7 211	8 550	7 657

\* hors budget Nt3awnou et sponsoring en millier de Dirhams

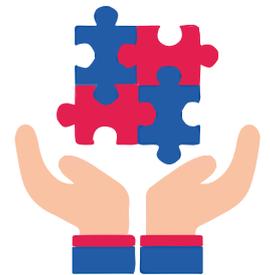
### L'Enfance, une cause à multiples facettes

AtlantaSanad Assurance avait mis en place la première et unique action cause related Marketing dans le marché de l'assurance, à travers un produit d'assurance auto pour femmes, au profit de l'Association Anaïs qui œuvre pour les enfants trisomiques.

Au côtés de l'association Hajar, AtlantaSanad Assurance avait soutenu, durant plusieurs années, les enfants atteints des déficits immunitaires primitifs.

Avec l'AMESIP, AtlantaSanad Assurance a aidé à déployer des actions en faveur des enfants de la rue à travers l'art du cirque pendant plusieurs éditions.

En partenariat avec l'Association Oum El Ghait, AtlantaSanad Assurance avait mis en place et pris en charge une classe de préscolaire pour les enfants du quartier El Bernoussi à Casablanca.



### Le football, un accélérateur de l'épanouissement

Consciente du rôle que joue le football dans l'épanouissement la jeunesse marocaine, la compagnie s'est inscrite dans un partenariat long terme dans le soutien du football national notamment à travers le sponsoring des clubs Raja de Casablanca et de la Hassania d'Agadir.

AtlantaSanad Assurance est partenaire du club du Raja de Casablanca qu'elle soutient depuis la saison 2008-2009.

La compagnie est également sponsor de la section Football du club HUSA depuis la saison footballistique 2019-2020.

### Les études, un catalyseur du développement

En 2013, AtlantaSanad Assurance a signé son premier partenariat avec la Fondation Marocaine de l'Étudiant (FME) pour permettre à des jeunes bacheliers méritants de poursuivre leurs études supérieures dignement.



La FME a pour mission de permettre aux bacheliers les plus brillants, issus de milieux défavorisés, de poursuivre des études supérieures et de les accompagner jusqu'à leur insertion professionnelle. Cela se matérialise notamment par la mise en relation d'un étudiant boursier de la FME et d'un cadre d'entreprise bénévole qui lui accordera un minimum de deux heures de mentoring par mois sur une année renouvelable.

A AtlantaSanad Assurance, compagnie et collaborateurs bénévoles se sont engagés doublement. D'un côté, la compagnie octroie les bourses pour une vingtaine d'étudiants chaque année. De l'autre, autant de collaborateurs bénévoles contribuent par leur participation au programme de tutorat initié par la fondation, en apportant écoute, conseil et partage d'expérience.

Ce soutien a permis de contribuer au programme des ambassadeurs de la FME et la mise en œuvre du tutorat professionnel en partenariat avec Passeport Avenir.

Ce n'est pas tout. Les bacheliers bénéficiaires ont eu droit à des ordinateurs portables et à une couverture santé.

L'implication des collaborateurs bénévoles d'AtlantaSanad se fait à travers une initiative interne baptisée 'Pour le bien-être des étudiants boursiers de la FME'. Ce programme consiste en la mobilisation des collaborateurs d'AtlantaSanad Assurance dans le programme 'Mentoring' de la Fondation à travers des sessions de coaching et de mentoring.

## ■ NT3AWNOU, UNE CONSÉCRATION DE LA SOLIDARITÉ

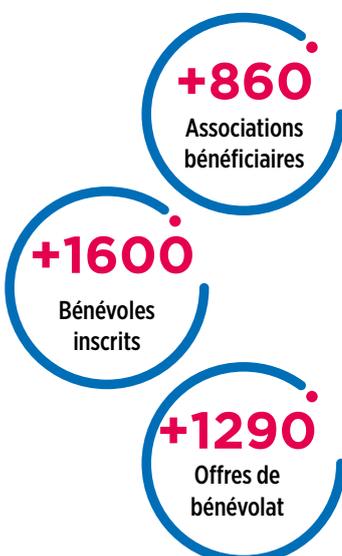
AtlantaSanad Assurance qui a pris l'habitude de soutenir plusieurs causes et différentes associations par son implication effective, a choisi de consolider son engagement auprès des différentes communautés par le lancement, en mai 2019, d'une initiative solidaire et socialement innovante : Nt3awnou.

### Vision

A travers la plateforme sociale Nt3awnou, AtlantaSanad Assurance cherche à apporter une réponse concrète aux attentes des Marocains en matière de solidarité sociale. D'un côté, pour 87% des Marocains, la charité et le don constituent une source de bonheur <sup>(1)</sup>. De l'autre, plus de 130.000 associations sont répertoriées au Maroc <sup>(2)</sup>. Ainsi, le bénévolat séduit plus d'un, mais malheureusement le temps d'un citoyen actif ne permet souvent pas un engagement durable ou contraignant.

Avec Nt3awnou, AtlantaSanad Assurance ambitionne d'activer la solidarité sociale en mettant à la disposition des bénévoles des occasions et opportunités sur mesure au service du monde associatif.

Nt3awnou conçoit le bénévolat comme étant un acte solidaire qui procure du bonheur et qui rime avec la participation au bien-être.



### Mission

La plateforme sociale innovante et 100% solidaire Nt3awnou.ma a pour mission de mettre en relation les associations et les bénévoles pour soutenir les uns et activer l'engagement social des autres.

L'équipe Nt3awnou, veille à concevoir, en partenariat avec les associations, des offres souples et flexibles qui peuvent motiver les citoyens marocains à activer leur engagement social de manière facile et non contraignante.

Au-delà d'une plateforme virtuelle, Nt3awnou est une équipe qui travaille pour contacter les associations, déceler leurs besoins, penser avec eux à des actions à mettre en œuvre, concevoir et rédiger leurs offres de bénévolat, les promouvoir auprès du grand public, suivre la réalisation des actions et l'engagement effectif des bénévoles.

Sources :

<sup>(1)</sup> • Etude Nationale sur le bonheur des Marocains menée par le cabinet IPSOS pour le compte d'Atlanta Assurances – 2015

<sup>(2)</sup> • Ministère de l'Intérieur - 2016

## Nt3awnou au défi de la COVID-19

### Nt3awnou men Dar

Dans le contexte de l'État d'urgence sanitaire qu'a connu notre pays, AtlantaSanad Assurance, avait lancé le 24 mars 2020, 'Nt3awnou men Dar'. Objectifs : adapter les services de sa plateforme solidaire 'Nt3awnou' au contexte sanitaire et permettre la continuité de ses services à travers le Télé-bénévolat.

Convaincue que la solidarité est plus que jamais de mise dans le contexte particulier de la pandémie du Coronavirus, AtlantaSanad Assurance a mis en place l'initiative 'Nt3awnou men Dar', qui vise à apporter un plus autant pour les bénévoles que pour les associations et les personnes vulnérables.

Concrètement, les bénévoles peuvent déposer leurs offres en se rendant sur le lien [www.nt3awnou.ma/coronavirus](http://www.nt3awnou.ma/coronavirus) et y proposer essentiellement deux catégories de services solidaires à distance : un soutien psychologique et un soutien éducatif et ludique.

Des bénévoles psychologues, psychothérapeutes, psychiatres ou Coachs spécialisés ont rejoint cette initiative pour offrir un soutien et un réconfort psychologique en ces temps de solitude et de confinement sanitaire, d'une part pour les personnes âgées, vulnérables ou se sentant seules et d'autre part pour les associations dans le besoin.

Le support éducatif et ludique a concerné les cours de soutien à distance, l'aide aux exercices scolaires, les activités ludiques pour enfants, les cours de langues, d'informatique, de cuisine, d'arts plastiques, de sport... Cette catégorie a fait appel à des bénévoles opérant dans les domaines de l'enseignement, de l'éducation, de la formation ou de la petite enfance. Des bénévoles ayant les compétences nécessaires ont pu organiser des webinaires, des Lives ou des téléconférences liés à différents domaines d'apprentissage au profit du grand public ou des associations.

Avec cette initiative, AtlantaSanad Assurance a pu contribuer au soutien des citoyens marocains dans cette situation difficile pour aider à apaiser relativement les esprits et encourager davantage la solidarité en ces temps de crise.

### Mat9ala9ch

Nt3awnou.ma avait lancé, le 13 mai 2020, l'initiative #Mat9ala9ch. Il s'agit d'une cellule d'écoute dédiée au soutien psychologique des personnes impactées par le confinement, à travers des téléconsultations gratuites.

Stress, anxiété, solitude, sentiment d'insécurité... L'État sanitaire d'urgence a impacté l'état psychique d'un grand pan des Marocains. Pour les aider à faire face à cette épreuve, la plateforme Nt3awnou a lancé l'initiative #Mat9ala9ch, une cellule d'écoute proposée à toute personne qui ressent le besoin d'être soutenue et accompagnée.

Cette cellule a donné accès à des téléconsultations gratuites en garantissant la confidentialité et l'anonymat avec des professionnels tels que des psychanalystes, psychologues, coachs certifiés, spécialistes de la méditation, assistantes sociales ...



Pour rendre ce service accessible au plus grand nombre de personnes, Nt3awnou avait mis en place, en plus du lien de demande de rendez-vous dédié, Nt3awnou.ma/mat9ala9ch, un numéro WhatsApp dédié à cette initiative.

Le lancement de cette initiative s'est fait avec le concours de spécialistes bénévoles qui ont bien voulu rejoindre Nt3awnou, notamment le psychologue clinicien et psychothérapeute Réda Mhasni, la spécialiste en écoute bienveillante pour les personnes en détresse Valérie Kremer, le psychologue Karam El Fatouki, le Coach Trainer international Imade Mabrouki, la Coach Thérapeute Holistique Mariam Narous Chraïbi et l'Assistante sociale, spécialisée en écoute des personnes fragiles Soukaina El Hamzaouy.

La cellule d'écoute #Mat9ala9ch est restée ouverte à d'autres spécialistes dans le domaine du soutien psychologique qui ont bien voulu rejoindre l'action en cours de route.

**+180**  
Bénéficiaires

**+220**  
Consultations

**+150**  
Associations  
bénéficiaires

**+5500**  
Familles  
bénéficiaires

## Hiver au chaud

Après la 1<sup>ère</sup> édition réussie de sa campagne 'Hiver au Chaud' menée en novembre et décembre 2019, Nt3awnou, la plateforme solidaire d'AtlantaSanad Assurance, a lancé, le samedi 5 décembre 2020, la 2<sup>ème</sup> édition. Il s'agit d'une campagne nationale de collecte et de don de vêtements et de couvertures chaudes. La date de ce lancement n'a pas été choisie au hasard. Elle correspond à la journée mondiale du Bénévolat, une occasion que saisit Nt3awnou pour célébrer ses bénévoles, tout en les mobilisant autour de la 2<sup>ème</sup> édition de cette opération de solidarité sociale.

Ayant pour objectif ultime d'activer davantage l'engagement des bénévoles vis-à-vis des associations, Nt3awnou a pu mobiliser ses bénévoles autour d'une campagne de solidarité portant sur la collecte et don, par le biais du tissu associatif, des vêtements et couvertures chaudes aux familles vulnérables.

Le concept 'Hiver au Chaud' consiste en la recherche des besoins des associations dont notamment les plus petites et les plus enclavées pour les mettre en relation avec les bénévoles de la plateforme Nt3awnou.

Concrètement, l'équipe Nt3awnou contacte d'un côté sa communauté des bénéficiaires qui approche, détecte leurs besoins et les promeut auprès de sa communauté de bénévoles inscrits. Ce n'est pas tout, l'équipe Nt3awnou rédige les demandes des associations, les conçoit et les promeut au-delà de sa plateforme en ligne, notamment auprès de ses communautés d'abonnés sur les réseaux sociaux.

L'équipe Nt3awnou, en charge de cette campagne, supervise et coordonne toutes les opérations de collecte et don de vêtements et couvertures chaudes destinés aux personnes et aux familles en situation précaire et vulnérable.

Au-delà de la participation de sa communauté de bénévoles inscrits et de ses communautés d'abonnés sur les réseaux sociaux, Nt3awnou a pu collaborer avec 13 entreprises qui ont mené une action collective à travers leurs salariés. L'équipe Nt3awnou se met au chevet des entreprises pour leur présenter les associations qui ont un besoin correspondant à leurs offres.

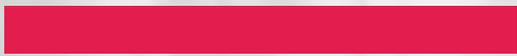
### **Hiver au Chaud s'adapte au contexte sanitaire**

Au vu du contexte sanitaire et économique actuel, les dons de la 2<sup>ème</sup> édition d'Hiver au Chaud ont été ouverts aux catégories : Denrées alimentaires sous formes de conserves et Hygiène via les masques et les solutions hydroalcooliques.

L'équipe Nt3awnou recense les offres et les demandes et gère à distance la coordination entre les bénévoles et les associations. Les bénévoles s'engagent à laver tous les vêtements et couvertures objets des dons, désinfecter les cartons ou sacs d'emballage. Les associations quant à elles se chargent de récupérer les dons et de les distribuer dans le respect total de la distanciation physique et de l'ensemble des gestes barrières.



# **DATES DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES**



**AtlantaSanad**  
ASSURANCE

## ■ DATES DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES

Objet du communiqué	Date réunion	Date de publication	Support presse
Communiqué 4 <sup>ème</sup> trimestre 2019	12 Mars 2020	28 Février 2020	Finance News
Communiqué résultats annuels 2019		13 Mars 2020	L'économiste
Avis de convocation AGO + Etats de synthèses	28 Avril 2020	26 Mars 2020	Finances News
Communiqué Post AGO	28 Avril 2020	30 Avril 2020	Finances News
Communiqué 1 <sup>ère</sup> trimestre 2020		29 Mai 2020	Finances News
Avis de fusion Atlanta		17 Août 2020	L'économiste
Communiqué 2 <sup>ème</sup> trimestre 2020		31 Août 2020	Finances News Hebdo
Communiqué visa AMMC		14 Septembre 2020	L'économiste
Avis de convocation AGE	25 Septembre 2020	19 Août 2020	L'économiste
Extrait du prospectus		10 Septembre 2020	Médias 24
Communiqué semestriels 2020	22 Septembre 2020	24 Septembre 2020	Finances News Hebdo
Etats au 30 Juin 2020		30 Septembre 2020	"Finances News Hebdo, Nouvelle tribune"
Communiqué 3 <sup>ème</sup> trimestre 2020		30 Novembre 2020	Finances News Hebdo

